TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Taslak İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ……/……/2026 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 350.000.000 TL'den 470.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 120.000.000 TL nominal değerli 120.000.000 adet ve mevcut ortaklardan Hakan Aydoğdu'nun sahip olduğu 10.500.000 TL nominal değerli 10.500.000 adet, Celal Aydoğdu'nun sahip olduğu 6.000.000 TL nominal değerli 6.000.000 adet, Fatma Aydoğdu'nun sahip olduğu 5.400.000 TL nominal değerli 5.400.000 adet, Hatice Aydoğdu Özer'in sahip olduğu 5.100.000 TL nominal değerli 5.100.000 adet, Leyla Şavran'ın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli 1.500.000 adet ve Hülya Alkaya'nın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli 1.500.000 adet pay olmak üzere olmak üzere toplam 150.000.000 TL nominal değerli 150.000.000 adet B Grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (https://www.tezmaksan.com/) ve (https://www.integralyatirim.com.tr/) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz eden, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ: 7

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 7

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 8

2. ÖZET 12

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 35

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 35

5. RİSK FAKTÖRLERİ 38

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 57

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 62

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 94

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 95

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 100

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 125

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR 130

13. EĞİLİM BİLGİLERİ 130

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 145

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 145

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 154

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 155

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 157

19. ANA PAY SAHİPLERİ 158

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 160

21. DİĞER BİLGİLER 162

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 171

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 188

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 204

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 215

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 238

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 240

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 242

29. SULANMA ETKİSİ 247
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 248
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER 251
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 251
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 261
34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 262
35. EKLER 263

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	**:**	Anonim Şirket
AB	**:**	Avrupa Birliği
ABD	**:**	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, Dolar, USD	**:**	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Aracılık Sözleşmesi/ Finansal Danışmanlık ve Halka Arza Aracılık Sözleşmesi	**:**	Şirket ve İntegral Yatırım arasında imzalanan 27.06.2024 tarihli "Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi"
Ar-Ge	**:**	Araştırma ve Geliştirme
Avro, Euro	**:**	Avrupa Birliği Para Birimi
Bağımsız Denetim Şirketi/Kuruluşu	**:**	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
BİAŞ, BİST, Borsa, Borsa İstanbul	**:**	Borsa İstanbul A.Ş.
Covid-19	**:**	Koronavirüs Hastalığı / Covid-19 Pandemisi
ÇED	**:**	Çevresel Etki Değerlendirme
ÇED Yönetmeliği	**:**	25 Kasım 2014 tarihli ve 29186 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
DİBS	**:**	Devlet İç Borçlanma Senedi
FAVÖK	**:**	Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Faaliyet Karı
FVÖK	**:**	Faiz, Vergi Öncesi Faaliyet Karı
GBP	**:**	İngiliz Sterlini
GVK	**:**	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Edenler	**:**	Hakan Aydoğdu, Celal Aydoğdu, Fatma Aydoğdu, Hatice Aydoğdu Özer, Leyla Şavran ve Hülya Alkaya
Halka Arz Edilen Paylar	**:**	Halka arz edilecek (B) Grubu 150.000.000 TL nominal değerli paylar
Hazine	**:**	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
ISIN	**:**	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
ISO	**:**	Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu
İhraççı, Tezmaksan, Şirket	**:**	Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İntegral Yatırım/Aracı Kurum/Yetkili Kuruluş	**:**	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İSO	**:**	İstanbul Sanayi Odası
İşlem Günü	**:**	İlgili düzenlemeler çerçevesinde Borsa İstanbul A.Ş. nezdindeki Pay Piyasası'nın işlem yapılmak üzere açık olduğu ilan edilen gündür
KAP	**:**	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	**:**	Katma Değer Vergisi
Kg	**:**	Kilogram

KKTC	**:**	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KOBİ	**:**	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
Kurul, SPK	**:**	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	**:**	Kurumlar Vergisi Kanunu
Md	**:**	Madde numarası
Mevcut Ortaklar	**:**	Hakan Aydoğdu, Celal Aydoğdu, Fatma Aydoğdu, Hatice Aydoğdu Özer, Leyla Şavran, Hülya Alkaya ve Hacı Mustafa Aydoğdu
MKK	**:**	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	**:**	Merkezi Kaydi Sistem
m^2	**:**	Metrekare
OSB	**:**	Organize Sanayi Bölgesi
SMMM	**:**	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPKn, Kanun	**:**	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	**:**	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	**:**	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TFRS	**:**	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TİM	**:**	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TL	**:**	Türk Lirası
TMS	**:**	Türkiye Muhasebe Standartları
TOBB	**:**	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	**:**	Türk Standartları Enstitüsü
TSPB	**:**	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	**:**	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	**:**	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
YBBO	**:**	Yıllık Bileşik Büyüme Oranı
YMM	**:**	Yeminli Mali Müşavir

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

[●]

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul onayı dışında başkaca bir kurum/kuruluşun onayına ihtiyaç duyulmamaktadır.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Hacı Mustafa Aydoğdu Yönetim Kurulu Başkanı 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Hakan Aydoğdu 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Celal Aydoğdu 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Fatma Aydoğdu 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Hatice Aydoğdu Özer 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Leyla Şavran 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım:
Hülya Alkaya 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. O. İlker Savuran Genel Müdür Yrd. 26.10.2026 Kıvanç Memişoğlu Genel Müdür 26.10.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş **Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Mehmet Ali Soyalp **Sorumlu Ortak Başdenetçi**	**2023, 2024 ve 2025 Yıllık Hesap Dönemleri ile 30.06.2025 ve 30.06.2026 Tarihlerinde Sona Eren Ara Dönemlere İlişkin Özel Bağımsız Denetimden Geçen Finansal Tablolar**

Gayrimenkul Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş **RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
Tuğba Aydın Yıldız, Şefik Ercan Keskiner, Aydın Katkak **Sorumlu Değerleme Uzmanları**	**GAYRİMENKUL DEĞERLEME RAPORLARI** **TZMMK-202600001** **TZMMK-202600002** **TZMMK-202600003** **TZMMK-202600004** **TZMMK-202600005** **TZMMK-202600006** **TZMMK-202600007** **TZMMK-202600008** **TZMMK-202600009**

Uzman Hukukçu Raporunu Hazırlayan Kuruluş **LBF Partners**	**Sorumlu Olduğu Kısım:**

Mehmet Suat Kayıkçı, Nusret Çetin **Avukat**	**BAĞIMSIZ HUKUKÇU RAPORU**

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.** • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Şirket'in ticaret unvanı Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olup, Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statüsü:** Anonim Şirket **Tabi Olunan Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye **Adres:** Abdi İpekçi Caddesi No:129, 34040 Bayrampaşa / İstanbul **Telefon:** 0 212 674 60 10 **Faks:** 0 212 565 18 42 **İnternet Adresi:** https://www.tezmaksan.com/ **KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi:** tezmaksanmakina@hs03.kep.tr
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/paza**	Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket/Tezmaksan), esas sözleşmesinin "*Amaç ve Konu*" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca şirket fiili olarak CNC takım tezgâhları ve universal takım tezgâhlarının (CNC işleme merkezleri, CNC ve universal torna tezgâhları, dik işleme merkezleri, freze, taşlama, erozyon makineleri ve benzeri talaşlı imalat makineleri) ithalatını, satışını, kiralamasını, teknik servis ve bakım hizmetlerini, yedek parça teminini, ayrıca ikinci el makinelerin revizyon ve yenileme işlemlerini gerçekleştirmektedir. **A. ÜRÜNLER VE HİZMETLER** **A.1. CNC** CNC (Computer Numerical Control), bilgisayar destekli sayısal kontrol sistemiyle çalışan, üretim süreçlerinde talaşlı imalatı yüksek hassasiyetle gerçekleştiren makineleri ifade etmektedir. Operatörün manuel müdahalesi yerine bilgisayar programlarıyla kesme, delme, frezeleme gibi işlemler otomatik ve seri şekilde yapılmaktadır. CNC grubu kapsamında Tezmaksan birçok markanın ürünlerini sunmaktadır. Bu markalar aracılığıyla farklı üretim ihtiyaçlarına yönelik geniş bir çözüm yelpazesi sağlamayı amaçlamaktadır. **a) CNC – Erozyon Tezgahları**

	rlar hakkında bilgi	CNC erozyon tezgahları, elektriksel boşaltma yöntemiyle (EDM) sert metallerin yüksek hassasiyetle işlenmesini sağlayan CNC kontrollü makinelerdir. Karmaşık kalıp, hassas parça ve zor işlenen malzemelerin üretiminde kullanılarak yüzey kalitesi ve ölçüsel doğruluk sağlamaktadır. **b) CNC – İşleme Merkezi** CNC işleme merkezleri, frezeleme, delme, kılavuz çekme gibi birçok talaşlı imalat işlemini tek bir tezgâhta yüksek hassasiyet ve verimlilikle gerçekleştiren çok fonksiyonlu makinelerdir. Otomatik takım değiştirme sistemleri sayesinde karmaşık parçaların seri üretiminde hız ve esneklik sağlamaktadır. **c) CNC - Poligon Tezgahları** CNC poligon tezgahları, çokgen (altıgen, kare vb.) şekilli parçaların hızlı ve hassas işlenmesini sağlayan özel CNC makineleridir. Genellikle bağlantı elemanları, cıvata ve somun üretiminde kullanılarak yüksek hızda seri üretim imkânı sunmaktadır. **d) CNC- Taşlama Tezgahları** CNC taşlama tezgahları, metal veya sert malzemelerin yüzeylerini yüksek hassasiyetle işleyerek pürüzsüz ve ölçüsel olarak doğru hale getiren makinelerdir. Genellikle kalıpçılık, otomotiv ve hassas parça üretiminde kullanılmaktadır. **e) CNC - Testereler** CNC testereler, metal, ahşap veya diğer malzemelerin belirlenen ölçü ve açılarda otomatik olarak kesilmesini sağlayan bilgisayar kontrollü makineleridir. Yüksek hız, hassasiyet ve tekrarlanabilirlik sunarak seri üretimde verimliliği artırmaktadır. **f) CNC - Torna** CNC tornalar, silindirik veya konik parçaların dış ve iç yüzeylerini bilgisayar kontrollü olarak işleyen makinelerdir. Yüksek hassasiyet, hız ve otomasyon sayesinde seri üretimde verimlilik sağlamaktadır. **A.2. Universal** Universal tezgâhlar, torna ve freze gibi temel talaşlı imalat işlemlerini yüksek dayanıklılık ve güvenilirlik ile sunan makinelerdir. Geniş kullanım alanı sayesinde eğitimden seri üretime kadar farklı ihtiyaçlara hitap ederek esnek çözümler sağlamaktadır. **a) Universal - Erozyon Tezgahlar** Universal erozyon tezgâhları, elektriksel boşaltma prensibiyle çalışan ve özellikle sert malzemelerin yüksek hassasiyetle işlenmesini sağlayan makinelerdir. Tezmaksan'ın sunduğu bu tezgâhlar, kalıpçılık ve hassas parça üretimi gibi alanlarda güvenilir ve verimli çözümler sunarak üretim süreçlerinde kaliteyi artırmaktadır. **b) Universal - Freze Tezgahlar** Universal freze tezgâhları, farklı açılarda ve yüzeylerde talaş kaldırma işlemleri yapabilen, çok yönlü kullanıma sahip makinelerdir. Tezmaksan'ın sunduğu bu tezgâhlar, eğitimden seri üretime kadar geniş bir alanda tercih edilerek esnek ve güvenilir çözümler sunmaktadır. **c) Universal – Kılavuz Çekme** Universal kılavuz çekme tezgâhları, vida dişi açma işlemlerini yüksek hassasiyetle gerçekleştiren, kullanım kolaylığı sağlayan makinelerdir. Tezmaksan'ın bu gruptaki çözümleri, seri üretimde hız ve tekrarlanabilirlik sunarak üretim verimliliğini artırmaktadır. **d) Universal - Matkap** Universal matkap tezgâhları, farklı çap ve derinliklerde delik açma işlemlerini güvenilir ve hassas şekilde gerçekleştiren temel talaşlı imalat makineleridir. Tezmaksan'ın sunduğu universal matkap çözümleri, geniş kullanım alanıyla üretim süreçlerinde esnek ve verimli seçenekler sunmaktadır. **e) Universal – Özel Tezgahlar**

Universal özel tezgâhlar, standart üretim makineleriyle karşılanamayan özgün ihtiyaçlara yönelik olarak tasarlanan ve belirli süreçlere özel çözümler sunan sistemlerdir. Tezmaksan'ın bu alandaki çözümleri, müşteri taleplerine uygun esnek ve yenilikçi üretim imkânı sağlamaktadır.

f) Universal – Taşlama Tezgahı

Universal taşlama tezgâhları, metal veya sert malzemelerin yüzeylerini yüksek hassasiyetle işleyerek pürüzsüz ve ölçüsel olarak doğru hale getiren makinelerdir. Tezmaksan'ın sunduğu bu tezgâhlar, özellikle otomotiv, kalıpçılık ve hassas parça üretiminde güvenilir çözümler sunmaktadır.

g) Universal – Testere

Universal testere tezgâhları, metal ve diğer malzemelerin farklı ölçü ve açılarda hassas şekilde kesilmesini sağlayan makinelerdir. Tezmaksan'ın bu gruptaki çözümleri, seri üretimde hız ve verimlilik sunarak kullanıcıların kesme işlemlerinde güvenilir sonuçlar elde etmesine olanak tanımaktadır.

h) Universal – Tornalar

Universal tornalar, silindirik veya konik parçaların işlenmesinde kullanılan, talaş kaldırma işlemlerini manuel veya yarı otomatik şekilde gerçekleştiren temel imalat tezgâhlarıdır. Tezmaksan'ın sunduğu universal torna çözümleri, dayanıklılığı ve kullanım kolaylığı ile farklı üretim ihtiyaçlarına güvenilir destek sağlamaktadır.

A.3. Tamamlayıcı Ürünler

A.3.1. Aksesuarlar

Tezmaksan, sadece CNC ve Universal tezgâhların satış ve servisinde değil, bu makinelerin verimli ve kesintisiz çalışmasını sağlayacak tamamlayıcı ürünlerin temininde de çözüm sunmaktadır. Aksesuarlar kategorisi iki grupta ele alınmaktadır: CNC aksesuarları ve Universal aksesuarlar. CNC aksesuarları, yüksek hassasiyet gerektiren modern üretim süreçlerini desteklerken; Universal aksesuarlar, temel talaşlı imalat makinelerinin işlevselliğini artırmaya yönelik çözümler sunmaktadır. Bu sayede kullanıcılar, ihtiyaçlarına en uygun ekipmanı seçerek üretim süreçlerinde esneklik ve verimlilik elde etmektedir.

A.3.1.1. CNC Aksesuarlar

CNC aksesuarları, modern CNC tezgâhlarının hassasiyetini, hızını ve verimliliğini artırmaya yönelik tamamlayıcı ürünlerdir. Bu aksesuarlar, üretim süreçlerinde esneklik sağlayarak makinelerin performansını ve kullanım ömrünü desteklemektedir.

A.3.1.2. Universal Aksesuarlar

Universal aksesuarlar, torna, freze, matkap ve taşlama gibi temel tezgâhların işlevselliğini artırmak ve kullanım kolaylığı sağlamak için kullanılan destekleyici ekipmanlardır. Bu ürünler, farklı üretim ihtiyaçlarına uyum sağlayarak tezgâhların verimli ve uzun ömürlü çalışmasına katkıda bulunmaktadır.

A.4. Robotik Besleme Otomasyon Sistemleri

Robotlu otomasyon çözümleri, üretim süreçlerinde insan gücüne olan bağımlılığı azaltarak verimliliği, kaliteyi ve güvenliği artıran sistemlerdir. CNC ve Universal tezgâhlarla entegre çalışabilen bu teknolojiler, kesintisiz üretim imkânı sunarken hata oranlarını düşürmekte ve işletmelerin rekabet gücünü yükseltmektedir.

A.4.1. CubeBOX – CNC Besleme Otomasyon Sistemi

CubeBOX, Tezmaksan tarafından geliştirilen ve markala bağımsız olarak CNC tezgâhlar ile uyumluluk gösteren gelişmiş bir robotlu makine besleme sistemidir. Operatör ihtiyacını büyük ölçüde azaltarak 24 saat kesintisiz çalışmaya imkân tanımakta; bu sayede üretim verimliliği artırmakta, maliyetler düşmekte ve işletmeler rekabet avantajı kazanmaktadır.

A.4.2. CubeBOX - Çekmeceli Sistem

CubeBOX Çekmeceli Sistem, entegre 6 eksenli robot ve çoklu çekmeceli parça depolama yapısıyla CNC tezgâhlarının otomasyonuna ileri bir çözüm

		sunmaktadır. Taşınabilir yapı, kolay ve hızlı kurulum, dokunmatik panel kontrolü ve RoboCAM akıllı yazılım desteği sayesinde üretimde operatör ihtiyacını azaltarak kesintisiz, güvenilir ve verimli çalışmayı mümkün kılmaktadır. **A.4.3. CubeBOX - Döner Tablalı Sistemler** CubeBOX Döner Tablalı Sistemler, entegre döner tabla yapısı sayesinde robot çalışırken operatörün aynı anda parça yükleyip işlenmiş parçaları alma imkânı tanıyan ileri düzey bir robotlu otomasyon çözümüdür. ROBOCAM destekli kullanıcı dostu yazılım aracılığıyla kolay etkileşim sağlamakta; böylece duruş gerektirmeyen üretim süreçleriyle verimlilik artarken operatör bağımlılığı minimuma inmektedir. **A.4.4. CubeBOX – Palet Yükleme Sistemleri** CubeBOX Palet Yükleme Sistemleri, birden fazla CNC makinesine destek veren kompakt bir otomasyon çözümüdür. Altı eksenli robot ve döner palet düzeniyle donatılan bu sistem, tek bir operatör ile 18–24 adet paleti ardışık biçimde yüklenip boşaltılabilmekte ve böylece duraksız üretim olanağı sunmaktadır. Sistem, ROBOCAM-FMS yazılımı ve dokunmatik panel kontrolüyle kullanıcı etkileşimini kolaylaştırırken, hızlı kurulum ve yüksek verimlilik gibi avantajlar da sağlamaktadır. **A.4.5. CubeBOX - Kameralı Konveyörlü Sistem** CubeBOX Vision, akıllı kamera destekli konveyör sistemiyle donatılmış bir robotlu otomasyon çözümüdür. Yükleme (800–2250 mm) ve boşaltma (800–3000 mm) konveyör uzunluklarıyla esneklik sağlamakta; kameralı sistem sayesinde farklı parçalar için mekanik ayar gerektirmemekte, ROBOCAM yazılım ve dokunmatik panelle entegre kontrol sunarak hızlı kurulum ve yüksek verimlilik sağlamaktadır. **A.5. Takım Tutucular** Takım tutucu talaşlı imalat makinelerinde (özellikle CNC tezgâhlarda) kullanılan ve kesici takımı (freze ucu, matkap ucu, rayba, kılavuz vb.) iş miline bağlayan ara elemandır. Yani takım ile tezgâhın iş mili arasında bağlantıyı sağlayan, aynı zamanda takımın doğru, güvenli ve hassas çalışmasını mümkün kılan bir ekipmandır. **A.6. Tezgah Kiralama** Tezmaksan'ın tezgâh kiralama hizmeti, işletmelere peşinatsız ve esnek süreli kullanım imkânı sunarak CNC tezgâhlarını bakım ve servis desteğiyle birlikte kiralama yoluyla edinmelerini sağlayan finansal bir çözümdür. **A.7. İkinci El** Tezmaksan, ihtiyaca uygun ikinci el CNC ve universal tezgâh seçenekleri sunarak işletmelere ekonomik ve güvenilir çözümler sağlamaktadır. **A.8. Yazılım ve Dijital Hizmetler** Tezmaksan, üretim yönetimi, kestirimci bakım, veri analitiği, tak&çalıştır sistemler gibi dijital çözümlerle müşterilerinin üretim hatlarında verimlilik, izlenebilirlik ve bakım öngörülebilirliği artırmayı hedeflemektedir. Bu yazılımsal katma değer öncelikle mevcut sektör dikeyleri, otomotiv, medikal, savunma ve havacılık gibi sektörler tarafından benimsenmektedir. • Kapasitematik • RoboCAM Tezmaksan tarafından geliştirilen Kapasitematik, CNC tezgâhlarının üretim süreçlerini dijital olarak izlemeye, analiz etmeye ve optimize etmeye yarayan bir verimlilik takip sistemidir. Gerçek zamanlı veri toplayarak tezgâhların duruş, arıza, enerji tüketimi ve üretim performansını raporlar; işletmelere kayıpları görme, bakım ihtiyaçlarını önceden belirleme ve üretim planlamasını daha verimli yapma imkânı sunar. Böylece üretim maliyetlerini düşürürken, kaynak kullanımını artırarak sanayide Endüstri 4.0'a geçişin önemli bir adımını oluşturur.

		A.9. Teknik Servis Hizmetleri Tezmaksan'ın teknik servis organizasyonu, satış organizasyonuna paralel olarak yapılandırılmış olup İstanbul, Ankara, İzmir, Konya, Bursa ve Adana'da faaliyet göstermektedir. Organizasyon, Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak, bölüm müdürleri ve takım liderleri aracılığıyla yönetilmektedir. Teknik servis hizmetleri; yeni makinelerin kurulumu ve devreye alınması, müşterilere operatör eğitimi verilmesi, mekanik, elektrik ve elektronik arızaların giderilmesi, periyodik bakım, kalibrasyon, makine taşıma ve opsiyon montajı işlemlerini kapsamaktadır. Ayrıca, teknik destek ve yedek parça tedarik hizmetleri sunulmakta; garanti kapsamındaki ve garanti dışındaki işlemlerin yanı sıra Şirket'in kiralama faaliyetleri kapsamındaki makinelere de teknik servis desteği sağlanmaktadır. **B) ÜRÜN STANDARTLARI, KALİTE YÖNETİM VE DENETİMİ** Şirket'in sahip olduğu belgeler aşağıda yer almaktadır.

Belge Adı	Alınma Tarihi	Adına Alınan Şirket
AS 9100 - Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim Sistemi	29.07.2024	Sivas Fabrika
ISO 9001 - Kalite Yönetim Standardı	14.12.2005	Tezmaksan Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
ISO 10002 - Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	19.09.2016	Tezmaksan Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	30.06.2016	Tezmaksan Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
ISO 14001 - Çevre Yönetimi Sistemi	30.10.2024	Sivas Fabrika
ISO 45001 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	30.10.2024	Sivas Fabrika

		C) ÜRETİM YERİ Tezmaksan Robot Teknolojileri üretim tesisini 2020 yılında İstanbul Kıraç'ta hayata geçiren ve 6.000 metrekarelik bu alanda 2021 yılından 2026 yılına kadar üretim faaliyetlerini aralıksız sürdüren Tezmaksan, operasyonel gücünü Sivas yatırımıyla pekiştirmiştir. 2023 yılı itibarıyla Sivas Doğanca Köyü'nde 14.750 m² arazi üzerinde, 5.000 m²'den fazla kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdüren Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sivas Şubesi, robotlu otomasyon sistemleri (CubeBOX) üretimi gerçekleştirmektedir. **D) SATIŞ VE DAĞITIM ÇALIŞMALARI** Tezmaksan, İstanbul Bayrampaşa'daki genel merkezi ile birlikte Ankara, İzmir, Bursa, Konya, Adana ve Sivas'ta bulunan bölge ofisleri aracılığıyla Türkiye genelinde yaygın satış ve dağıtım ağı kurarak müşterilerine ulaşmakta, CNC ve Universal takım tezgâhlarının satışını, satış sonrası hizmetlerini ve teknik desteğini ülke çapında hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır. Tezmaksan geliştirdiği otomasyon ve robotik ürünlerini sadece Türkiye'de değil, global bayi ağı üzerinden de global pazara sunmaktadır.
B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	Şirket'in faaliyet gösterdiği takım tezgâhları, CNC makineleri ve bunlarla bağlantılı otomasyon ve dijital üretim çözümleri pazarı; başta otomotiv, havacılık, beyaz eşya, makine imalatı, metal işleme ve kalıpçılık olmak üzere imalat sanayindeki yatırım kararlarıyla yakından ilişkilidir. Bu nedenle sektördeki talep; yurt içi ve yurt dışı ekonomik koşullar, sanayi üretimi, kapasite kullanım oranları, finansmana erişim ve müşterilerin yatırım harcamalarından etkilenmektedir. Takım Tezgâhları Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (TİAD) 2025 Sektör Raporu'nda, Türkiye'de takım tezgâhları kullanımının 2023 yılında yaklaşık 2,1

		milyar ABD doları seviyesine ulaştığı, 2024 yılındaki daralmanın ardından 2025 yılında da gerileyerek yaklaşık 1,65 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği ve 2025 yılında bir önceki yıla göre %9,1 azaldığı belirtilmektedir. Raporda, yerli üretimin 2023 yılındaki yaklaşık 1,1 milyar ABD doları seviyesinden 2025 yılında 783 milyon ABD doları seviyesine; sektör ihracatının ise 2023 yılındaki 862 milyon ABD doları seviyesinden 2025 yılında 677 milyon ABD doları seviyesine gerilediği ifade edilmektedir. Özellikle 2021 -2023 döneminde (Covid-19) tüm dünyada ve Türkiye'de Takım Tezgahları kullanımının yoğun olduğu sektörlerde oluşan yoğun talep ile birlikte ithalat artmış, Covid-19 Sonrası dönemde ise bu yoğun talep azalarak stabil seviyelere gelmiştir. Türkiye'de 2023 yılında 1,1 Milyar ABD doları seviyesinde olan ithalat, 2025 yılında yaklaşık 1,54 milyar ABD doları seviyesine yükselmiştir. Tezmaksan Grubun ise 2024 itibari ile konsolide cirosu 4,2 Milyar TL olup, 2025 yılında 3,1 Milyar TL ye düşmüştür. 2026 yılı ilk 6 aylık süreçte grubun konsolide cirosu 1,5 Milyar TL olup, Temmuz 2026 – 15 Ekim 2026 döneminde – yaklaşık 3,5 aylık sürede 911 Milyon TL ciro elde edilmiştir. İthal ürünlerin fiyat, ürün çeşitliliği, teknoloji, teslim süresi ve finansman koşulları bakımından rekabet avantajı sağlaması sektörde satış fiyatları ve karlılık üzerinde baskı yaratabilir. Sektörde müşterilerin yeni makine yatırımlarında temkinli davranması, mevcut makine parkurunun verimliliğini artırmaya yönelik otomasyon, robotik uygulamalar, yazılım ve süreç iyileştirme çözümlerine ilgiyi artırabilmektedir. Üretim verilerinin izlenmesi, makine kullanım verimliliğinin artırılması, kestirimci bakım ve otomasyon entegrasyonu gibi alanlar, makine satışlarının yanı sıra yazılım, bakım, yedek parça ve teknik servis gibi tamamlayıcı çözümler açısından fırsatlar yaratabilir.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	Yoktur.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi** **İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup**	**Şirket'in Ortaklık Yapısı** **Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı** | **GRUBU** | **Sermayedeki Payı** – **Tutarı (TL)** | **Oranı (%)** HAKAN AYDOĞDU – A – 54.075.000 – 15,45 HAKAN AYDOĞDU – B – 68.005.000 – 19,43 CELAL AYDOĞDU – B – 69.580.000 – 19,88 FATMA AYDOĞDU – B – 62.580.000 – 17,88 HATİCE AYDOĞDU ÖZER – B – 59.080.000 – 16,88 LEYLA ŞAVRAN – B – 17.500.000 – 5,00 HÜLYA ALKAYA – B – 17.500.000 – 5,00 HACI MUSTAFA AYDOĞDU – B – 1.680.000 – 0,48 **TOPLAM** – – **350.000.000** – **100** Şirket'in 350.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 54.075.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 295.925.000 adet (B) Grubu nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket esas sözleşmesinin "Oy Kullanma" başlıklı 20'nci maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında (A) Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı tanırken; (B) Grubu paylar 1 oy hakkı tanımaktadır. SPKn'nun 26'ncı maddesi çerçevesinde Şirket'in yönetim kontrolü, sahip olduğu (A) Grubu ve (B) Grubu paylara bağlı oy hakları kapsamında, mevcut durumda Şirket'in toplam oy haklarının %59,75'ine sahip olan Hakan Aydoğdu'ya aittir. Bununla birlikte, Şirket'in toplam oy hakları içerisinde Celal Aydoğdu %12,29, Fatma Aydoğdu %11,05, Hatice Aydoğdu Özer %10,43, Leyla Şavran %3,09, Hülya Alkaya %3,09 ve Hacı Mustafa Aydoğdu %0,30 oranında oy hakkına sahiptir.

	olmadıkları hakkında bilgi **Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**	Halka arz kapsamında gerçekleştirilecek sermaye artırımı ve ortak satışı sonrasında Hakan Aydoğdu'nun Şirket'in toplam oy hakları içerisindeki payının %47,78'e, Celal Aydoğdu'nun %9,26'ya, Fatma Aydoğdu'nun %8,33'e, Hatice Aydoğdu Özer'in %7,87'ye, Leyla Şavran'ın %2,33'e, Hülya Alkaya'nın %2,33'e ve Hacı Mustafa Aydoğdu'nun %0,24'e gerilemesi; halka açık kısmın toplam oy hakları içerisindeki payının ise %21,86 olması öngörülmektedir. Bununla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sağlayan (A) Grubu payların tamamı Hakan Aydoğdu'nun mülkiyetinde kalmaya devam edeceğinden, Hakan Aydoğdu'nun halka arz sonrasında da Şirket üzerindeki yönetim kontrolünü sürdürmesi öngörülmektedir.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre düzenlenmiş ve özel bağımsız denetimden geçmiş 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 tarihinde sona eren ara dönemine ilişkin konsolide finansal durum tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)

Dönem	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
DÖNEN VARLIKLAR	**4.611.004.533**	**5.369.520.554**	**6.500.337.871**	**7.585.380.794**
Nakit ve Nakit Benzerleri	652.290.056	469.697.235	1.143.679.524	1.092.990.165
Finansal Yatırımlar	491.877.586	321.622.875	193.406.139	7.692.319
Ticari Alacaklar	2.003.706.618	2.715.515.291	3.011.581.211	4.156.100.889
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*179.253.729*	*206.285.058*	*247.357.548*	*657.243.331*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.824.452.889*	*2.509.230.233*	*2.764.223.663*	*3.498.857.558*
Diğer Alacaklar	86.012.252	80.396.991	48.638.821	27.963.629
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*29.369.135*	*30.259.996*	*10.999.321*	*6.052.242*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*56.643.117*	*50.136.995*	*37.639.500*	*21.911.387*
Stoklar	915.391.714	1.277.743.030	1.480.764.940	1.552.825.797
Peşin Ödenmiş Giderler	398.396.553	432.440.584	512.449.098	624.901.490
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*5.661.422*	*1.400.707*	*1.055.682*	*3.502.768*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*392.735.131*	*431.039.877*	*511.393.416*	*621.398.722*
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	866.182	2.086.275	7.295.783	190.631
Diğer Dönen Varlıklar	62.463.572	70.018.273	102.522.355	122.715.874
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	*62.463.572*	*70.018.273*	*102.522.355*	*122.715.874*
DURAN VARLIKLAR	**3.980.509.689**	**4.291.267.205**	**4.106.814.543**	**2.834.917.160**
Diğer Alacaklar	84.278	53.276	42.401	47.030
Finansal Yatırımlar	408.820	476.233	623.351	890.174
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	300.812.032	520.434.432	405.152.835	389.718.192
Maddi Duran Varlıklar	2.709.468.314	2.779.221.184	2.579.919.351	1.237.723.781
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	904.740.889	968.893.212	1.084.538.834	994.969.578
Peşin Ödenmiş Giderler	3.415.376	22.188.868	36.537.771	18.808.405
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*3.415.376*	*22.188.868*	*36.537.771*	*18.808.405*

Ertelenmiş Vergi Varlığı	61.579.980	-	-	192.760.000
TOPLAM VARLIKLAR	**8.591.514.222**	**9.660.787.759**	**10.607.152.414**	**10.420.297.954**
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.371.038.436**	**5.982.196.365**	**6.023.662.291**	**7.067.739.918**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.953.650.140	3.036.224.762	2.397.646.015	3.056.428.632
Banka Kredileri	*1.763.391.774*	*2.831.733.737*	*2.225.269.226*	*2.887.671.146*
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*189.621.254*	*203.476.989*	*171.861.837*	*167.707.962*
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	*637.112*	*1.014.036*	*514.952*	*1.049.524*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	58.336.112	128.029.746	455.142.879	114.933.559
Banka Kredileri	*58.336.112*	*128.029.746*	*455.142.879*	*114.933.559*
Ticari Borçlar	1.623.292.154	1.748.793.975	1.585.338.664	2.378.801.076
İlişkili Olan Taraflara Ticari Borçlar	*6.777.027*	*3.740.971*	*911.402*	*72.822.647*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*1.616.515.127*	*1.745.053.004*	*1.584.427.262*	*2.305.978.429*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	26.023.039	26.895.410	26.255.527	34.147.955
Diğer Borçlar	6.694.542	688.421	904.583	2.395.121
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*79.494*	-	*373.352*	*514.468*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*6.615.048*	*688.421*	*531.231*	*1.880.653*
Ertelenmiş Gelirler	696.017.554	1.033.969.271	1.548.278.657	1.469.390.130
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	-	4.410.543
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.024.895	7.594.780	10.095.966	7.232.902
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.324.939.158**	**716.491.302**	**1.508.610.702**	**1.131.811.647**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.232.232.805	645.065.505	1.293.010.426	1.093.272.143
Banka Kredileri	*1.054.802.146*	*388.176.660*	*908.279.794*	*646.947.460*
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*177.430.659*	*256.888.845*	*384.730.632*	*446.324.683*
Ertelenmiş Gelirler	8.428.340	7.090.215	6.261.457	8.828.037
Uzun Vadeli Karşılıklar	47.490.448	44.981.042	35.193.625	29.711.467
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36.787.565	19.354.540	174.145.194	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**5.695.977.594**	**6.698.687.667**	**7.532.272.993**	**8.199.551.565**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.895.536.628**	**2.962.100.092**	**3.074.879.421**	**2.220.746.389**
Ödenmiş Sermaye	350.000.000	56.750.000	56.750.000	56.750.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	923.365.482	902.799.860	902.799.860	902.799.860
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.143.542.819	1.136.109.407	889.530.740	-28.794.537
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*1.186.798.084*	*1.186.798.084*	*931.611.885*	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*-43.255.265*	*-50.688.677*	*-42.081.145*	*-28.794.537*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-664.039.064	-714.296.739	-221.704.968	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	*-664.039.064*	*-714.296.739*	*-221.704.968*	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	59.766.072	59.766.072	54.650.408	34.404.698
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.520.971.492	1.347.907.127	1.190.545.442	740.377.389
Dönem Net Kar/Zararı (-)	-438.070.173	173.064.365	202.307.939	515.208.979
TOPLAM KAYNAKLAR	**8.591.514.222**	**9.660.787.759**	**10.607.152.414**	**10.420.297.954**

Aktif ve Pasif Toplamı

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan aktif ve pasif toplamları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde

sona eren hesap dönemleri itibarıyla sırasıyla 8.591.514.222 TL, 9.660.787.759 TL, 10.607.152.414 TL ve 10.420.297.954 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in aktif ve pasif toplamları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %11,07 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %8,92 oranlarında azalış gösterirken; 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %1,79 oranında artış göstermiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan Dönen Varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 4.611.004.533 TL, 5.369.520.554 TL, 6.500.337.871 TL ve 7.585.380.794 TL'dir. Dönen varlıkların anılan hesap dönemleri itibarıyla Şirket'in aktif toplamına oranı ise sırasıyla %53,67, %55,58, %61,28 ve %72,79 olarak gerçekleşmiştir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan nakit ve nakit benzerleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 652.290.056 TL, 469.697.235 TL, 1.143.679.524 TL ve 1.092.990.165 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Yatırımlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan finansal yatırımları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 491.877.586 TL, 321.622.875 TL, 193.406.139 TL ve 7.692.319 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan ticari alacakları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.003.706.618 TL, 2.715.515.291 TL ve 3.011.581.211 TL ve 4.156.100.889 TL'dir. Şirket'in ticari alacakları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %26,21, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %9,83 ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %27,54 oranında azalış göstermiştir.

Stoklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan stokları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 915.391.714 TL, 1.277.743.030 TL, 1.480.764.940 TL ve 1.552.825.797 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in stokları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine göre %28,36 oranında azalırken, ilgili azalış 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihinde göre ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre sırasıyla %13,71 ve %4,64 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in stokları; ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, emtia ve diğer stoklar kalemlerinden oluşmaktadır. İlk madde ve malzeme, yarı mamuller ve mamuller ağırlıklı olarak bağlı ortaklık Tezmaksan Robot'un robotik otomasyon sistemlerinin üretimine ilişkin stoklardan oluşmaktadır. İlk madde ve malzeme kaleminde üretimde kullanılacak hammadde ve malzemeler, yarı mamuller kaleminde üretim süreci devam eden ürünler, mamuller kaleminde ise üretimi tamamlanmış ürünler izlenmektedir. Emtia kalemi ağırlıklı olarak Tezmaksan Makina tarafından ticareti yapılan CNC takım tezgahlarından oluşurken, diğer stoklar kaleminde Tezmaksan Robot'un üretim sürecinde henüz kullanılmamış sarf ve yardımcı malzemeleri yer almaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan peşin ödenmiş giderleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 398.396.553 TL, 432.440.584 TL, 512.449.098 TL ve 624.901.490 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in peşin ödenmiş giderleri büyük oranda ilişkili olmayan taraflara verilen sipariş avanslarından oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan duran varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 3.980.509.689 TL, 4.291.267.205 TL, 4.106.814.543 TL ve 2.834.917.160 TL'dir. Duran varlıkların anılan yıllar itibarıyla Şirket'in aktif toplamına oranı ise sırasıyla %46,33, %44,42, %38,72 ve %27,21 olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan yatırım amaçlı gayrimenkulleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 300.812.032 TL, 520.434.432 TL, 405.152.835 TL ve 389.718.192 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %42,20 oranında azalırken; 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla sırasıyla %28,45 ve %3,96 oranlarında artmıştır.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan maddi duran varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.709.468.314 TL, 2.779.221.184 TL, 2.579.919.351 TL ve 1.237.723.781 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıkları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %2,51 oranında azalırken, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %7,73 ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %108,44 oranında artış göstermiştir.

Şirket'in maddi duran varlıkları; arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve ilgili dönemlerde yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır. Maddi duran varlıkların dönemler itibarıyla değişiminde varlık alımları, varlık çıkışları, amortisman giderleri ve yeniden değerleme işlemleri etkili olmuştur.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan maddi olmayan duran varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 904.740.889 TL, 968.893.212 TL, 1.084.538.834 TL ve 994.969.578 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %6,62 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %10,66 oranında azalırken, 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %9,00 oranında artış göstermiştir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları; haklar, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 3.415.376 TL, 22.188.868 TL, 36.537.771 TL ve 18.808.405 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan ertelenmiş vergi varlığı 30.06.2026 tarihinde 61.579.980 TL olarak gerçekleşirken; 31.12.2023 tarihinde ise 192.760.000 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihlerinde ise ertelenmiş vergi varlığı bakiyesi bulunmamaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli yükümlülükleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 4.371.038.436 TL, 5.982.196.365 TL ve 6.023.662.291 TL ve 7.067.739.918 TL'dir. Kısa vadeli yükümlülüklerin anılan tarihler itibarıyla

Şirket'in pasif toplamına oranı ise sırasıyla %50,88, %61,92, %56,79 ve %67,83'tür.

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 yıllarında sırasıyla 1.324.939.158 TL, 716.491.302 TL, 1.508.610.702 TL ve 1.131.811.647 TL'dir. Uzun vadeli yükümlülüklerin anılan yıllar itibarıyla Şirket'in pasif toplamına oranı ise sırasıyla %15,42, %7,42, %14,22 ve %10,86'dır.

Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli borçlanmaları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.953.650.140 TL, 3.036.224.762 TL, 2.397.646.015 TL ve 3.056.428.632 TL'dir. Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 58.336.112 TL, 128.029.746 TL, 455.142.879 TL ve 114.933.559 TL'dir. Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli borçlanmaları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.232.232.805 TL, 645.065.505 TL, 1.293.010.426 TL ve 1.093.272.143 TL'dir. Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal Yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	1.763.391.774	2.831.733.737	2.225.269.226	2.887.671.146
Finansal Kiralamalarından Kaynaklı Borçlar	189.621.254	203.476.989	171.861.837	167.707.962
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar (*)	637.112	1.014.036	514.952	1.049.524
Toplam	**1.953.013.028**	**3.035.210.726**	**2.397.131.063**	**3.055.379.108**

*Grup kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	58.336.112	128.029.746	455.142.879	114.933.559
Toplam	**58.336.112**	**128.029.746**	**455.142.879**	**114.933.559**

Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	1.054.802.146	388.176.660	908.279.793	646.947.460
Finansal Kiralamalarından Kaynaklı Borçlar	177.430.659	256.888.845	384.730.633	446.324.683
Toplam	**1.232.232.805**	**645.065.505**	**1.293.010.426**	**1.093.272.143**

Ticari Borçlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan ticari borçları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.623.292.154 TL, 1.748.793.975 TL, 1.585.338.664 TL ve 2.378.801.076 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ticari borçları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %7,18 oranında azalırken, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %10,31 oranında artmış ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %33,36 oranında azalmıştır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 26.023.039 TL, 26.895.410 TL, 26.255.527 TL ve 34.147.955 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Borçlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan satın alma gücü endeksine göre raporlanan diğer borçları 30.06.2026, 31.12.2025,

31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 6.694.542 TL, 688.421 TL, 904.583 TL ve 2.395.121 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli ertelenmiş gelirleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 696.017.554 TL, 1.033.969.271 TL, 1.548.278.657 TL ve 1.469.390.130 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemler itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirleri ise sırasıyla 8.428.340 TL, 7.090.215 TL, 6.261.457 TL ve 8.828.037 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli karşılıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7.024.895 TL, 7.594.780 TL, 10.095.966 TL ve 7.232.902 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli karşılıkları, çalışanların hak kazanmış ancak henüz kullanmamış oldukları yıllık izinlere ilişkin ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in aynı dönemler itibarıyla uzun vadeli karşılıkları ise sırasıyla 47.490.448 TL, 44.981.042 TL, 35.193.625 TL ve 29.711.468 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan ertelenmiş vergi yükümlülükleri 30.06.2026, 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 36.787.565 TL, 19.354.540 TL ve 174.145.194 TL olarak gerçekleşmiş olup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan özkaynakları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.895.536.628 TL, 2.962.100.092 TL, 3.074.879.421 TL ve 2.220.746.389 TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların anılan dönemler itibarıyla toplam pasife oranı ise sırasıyla %33,70, %30,66, %28,99 ve %21,31 olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla söz konusu kalemlerin toplam özkaynaklara oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Ödenmiş Sermaye	12,09%	1,92%	1,85%	2,56%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	31,89%	30,48%	29,36%	40,65%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	39,49%	38,35%	28,93%	-1,30%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-22,93%	-24,11%	-7,21%	0,00%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2,06%	2,02%	1,78%	1,55%
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	52,53%	45,51%	38,72%	33,34%
Dönem Net Kar/Zararı (-)	-15,13%	5,84%	6,58%	23,20%

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)					
Dönem	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Hasılat	1.524.667.778	1.380.050.060	3.111.263.904	4.237.462.711	6.913.072.578
Satışların Maliyeti (-)	-1.126.763.307	-1.099.622.720	-2.312.811.419	-3.177.117.993	-4.843.520.578
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	**397.904.471**	**280.427.340**	**798.452.485**	**1.060.344.718**	**2.069.552.000**

BRÜT KAR (ZARAR)	**397.904.471**	**280.427.340**	**798.452.485**	**1.060.344.718**	**2.069.552.000**
Genel Yönetim Giderleri (-)	-257.845.247	-222.268.186	-417.027.766	-352.156.061	-325.995.680
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-139.436.882	-156.614.884	-289.258.317	-311.010.505	-298.592.234
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-10.972.876	-3.372.944	-9.468.930	-22.368.079	-16.608.357
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	758.415.896	1.132.295.142	1.928.937.955	2.011.452.009	3.726.308.298
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-687.859.246	-845.164.133	-1.660.799.490	-1.841.913.376	-3.878.324.538
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	**60.206.116**	**185.302.335**	**350.835.937**	**544.348.706**	**1.276.339.489**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	38.619.282	29.439.578	170.465.173	75.400.429	169.361.810
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-	-27.339.252	-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	**98.825.398**	**214.741.913**	**493.961.858**	**619.749.135**	**1.445.701.299**
Finansman Gelirleri	158.076.339	360.654.834	503.738.400	330.555.876	1.294.670.686
Finansman Giderleri	-509.936.987	-760.792.555	-1.359.293.915	-941.124.190	-2.874.346.209
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-208.156.471	143.593.389	335.905.547	234.237.287	373.848.141
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	**-461.191.721**	**-41.802.419**	**-25.688.110**	**243.418.108**	**239.873.917**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	23.121.548	113.318.605	198.752.475	-41.110.169	275.335.062
Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-	-43.992.548	-81.376.667
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	**23.121.548**	113.318.605	198.752.475	2.882.379	356.711.729
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	**-438.070.173**	**71.516.186**	**173.064.365**	**202.307.939**	**515.208.979**
DÖNEM KARI (ZARARI)	**-438.070.173**	**71.516.186**	**173.064.365**	**202.307.939**	**515.208.979**

Satışlar ve Satışların Maliyeti

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan net satışları 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 1.524.667.778 TL, 1.380.050.060 TL, 3.111.263.904 TL, 4.237.462.711 TL ve 6.913.072.578 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net satışları 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %10,48 oranında artarken, 2025 yılında 2024 yılına ve 2024 yılında 2023 yılına kıyasla sırasıyla %26,58 ve %38,70 oranlarında azalmıştır.

Şirket'in satışlarının maliyeti 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %2,47 oranında artarken, 2025 yılında 2024 yılına ve 2024 yılında 2023 yılına kıyasla sırasıyla %27,20 ve %34,41 oranlarında azalmıştır.

Genel Yönetim Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan genel yönetim giderleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 257.845.247 TL, 222.268.186 TL, 417.027.766 TL, 352.156.061 TL ve 325.995.680 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in genel yönetim giderleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %16,01, 2025 yılında 2024 yılına kıyasla %18,42 ve 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %8,02 oranlarında artmıştır.

Pazarlama Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan pazarlama giderleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 139.436.882 TL, 156.614.884 TL, 289.258.317 TL, 311.010.505 TL ve 298.592.234 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in pazarlama giderleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %10,97 ve 2025 yılında 2024 yılına kıyasla %6,99 oranlarında azalırken, 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %4,16 oranında artmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 758.415.896 TL, 1.132.295.142 TL, 1.928.937.955 TL, 2.011.452.009 TL ve 3.726.308.298 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri ise aynı dönemlerde sırasıyla 687.859.246 TL, 845.164.133 TL, 1.660.799.490 TL, 1.841.913.376 TL ve 3.878.324.538 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 38.619.282 TL, 29.439.578 TL, 170.465.173 TL, 75.400.429 TL ve 169.361.810 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri ise 2025 yılında 27.339.252 TL olarak gerçekleşmiş olup, diğer dönemlerde yatırım faaliyetlerinden gider raporlanmamıştır.

Finansman Gelirleri ve Finansman Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan finansman gelirleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 158.076.339 TL, 360.654.834 TL, 503.738.400 TL, 330.555.876 TL ve 1.294.670.686 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman giderleri ise aynı dönemlerde sırasıyla 509.936.987 TL, 760.792.555 TL, 1.359.293.915 TL, 941.124.190 TL ve 2.874.346.209 TL olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık Oranları

Şirket'in 2025, 2024 ve 2023 hesap dönemleri itibariyle karlılık oranlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Karlılık Oranları (%)	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Brüt Kar Marjı	25,66%	25,02%	29,94%
FVÖK Marjı	11,28%	12,85%	18,46%
Kar Marjı	5,56%	4,77%	7,45%
Aktif Karlılığı (ROA)	1,79%	1,91%	4,94%
Özkaynak Karlılığı (ROE)	5,84%	6,58%	23,20%

Şirket'in 2023 yılında %29,94 olarak gerçekleşen brüt kâr marjı, 2024 yılında %25,02 seviyesine gerilemiş, 2025 yılında ise %25,66 seviyesine yükselmiştir. Şirket'in 2024 yılında brüt kâr marjında meydana gelen gerileme, satışların maliyetinin net satışlara oranının artmasından kaynaklanırken, 2025 yılında brüt kâr marjında sınırlı bir iyileşme gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2023 yılında %18,46 olarak gerçekleşen faaliyet kâr marjı, 2024 yılında %12,85 ve 2025 yılında %11,28 seviyesine gerilemiştir. Söz konusu gerilemede, brüt kâr marjındaki değişimlerin yanı sıra faaliyet giderlerinin ve esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerin net etkisindeki değişimler belirleyici olmuştur.

		Şirket'in 2023 yılında %7,45 olarak gerçekleşen net kâr marjı, 2024 yılında %4,77 seviyesine gerilemiş, 2025 yılında ise %5,56 seviyesine yükselmiştir. Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıllarında net dönem kârları sırasıyla 515.208.979 TL, 202.307.939 TL ve 173.064.365 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in aktif kârlılığı (ROA) 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %4,94, %1,91 ve %1,79 olarak gerçekleşirken, özkaynak kârlılığı (ROE) aynı dönemlerde sırasıyla %23,20, %6,58 ve %5,84 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in aktif ve özkaynak kârlılık oranlarında 2023 yılından 2025 yılına kadar meydana gelen gerilemede, net dönem kârının azalması etkili olmuştur.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	Şirket'in dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülüklerine ve bunların esas alınması suretiyle hesaplanan net işletme sermayesine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

TL	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Dönen Varlıklar	4.611.004.533	5.369.520.554	6.500.337.871	7.585.380.794
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.371.038.436	5.982.196.365	6.023.662.291	7.067.739.918
Cari Oran	1,05	0,90	1,08	1,07
Net İşletme Sermayesi	239.966.097	-612.675.811	476.675.580	517.640.876

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi toplam dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkartılmasıyla 239.966.097 TL olarak hesaplanmıştır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet**	Şirket'in 350.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak 470.000.000 TL'ye artırılacak ve ihraç edilecek 120.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu nama yazılı paylar ile birlikte mevcut ortaklardan Hakan Aydoğdu'nun sahip olduğu 10.500.000 TL nominal değerli (B) Grubu, Celal Aydoğdu'nun sahip olduğu 6.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu, Fatma Aydoğdu'nun sahip olduğu 5.400.000 TL nominal değerli (B) Grubu, Hatice Aydoğdu Özer'in sahip olduğu 5.100.000 TL nominal değerli (B) Grubu, Leyla Şavran'ın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli (B) Grubu ve Hülya Alkaya'nın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli (B) Grubu

	tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	paylar ortak satışı yoluyla olmak üzere toplamda 150.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır. Borsada işlem görecek payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank'a yapılacak başvuru ile temin edilecektir.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 350.000.000 TL'dir. Payların tamamının bedeli muvazaadan ari olarak ödenmiştir. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Satışı yapılacak paylar, pay sahiplerine ilgili mevzuat uyarınca aşağıdaki hakları sağlamaktadır: - Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) - Oy Hakkı (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434) - Yeni Pay Alma Hakkı (TTK Md. 461, SPKn Md. 18) - Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507) - Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) - Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) - Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527) - İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20) - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği) - Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) - Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559) - Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438) Halka arz edilecek paylar, sahibine sayılanlar haricinde, herhangi ek bir hak sağlamamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a [●] tarihinde başvuru yapılmıştır.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 25'inci maddesi uyarınca kar payı dağıtım esasları belirlenmiştir. Şirket'te karın dağıtılması, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	Halka Arz Edilen Paylara yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen ve işbu izahnamenin beşinci bölümünde detaylı olarak açıklanan riskler de dahil olmak üzere, işbu izahnamede belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Şirket'e, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamayabilir. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak, gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de mevcut olabilir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirletilmemiştir. **<u>İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</u>** - Şirket'in tedarikçilerle olan ticari ilişkilerinde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Ürünlerin dolaylı olarak yaptırıma tabi ülke, kişi, kuruluş veya sektörlere ulaşmasından kaynaklanabilecek risk - İthalat ve ihracata ilişkin mevzuatta veya dış ticaret politikalarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki rekabetin artması, Şirket'in pazar payını, fiyatlama kabiliyetini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

		- Müşterilerden ödemelerin tam ve/veya zamanında tahsil edilememesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir -Yüksek enflasyon oranları, Şirket'in maliyetlerini arttırarak Şirket'in karlılığı ile finansal durumunu negatif yönde etkileyebilir -Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarının yeterli şekilde korunamaması Şirket'in faaliyetlerini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir - Müşteri istek ve ihtiyaçlarının değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir -İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında getirilebilecek düzenlemeler ve müşterilerin sürdürülebilirlik beklentilerindeki değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket'in ürettiği veya satışını gerçekleştirdiği ürünlerde kalite sorunları yaşanması, ürünlerin iade edilmesi veya sahip olunan kalite belgelerinin geçerliliğini yitirmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Döviz kurlarındaki dalgalanmalar Şirket'in maliyetlerini, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir - Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin, ruhsat ve belgeleri temin edememesi veya bunların geçerliliğini sürdürememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket'in üretim altyapısının teknolojik gelişmelere uyum sağlayamaması üretim faaliyetlerini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir - Şirket'in üretimde kullandığı hammadde, parça, komponent ve diğer üretim girdilerinin tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Üretimde kullanılan makine ve ekipmanlarda meydana gelebilecek arızalar, üretim faaliyetlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ve iş kazaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Taşıma ve lojistik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ile nakliye maliyetlerindeki artışlar Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir - Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in işletme sermayesi ihtiyaçlarını finanse edememesi, Şirket'in operasyonel ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir - Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir. - Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir - Şirket'in performansı üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir - Planlanan yatırımlardan beklenen getiriler ve faydalar sağlanamayabilir - Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler, bu değişikliklerin yanlış yorumlanması ve yasal düzenlemelerin ihlal edilmesi halinde Şirket çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir - Şirket'in yararlandığı teşvik ve desteklerin idarece sona erdirilmesi veya şartlarının değiştirilmesi durumunda Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir. - Bilgi ve teknoloji sistemlerinde gerçekleşebilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetleri ve üretim süreçleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

		- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir - Şirket'in ana pay sahipleri ile yöneticilerinin menfaatleri, Şirket paydaşlarının menfaatleri ile bağdaşmayabilir **İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** - Küresel ve yurt içi ekonomik koşullardaki olumsuzluklar ile sanayi yatırımlarındaki azalma, takım tezgahları ve üretim teknolojilerine yönelik talebi olumsuz etkileyebilir - Takım tezgâhları ve üretim teknolojileri sektöründe dış ticarete ilişkin düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler sektördeki ürün arzını, maliyetleri ve rekabet koşullarını olumsuz etkileyebilir - Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir. - Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir - Sektörde yeni yatırımların gerçekleştirilmesi, yeni oyuncuların pazara girmesi veya mevcut oyuncular arasındaki birleşme ve satın almalar rekabet koşullarını değiştirebilir - İhtiyaç Duyulan nitelikte uzman personelin temin edilememesi, sektörün büyümesini sınırlandırabilir **İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:** - Halka arz edilecek paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir - Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir - İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir - Mevzuat, finansal imkanlar ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verilebilir ya da gelecekte kar payı dağıtılamayabilir - Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir - Halka arz edilecek paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir - Halka arz edilecek paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir - Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir - Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir **Diğer riskler:** - Çeşitli sebeplerle Şirket aleyhine dava açılabilir ve dava olumsuz sonuçlanabilir.
D.2	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	- Halka arz edilecek paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir. - Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir. - İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir. - Mevzuat, finansal imkanlar ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verilebilir ya da gelecekte kar payı dağıtılamayabilir. - Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir.

		- Halka arz edilecek paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir. - Halka arz edilecek paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir. - Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir. - Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz sermaye artırımı ve mevcut pay satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Şirket'in halka arzdan [●] TL tutarında; Halka Arz Eden'in ise [●] TL tutarında brüt halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri (TL)	Tutar (TL)		
	Şirket	Halka Arz Eden	Toplam
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti	[●]	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık	[●]	[●]	[●]
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]	[●]
Diğer (Ticaret Sicil Giderleri+Noter Giderleri ve Diğer)	[●]	[●]	[●]
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[●]	[●]	[●]
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]
Net Gelir	[●]	[●]	[●]

E.2a Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Kaynak temini, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesi amaçlarıyla, Tezmaksan sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek payların ilk halka arzını gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Tezmaksan, sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
a) Yatırım Harcamaları	30
b) İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	40
c) Finansal Borçların Ödenmesi	30

Yatırım Harcamaları (%30): Halka arzdan elde edilecek net gelirin %30'unun yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmaları ile Ar-Ge faaliyetlerinde, otomasyon ve yapay zekâ destekli süreç iyileştirme yatırımlarında ve üretim verimliliğini artırmaya yönelik makine ve ekipman yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda CubeBOX otomasyon çözümlerinin geliştirilmesi, 9 eksenli CNC torna işleme merkezi ile 3 ila 5 eksenli CNC işleme ve tornalama merkezlerine yönelik projelerin desteklenmesi, Kapasitematik üretim yönetim platformunun geliştirilmesi ve

		yaygınlaştırılması, üretim altyapısının otomasyon ve dijitalleşme yatırımlarıyla güçlendirilmesi hedeflenmektedir. **İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması (%40):** Halka arzdan elde edilecek net gelirin %40'ının hammadde ve ticari mal alımlarında, stok seviyelerinin güçlendirilmesinde, üretim ve satış faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanmasında, işletme giderlerinin karşılanmasında ve ticari yükümlülüklerin yerine getirilmesinde kullanılması planlanmaktadır. Böylece Şirket'in işletme sermayesi yapısının ve nakit akışının güçlendirilmesi, tedarik süreçlerinin desteklenmesi ve müşteri taleplerine daha hızlı cevap verilmesi amaçlanmaktadır. **Finansal Borçların Ödenmesi (%30):** Halka arzdan elde edilecek net gelirin %30'unun öncelikle kısa vadeli banka kredileri ile yüksek finansman maliyetine sahip kredi ve finansman yükümlülüklerinin ödenmesinde kullanılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda finansman giderlerinin azaltılması, borçluluk seviyesinin düşürülmesi ve Şirket'in finansal yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. **Fon Kullanım Yerleri Arasında Kaydırma Yapılması ve Fonların Değerlendirilmesi** Yukarıda belirtilen harcama ve ödemeler gerçekleştirilene kadar halka arzdan elde edilecek net gelirin, Şirket menfaatleri gözetilerek para ve sermaye piyasası araçlarında değerlendirilmesi planlanmaktadır. Halka arzdan beklenen gelirin elde edilememesi veya faaliyetlerin olağan akışı içerisinde önceliklerin değişmesi durumunda, belirtilen fon kullanım yerleri arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir.
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Halka arzın gerçekleştirilmesi için SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için ilgili hükümler çerçevesinde BİAŞ tarafından kotasyon başvurusunun olumlu karşılanması gerekmektedir. Halka arzda SPK ve BİAŞ dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır. Halka arz edilmesi planlanan (B) Grubu payların toplam nominal değeri 150.000.000 TL olup, bunların 120.000.000 TL nominal değerli kısmı sermaye artırımı yoluyla; 30.000.000 TL nominal değerli kısmı ise ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Halka arz edilmesi planlanan payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranının %31,91 olması planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan toplam 150.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu payın Borsa'da Satış Yöntemi ile gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.10.2026 tarih ve 2026/8 sayılı kararı ile kısıtlanmıştır. Mevcut pay sahipleri yürürlükteki sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ve ilan edilecek halka arz fiyatı üzerinden diğer yatırımcılar gibi halka arz kapsamında talepte bulunabileceklerdir. Halka Arz Edilen Paylar için satış duyurusu, Şirket'in internet sitesi, İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesi, KAP ve Borsa İstanbul'un ilgili duyuru kanallarından ilan edilecektir. Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Halka arz sonuçları, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve Borsa İstanbul düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulacaktır.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka**	Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Eden ise satış geliri elde edecektir. İntegral Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon geliri hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. İntegral Yatırım ile Şirket, Halka Arz

	arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ile Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur. Şirket, Halka Arz Edenler ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan LBF Partners arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. LBF Partners, Şirket ve Halka Arz Eden arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. LBF Partners'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. LBF Partners, Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. LBF Partners halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket, Halka Arz Eden ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket ile Halka Arz Eden arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir. Şirket, Halka Arz Eden ve gayrimenkullerin değerlemesini yapan RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Şirket ile Halka Arz Eden arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. Şirket'e sunduğu gayrimenkul değerleme hizmeti kapsamında ücret elde etmiştir.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 350.000.000 TL'den 470.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 120.000.000 TL nominal değerli ve mevcut ortaklardan Hakan Aydoğdu'nun sahip olduğu 10.500.000 TL nominal değerli, Celal Aydoğdu'nun sahip olduğu 6.000.000 TL nominal değerli, Fatma Aydoğdu'nun sahip olduğu 5.400.000 TL nominal değerli, Hatice Aydoğdu Özer'in sahip olduğu 5.100.000 TL nominal değerli, Leyla Şavran'ın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli ve Hülya Alkaya'nın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli olmak üzere toplam 150.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır. **İhraççı tarafından verilen taahhütler:** İhraççı 21.10.2026 tarihli ve 2026/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararına dayanarak, Şirket tarafından Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca, herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. **Ortak tarafından verilen taahhütler:** Şirket'in mevcut ortaklarından Hakan Aydoğdu, Celal Aydoğdu, Fatma Aydoğdu, Hatice Aydoğdu Özer, Leyla Şavran ve Hülya Alkaya, 21.10.2026 tarihinde SPK'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararını da göz önünde bulundurularak, sahibi olduğu Şirket paylarını (halka

		arz edilen kısım hariç), Şirket paylarının borsada işlem görme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca, borsada ya da borsa dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emirle ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini taahhüt etmiştir. **Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:** Şirket'in Mevcut Ortakları tarafından verilen 21.10.2026 tarihli taahhüt VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesini de kapsamaktadır.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Mevcut Ortaklar için sulanma etkisi [●] TL (%[●]) olacaktır. Yeni ortaklar için ise sulanma etkisi [●] TL (%[●]) olacaktır.
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir. Öte yandan, halka arzdan talepte bulunacak yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların kendi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloları özel bağımsız denetimden geçirilmiş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Unvanı	**:**	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Denetçi	**:**	Mehmet Ali Soyalp
Adresi	**:**	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul
Telefon	**:**	(212) 272 71 71
İnternet Adresi	**:**	(212) 272 33 83
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	**:**	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

Özel bağımsız denetim raporu ve ilgili finansal tablolar işbu izahname ekinde sunulmaktadır.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bağımsız denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değiştirilmesi söz konusu değildir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücüne göre endekslenmiş ve özel bağımsız denetimden geçmiş 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerine ilişkin konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosu kalemlerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)				
Dönem	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
DÖNEN VARLIKLAR	**4.611.004.533**	**5.369.520.554**	**6.500.337.871**	**7.585.380.794**
Nakit ve Nakit Benzerleri	652.290.056	469.697.235	1.143.679.524	1.092.990.165
Finansal Yatırımlar	491.877.586	321.622.875	193.406.139	7.692.319
Ticari Alacaklar	2.003.706.618	2.715.515.291	3.011.581.211	4.156.100.889
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*179.253.729*	*206.285.058*	*247.357.548*	*657.243.331*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.824.452.889*	*2.509.230.233*	*2.764.223.663*	*3.498.857.558*
Diğer Alacaklar	86.012.252	80.396.991	48.638.821	27.963.629
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*29.369.135*	*30.259.996*	*10.999.321*	*6.052.242*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*56.643.117*	*50.136.995*	*37.639.500*	*21.911.387*
Stoklar	915.391.714	1.277.743.030	1.480.764.940	1.552.825.797
Peşin Ödenmiş Giderler	398.396.553	432.440.584	512.449.098	624.901.490
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*5.661.422*	*1.400.707*	*1.055.682*	*3.502.768*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*392.735.131*	*431.039.877*	*511.393.416*	*621.398.722*

Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	866.182	2.086.275	7.295.783	190.631
Diğer Dönen Varlıklar	62.463.572	70.018.273	102.522.355	122.715.874
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	*62.463.572*	*70.018.273*	*102.522.355*	*122.715.874*
DURAN VARLIKLAR	**3.980.509.689**	**4.291.267.205**	**4.106.814.543**	**2.834.917.160**
Diğer Alacaklar	84.278	53.276	42.401	47.030
Finansal Yatırımlar	408.820	476.233	623.351	890.174
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	300.812.032	520.434.432	405.152.835	389.718.192
Maddi Duran Varlıklar	2.709.468.314	2.779.221.184	2.579.919.351	1.237.723.781
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	904.740.889	968.893.212	1.084.538.834	994.969.578
Peşin Ödenmiş Giderler	3.415.376	22.188.868	36.537.771	18.808.405
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*3.415.376*	*22.188.868*	*36.537.771*	*18.808.405*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	61.579.980	-	-	192.760.000
TOPLAM VARLIKLAR	**8.591.514.222**	**9.660.787.759**	**10.607.152.414**	**10.420.297.954**
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.371.038.436**	**5.982.196.365**	**6.023.662.291**	**7.067.739.918**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.953.650.140	3.036.224.762	2.397.646.015	3.056.428.632
Banka Kredileri	*1.763.391.774*	*2.831.733.737*	*2.225.269.226*	*2.887.671.146*
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*189.621.254*	*203.476.989*	*171.861.837*	*167.707.962*
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	*637.112*	*1.014.036*	*514.952*	*1.049.524*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	58.336.112	128.029.746	455.142.879	114.933.559
Banka Kredileri	*58.336.112*	*128.029.746*	*455.142.879*	*114.933.559*
Ticari Borçlar	1.623.292.154	1.748.793.975	1.585.338.664	2.378.801.076
İlişkili Olan Taraflara Ticari Borçlar	*6.777.027*	*3.740.971*	*911.402*	*72.822.647*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*1.616.515.127*	*1.745.053.004*	*1.584.427.262*	*2.305.978.429*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	26.023.039	26.895.410	26.255.527	34.147.955
Diğer Borçlar	6.694.542	688.421	904.583	2.395.121
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*79.494*	-	*373.352*	*514.468*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*6.615.048*	*688.421*	*531.231*	*1.880.653*
Ertelenmiş Gelirler	696.017.554	1.033.969.271	1.548.278.657	1.469.390.130
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	-	4.410.543
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.024.895	7.594.780	10.095.966	7.232.902
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.324.939.158**	**716.491.302**	**1.508.610.702**	**1.131.811.647**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.232.232.805	645.065.505	1.293.010.426	1.093.272.143
Banka Kredileri	*1.054.802.146*	*388.176.660*	*908.279.794*	*646.947.460*
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*177.430.659*	*256.888.845*	*384.730.632*	*446.324.683*
Ertelenmiş Gelirler	8.428.340	7.090.215	6.261.457	8.828.037
Uzun Vadeli Karşılıklar	47.490.448	44.981.042	35.193.625	29.711.467
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36.787.565	19.354.540	174.145.194	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**5.695.977.594**	**6.698.687.667**	**7.532.272.993**	**8.199.551.565**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.895.536.628**	**2.962.100.092**	**3.074.879.421**	**2.220.746.389**
Ödenmiş Sermaye	350.000.000	56.750.000	56.750.000	56.750.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	923.365.482	902.799.860	902.799.860	902.799.860
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.143.542.819	1.136.109.407	889.530.740	-28.794.537
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*1.186.798.084*	*1.186.798.084*	*931.611.885*	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*-43.255.265*	*-50.688.677*	*-42.081.145*	*-28.794.537*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-664.039.064	-714.296.739	-221.704.968	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	*-664.039.064*	*-714.296.739*	*-221.704.968*	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	59.766.072	59.766.072	54.650.408	34.404.698
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.520.971.492	1.347.907.127	1.190.545.442	740.377.389
Dönem Net Kar/Zararı (-)	-438.070.173	173.064.365	202.307.939	515.208.979
TOPLAM KAYNAKLAR	**8.591.514.222**	**9.660.787.759**	**10.607.152.414**	**10.420.297.954**

Kar veya Zarar Tablosu (TL)					
Dönem	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Hasılat	1.524.667.778	1.380.050.060	3.111.263.904	4.237.462.711	6.913.072.578
Satışların Maliyeti (-)	-1.126.763.307	-1.099.622.720	-2.312.811.419	-3.177.117.993	-4.843.520.578
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	**397.904.471**	**280.427.340**	**798.452.485**	**1.060.344.718**	**2.069.552.000**
BRÜT KAR (ZARAR)	**397.904.471**	**280.427.340**	**798.452.485**	**1.060.344.718**	**2.069.552.000**
Genel Yönetim Giderleri (-)	-257.845.247	-222.268.186	-417.027.766	-352.156.061	-325.995.680
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-139.436.882	-156.614.884	-289.258.317	-311.010.505	-298.592.234
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-10.972.876	-3.372.944	-9.468.930	-22.368.079	-16.608.357
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	758.415.896	1.132.295.142	1.928.937.955	2.011.452.009	3.726.308.298
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-687.859.246	-845.164.133	-1.660.799.490	-1.841.913.376	-3.878.324.538
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	**60.206.116**	**185.302.335**	**350.835.937**	**544.348.706**	**1.276.339.489**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	38.619.282	29.439.578	170.465.173	75.400.429	169.361.810
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-	-27.339.252	-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	**98.825.398**	**214.741.913**	**493.961.858**	**619.749.135**	**1.445.701.299**
Finansman Gelirleri	158.076.339	360.654.834	503.738.400	330.555.876	1.294.670.686
Finansman Giderleri	-509.936.987	-760.792.555	-1.359.293.915	-941.124.190	-2.874.346.209
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-208.156.471	143.593.389	335.905.547	234.237.287	373.848.141
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	**-461.191.721**	**-41.802.419**	**-25.688.110**	**243.418.108**	**239.873.917**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	23.121.548	113.318.605	198.752.475	-41.110.169	275.335.062
Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-	-43.992.548	-81.376.667
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	**23.121.548**	113.318.605	198.752.475	2.882.379	356.711.729
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	**-438.070.173**	**71.516.186**	**173.064.365**	**202.307.939**	**515.208.979**
DÖNEM KARI (ZARARI)	**-438.070.173**	**71.516.186**	**173.064.365**	**202.307.939**	**515.208.979**

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek paylara yönelik yapılacak yatırımlar çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, yatırım kararı almadan önce aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Şirket paylarının değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamayabilir. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak, gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Şirket'in tedarikçilerle olan ticari ilişkilerinde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetleri kapsamında satışını gerçekleştirdiği CNC takım tezgâhları, makine, ekipman ve yedek parçaların bir bölümünü yurt içi ve yurt dışında yerleşik tedarikçilerden temin etmektedir. Şirket'in tedarikçilerle olan ticari ilişkilerinin sona ermesi veya ticari koşulların Şirket aleyhine değişmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Tedarikçilerden ürünlerin zamanında veya ihtiyaç duyulan miktarda temin edilememesi, tedarikçilerin üretim veya lojistik süreçlerinde aksaklık yaşanması ya da mevcut tedarikçilerden temin edilen ürünlerin benzer koşullarda alternatif kaynaklardan temin edilememesi; Şirket'in ürün tedarikinde gecikmelere, maliyetlerinde artışa ve satışlarının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Ürünlerin dolaylı olarak yaptırıma tabi ülke, kişi, kuruluş veya sektörlere ulaşmasından kaynaklanabilecek risk

Şirket tarafından satışı gerçekleştirilen ürünlerin, Şirket'in bilgisi ve kontrolü dışında, müşteriler tarafından yeniden satılması veya başka kişi ve kuruluşlara devredilmesi sonucunda,

ürünlerin doğrudan veya dolaylı olarak ticareti, ihracatı veya kullanımı kısıtlanmış ya da yasaklanmış ülkelere, kişi veya kuruluşlara veya belirli sektörlere ulaşması riski bulunmaktadır.

Şirket, yürürlükte bulunan ulusal ve uluslararası mevzuat ile ihracat kontrolü, ekonomik yaptırım ve ticari kısıtlamalara ilişkin düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla satış ve ihracat süreçlerinde gerekli kontrolleri uygulamaktadır. Bununla birlikte, ürünlerin müşterilere teslim edilmesinden sonraki yeniden satış, yeniden ihracat, devir ve nihai kullanım süreçleri Şirket'in doğrudan kontrolü dışında gerçekleşebileceğinden, Şirket'in bu süreçlerde ortaya çıkabilecek tüm riskleri tamamen ortadan kaldırması mümkün olmayabilir.

Ürünlerin dolaylı olarak yaptırım veya ihracat kısıtlamalarına tabi ülke, kişi, kuruluş veya sektörlere ulaşması halinde, Şirket'in ilave uyum ve denetim yükümlülükleriyle karşılaşması, belirli müşterilerle veya pazarlardaki ticari faaliyetlerin sınırlandırılması ya da sonlandırılması, ihracat ve satış faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi, ilave hukuki ve operasyonel maliyetlere katlanılması ve Şirket'in ticari itibarı üzerinde olumsuz etkiler meydana gelmesi söz konusu olabilir.

- İthalat ve ihracata ilişkin mevzuatta veya dış ticaret politikalarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket, faaliyetleri kapsamında satışını gerçekleştirdiği CNC takım tezgâhları, makine, ekipman ve yedek parçaların bir bölümünü yurt dışından tedarik etmekte; aynı zamanda ürün ve çözümlerinin bir bölümünün yurt dışına satışını gerçekleştirmektedir. Bu nedenle Şirket'in faaliyetleri, ithalat ve ihracata ilişkin mevzuat ile dış ticaret politikalarında meydana gelebilecek değişikliklerden etkilenebilir.

İthalat veya ihracata yönelik gümrük vergilerinin artırılması, ilave mali yükümlülükler getirilmesi, kota, izin, lisans veya benzeri kısıtlamaların uygulanması ya da mevcut dış ticaret düzenlemelerinin değiştirilmesi; Şirket'in tedarik maliyetlerinin artmasına, ürünlerin tedarik ve teslim sürelerinin uzamasına veya belirli ürünlerin ya da pazarlara yönelik satışların sınırlandırılmasına neden olabilir.

Söz konusu gelişmelerin gerçekleşmesi halinde Şirket'in maliyetleri, satışları, karlılığı ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

- Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki rekabetin artması, Şirket'in pazar payını, fiyatlama kabiliyetini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyet gösterdiği pazarlarda yurt içi ve yurt dışında faaliyet gösteren üretici, distribütör ve diğer sektör oyuncuları ile rekabet etmektedir. Söz konusu pazarlardaki rekabet; ürünlerin fiyatı, teknolojik özellikleri, marka bilinirliği, ürün çeşitliliği, teslim süreleri, satış sonrası hizmetler, yedek parça temini ve müşterilere sunulan ticari koşullar gibi çeşitli unsurlara bağlı olarak şekillenmektedir.

Mevcut rakiplerin yatırımlarını ve faaliyetlerini artırması, pazara yeni oyuncuların girmesi veya rakiplerin daha düşük fiyatlar, daha uzun vadeler ya da farklı ticari koşullar sunması, Şirket'in ürün ve hizmetlerine yönelik talebin ve pazar payının azalmasına veya Şirket'in fiyatlama kabiliyetinin sınırlanmasına neden olabilir.

Şirket'in rekabetçi konumunu korumak amacıyla satış fiyatlarını düşürmesi, müşterilerine daha uzun vadeli ödeme imkânları sağlaması veya ilave satış ve pazarlama harcamalarına katlanması gerekebilir. Bu durum Şirket'in kâr marjlarının azalmasına, işletme sermayesi ihtiyacının ve finansman giderlerinin artmasına neden olabilir.

Şirket'in mevcut ve potansiyel rakipleriyle etkin şekilde rekabet edememesi halinde satışları, karlılığı, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- Müşterilerden ödemelerin tam ve/veya zamanında tahsil edilememesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir

Müşterilerin yaşayabileceği mali sıkıntılar veya ekonomik koşullardaki gelişmeler sonucunda müşteriler nakit sıkışıklığı, konkordato veya iflas gibi durumlarla karşılaşabilir. Bunun sonucunda ödemelerin tam ve zamanında tahsil edilmesi mümkün olmayabilir. Buna ek olarak, müşterilerin çeşitli sebeplerle düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından idari yaptırımlara maruz kalması, faaliyetlerinin durdurulması veya kapanma cezası alınması hallerinde alacakların tahsilatında güçlük yaşanabilir. Müşteriler ile anlaşmazlık yaşanabilir ve bunun sonucu olarak satılan malların bedelleri tam ve zamanında tahsil edilemeyebilir.

Bu ve benzeri durumlarla karşılaşılması, Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde de sorunlara yol açarak finansal durumun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

-Yüksek enflasyon oranları, Şirket'in maliyetlerini arttırarak Şirket'in karlılığı ile finansal durumunu negatif yönde etkileyebilir

Şirket'in personel, kira, enerji, depolama, lojistik, dağıtım ve diğer operasyonel giderleri yurt içindeki enflasyon oranından etkilenmektedir. Şirket'in yurt içinden ve yurt dışından gerçekleştirdiği ürün alımlarının maliyeti de enflasyon, üretici fiyatları ve döviz kurlarındaki değişikliklere bağlı olarak artabilir.

Enflasyonun yüksek olduğu dönemlerde Şirket'in faaliyet giderlerindeki ve ürün tedarik maliyetlerindeki artış, hasılatındaki artışın üzerinde gerçekleşebilir. Şirket, maliyet artışlarını satış fiyatlarına aynı hızda veya ölçüde yansıtamayabilir. Fiyatların artırılması ile müşterilerin yeni fiyatları kabul etmesi arasında yaşanabilecek gecikmeler, Şirket'in brüt kâr marjının ve faaliyet kârlılığının azalmasına neden olabilir. Artan ürün fiyatları, stokların yenileme maliyetini ve Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını da yükseltebilir.

Yüksek enflasyon, Şirket müşterilerinin satın alma gücünü ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Müşterilerin siparişlerini azaltması, bakım ve onarım harcamalarını ertelemesi veya daha düşük fiyatlı alternatif ürünlere yönelmesi, Şirket'in satış hacminin ve satış gelirlerinin azalmasına neden olabilir.

Yüksek enflasyonla birlikte yaşanabilecek ekonomik yavaşlama ve finansman maliyetlerindeki artış, Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir ve ihtiyaç duyduğu finansmana uygun koşullarla erişmesini güçleştirebilir.

-Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarının yeterli şekilde korunamaması Şirket'in faaliyetlerini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir

Şirket ve bağlı ortaklıkları faaliyetleri kapsamında marka, patent, faydalı model, tasarım, yazılım ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarına sahip olup, söz konusu hakların korunması Şirket'in geliştirdiği ürün ve teknolojiler bakımından önem taşımaktadır.

Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunmasına yönelik alınan önlemlere rağmen, söz konusu hakların üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanılması, taklit edilmesi veya ihlal edilmesi söz konusu olabilir. Özellikle Şirket'in faaliyet gösterdiği veya ürünlerini ihraç ettiği ülkelerde fikri ve sınai mülkiyet haklarına ilişkin mevzuatın ve uygulamaların farklılık göstermesi, bu hakların korunmasını güçleştirebilir.

Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması veya üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilebilecek ihlallerin önlenmesi amacıyla hukuki süreçlere başvurması gerekebilir. Söz konusu süreçler zaman alabilir ve Şirket'in ilave maliyetlere katlanmasına neden olabilir.

Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeterli şekilde koruyamaması veya söz konusu hakların üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanılması, Şirket'in rekabet gücünü, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Müşteri istek ve ihtiyaçlarının değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir

Şirket'in faaliyet gösterdiği CNC takım tezgâhları, robotik otomasyon ve üretim teknolojileri pazarlarında teknolojik gelişmeler ve müşteri ihtiyaçları zaman içerisinde değişiklik gösterebilmektedir. Yeni üretim teknolojilerinin geliştirilmesi, otomasyon ve dijitalleşmenin yaygınlaşması ve müşterilerin üretim süreçlerine ilişkin ihtiyaçlarının değişmesi, mevcut ürün ve hizmetlere yönelik talebi etkileyebilir.

Şirket'in söz konusu teknolojik gelişmeleri ve müşteri ihtiyaçlarındaki değişimleri zamanında öngörememesi veya ürün ve hizmet portföyünü bu değişimlere uygun şekilde geliştirememesi halinde, Şirket'in mevcut ürün ve hizmetlerinin rekabet gücü azalabilir ve müşteriler alternatif ürün ve çözümlere yönelebilir.

Teknolojik gelişmelere uyum sağlanabilmesi amacıyla Şirket'in mevcut ürünlerini geliştirmesi, yeni ürün ve teknolojilere yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunması veya ilave yatırımlar gerçekleştirmesi gerekebilir. Söz konusu çalışmaların beklenen sürede veya başarıyla sonuçlanamaması ya da yapılan yatırımların beklenen ticari sonuçları sağlayamaması halinde Şirket ilave maliyetlere katlanabilir.

Bu gelişmeler Şirket'in ürün ve hizmetlerine yönelik talebin, satışlarının ve pazar payının azalmasına ve Şirket'in faaliyet sonuçları ile finansal durumunun olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

-İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında getirilebilecek düzenlemeler ve müşterilerin sürdürülebilirlik beklentilerindeki değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ulusal ve uluslararası düzeyde uygulanabilecek düzenlemeler ile enerji verimliliği, karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilir üretime ilişkin standart ve uygulamalar, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda müşteri tercihlerini ve yatırım kararlarını etkileyebilir.

Şirket müşterilerinin üretim süreçlerinde enerji verimliliği, karbon emisyonları ve çevresel performansa ilişkin kriterlerin öneminin artması, müşterilerin makine, ekipman ve otomasyon sistemlerine ilişkin teknik beklentilerinin değişmesine neden olabilir. Şirket'in ürün ve hizmet portföyünü söz konusu değişikliklere zamanında uyarlayamaması halinde, belirli ürün ve hizmetlere yönelik talep azalabilir.

Söz konusu düzenleme ve beklentilere uyum sağlanması amacıyla Şirket'in ürün ve hizmet portföyünde değişiklik yapması, yeni ürün ve teknolojiler geliştirmesi veya ilave yatırım ve harcamalarda bulunması gerekebilir. Bu durum Şirket'in maliyetlerinin artmasına; gerekli uyumun zamanında sağlanamaması ise satışlarının, kârlılığının ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

- Şirket'in ürettiği veya satışını gerçekleştirdiği ürünlerde kalite sorunları yaşanması, ürünlerin iade edilmesi veya sahip olunan kalite belgelerinin geçerliliğini yitirmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket, faaliyetleri kapsamında kendi ürettiği ürünlerin yanı sıra yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçilerden temin ettiği makine, ekipman ve diğer ürünlerin satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in ürettiği veya satışını gerçekleştirdiği ürünlerde üretim, tasarım, montaj veya diğer nedenlerle kalite sorunları veya kusurlar ortaya çıkabilir.

Ürünlerde kalite sorunları veya kusurlar meydana gelmesi; müşteriler tarafından ürünlerin iade edilmesine, garanti kapsamında ilave maliyetlere katlanılmasına, bakım, onarım veya ürün değişimi ihtiyacının ortaya çıkmasına, müşteri şikayetlerinin artmasına veya müşterilerle uyuşmazlık yaşanmasına neden olabilir. Şirket'in satışını gerçekleştirdiği ancak kendisi tarafından üretilmeyen ürünlerde ortaya çıkabilecek kalite sorunları da Şirket'in müşterilerine karşı yükümlülüklerini ve ticari ilişkilerini etkileyebilir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri kapsamında sahip olduğu kalite ve yönetim sistemi belgelerinin yenilenememesi, askıya alınması veya geçerliliğini yitirmesi, söz konusu belgelerin gerekli olduğu ürünlerin üretimi, satışı veya belirli müşteri ve pazarlara erişim bakımından Şirket'in faaliyetlerini sınırlandırabilir.

Bu durumların gerçekleşmesi Şirket'in ilave maliyetlere katlanmasına, satışlarının ve müşteri ilişkilerinin olumsuz etkilenmesine ve Şirket'in itibarı, karlılığı, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki meydana gelmesine neden olabilir.

- Döviz kurlarındaki dalgalanmalar Şirket'in maliyetlerini, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir

Şirket faaliyetleri kapsamında yurt dışından makine, ekipman, yedek parça ve çeşitli girdiler tedarik etmekte olup bu kapsamda döviz cinsinden maliyetlere maruz kalmaktadır. Buna karşılık, Şirket'in satış gelirlerinin önemli bir bölümü Türk Lirası cinsinden elde edilmektedir.

Döviz kurlarında meydana gelebilecek artışlar veya dalgalanmalar, Şirket'in maliyetlerinde yükselişe neden olabilir. Söz konusu maliyet artışlarının satış fiyatlarına aynı ölçüde ve zamanında yansıtılamaması durumunda, Şirket'in karlılığı, nakit akışı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, döviz kurlarında meydana gelebilecek ani değişimler, Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükleri üzerinde kur farkı gelir veya giderleri oluşmasına neden olabileceğinden, finansal sonuçlarda dönemsel dalgalanmalara yol açabilir.

- Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin, ruhsat ve belgeleri temin edememesi veya bunların geçerliliğini sürdürememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket'in faaliyetleri, yürürlükteki mevzuat kapsamında çeşitli izin, ruhsat, belge ve onaylara tabi olabilmektedir. Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin, ruhsat, belge ve onayları temin edememesi, bunların süresi içerisinde yenilenememesi, askıya alınması veya iptal edilmesi ya da bunlara ilişkin mevzuat ve uygulamalarda meydana gelebilecek değişikliklere uyum sağlayamaması halinde Şirket idari yaptırımlara ve ilave maliyetlere maruz kalabilir.

Şirket'in faaliyetleri için gerekli izin, ruhsat, belge ve onayların geçerliliğini sürdürememesi veya faaliyetlerin devamı için gerekli olabilecek ilave izin, ruhsat, belge ve onayları temin edememesi; Şirket'in üretim ve diğer faaliyetlerinin kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına, üretim süreçlerinde ve siparişlerin teslimde aksamalara neden olabilir.

- Şirket'in üretim altyapısının teknolojik gelişmelere uyum sağlayamaması üretim faaliyetlerini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir

Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullandığı makine, ekipman, yazılım ve diğer teknolojik altyapının sektördeki teknolojik gelişmeler karşısında yetersiz kalması veya mevcut üretim süreçlerinin yeni teknolojilere zamanında uyarlanamaması söz konusu olabilir.

Teknolojik gelişmelere uyum sağlanabilmesi amacıyla Şirket'in üretim altyapısını yenilemesi veya geliştirmesi, yeni makine ve ekipman yatırımları gerçekleştirmesi, mevcut üretim süreçlerinde değişiklik yapması veya ilave nitelikli personel istihdam etmesi gerekebilir. Söz konusu yatırımların zamanında gerçekleştirilememesi veya beklenen verimliliği sağlayamaması halinde Şirket'in üretim kapasitesi, üretim verimliliği ve rekabet gücü olumsuz etkilenebilir.

Bu durum Şirket'in üretim maliyetlerinin artmasına, müşteri taleplerinin zamanında karşılanamamasına, satışlarının ve pazar payının azalmasına ve Şirket'in faaliyet sonuçları ile finansal durumunun olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

- Şirket'in üretimde kullandığı hammadde, parça, komponent ve diğer üretim girdilerinin tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket'in üretim faaliyetlerinin sürdürülebilmesi, üretimde kullanılan hammadde, parça, komponent ve diğer üretim girdilerinin ihtiyaç duyulan miktarda, zamanda ve uygun nitelikte temin edilebilmesine bağlıdır.

Söz konusu üretim girdilerinin tedarik edildiği tedarikçilerin üretim süreçlerinde meydana gelebilecek aksaklıklar, lojistik ve gümrük süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler, doğal afetler, salgın hastalıklar, uluslararası ticarete ilişkin kısıtlamalar veya diğer nedenlerle üretim girdilerinin zamanında veya ihtiyaç duyulan miktarda temin edilememesi söz konusu olabilir. Ayrıca, belirli üretim girdilerinin benzer teknik özellik, kalite, maliyet ve ticari koşullarla alternatif tedarikçilerden temin edilmesi mümkün olmayabilir veya ilave zaman ve maliyet gerektirebilir.

Üretim girdilerinin fiyatlarında meydana gelebilecek artışlar Şirket'in üretim maliyetlerinin ve işletme sermayesi ihtiyacının artmasına neden olabilir. Söz konusu maliyet artışlarının satış fiyatlarına aynı ölçüde ve zamanında yansıtılamaması halinde Şirket'in kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

Üretim girdilerinin zamanında veya yeterli miktarda temin edilememesi, Şirket'in üretim süreçlerinde yavaşlama veya aksamalara, müşteri siparişlerinin zamanında karşılanamamasına ve ilave maliyetlere neden olabilir. Bu durum Şirket'in satışlarını, kârlılığını, müşteri ilişkilerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Üretimde kullanılan makine ve ekipmanlarda meydana gelebilecek arızalar, üretim faaliyetlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ve iş kazaları Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket'in üretim faaliyetlerinde kullandığı makine ve ekipmanlarda teknik arızalar meydana gelebilir. Söz konusu arızaların giderilmesi için gerekli bakım ve onarım çalışmalarının veya teknik müdahalelerin beklenenden uzun sürmesi ya da gerekli yedek parçaların zamanında temin edilememesi halinde Şirket'in üretim faaliyetlerinde geçici yavaşlama veya duruşlar yaşanabilir.

Üretim faaliyetlerinde meydana gelebilecek söz konusu aksaklıklar, Şirket'in müşteri siparişlerini zamanında karşılayamamasına, ürün teslimatlarında gecikmelere ve ilave bakım, onarım ve diğer maliyetlere katlanmasına neden olabilir.

Ayrıca, Şirket'in üretim faaliyetleri kapsamında iş kazaları meydana gelebilir. İş kazaları çalışanların yaralanmasına veya can kaybına, üretim faaliyetlerinin geçici olarak durmasına veya aksamasına, Şirket'in hukuki ve idari yaptırımlarla karşılaşmasına ve ilave maliyetlere katlanmasına neden olabilir.

- Taşıma ve lojistik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ile nakliye maliyetlerindeki artışlar Şirket'in faaliyetlerini ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir

Şirket, faaliyetleri kapsamında yurt içi ve yurt dışından makine, ekipman, yedek parça, hammadde, parça, komponent ve diğer üretim girdilerini tedarik etmekte ve satışını gerçekleştirdiği ürünlerin yurt içi ve yurt dışındaki müşterilere teslimatını gerçekleştirmektedir. Söz konusu faaliyetler kapsamında Şirket üçüncü taraf lojistik ve taşıma hizmeti sağlayıcılarından hizmet almaktadır.

Taşıma ve lojistik süreçleri; lojistik hizmetlerinde yaşanabilecek aksaklıklar, taşıma kapasitesindeki yetersizlikler, gümrük işlemlerindeki gecikmeler, olumsuz hava koşulları, doğal afetler, salgın hastalıklar, iş gücü kaynaklı aksaklıklar, uluslararası ticaret ve taşımacılığa ilişkin düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler ve benzeri nedenlerden olumsuz etkilenebilir.

Söz konusu gelişmeler, Şirket tarafından tedarik edilen makine, ekipman, yedek parça ve üretim girdilerinin zamanında temin edilememesine veya Şirket'in satışını gerçekleştirdiği ürünlerin müşterilere zamanında teslim edilememesine neden olabilir. Ayrıca nakliye ve lojistik maliyetlerinde meydana gelebilecek artışların müşterilere aynı ölçüde ve zamanında yansıtılamaması halinde Şirket'in kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

Taşıma ve lojistik süreçlerinde meydana gelebilecek aksaklıklar veya maliyet artışları, Şirket'in tedarik ve teslimat sürelerinin uzamasına, ilave maliyetlere katlanmasına ve müşteri ilişkilerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Bu durum Şirket'in satışlarını, kârlılığını, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in işletme sermayesi ihtiyaçlarını finanse edememesi, Şirket'in operasyonel ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir

Şirket'in faaliyetleri kapsamında makine, ekipman, yedek parça ve üretim girdilerinin tedarik edilmesi, stok bulundurulması ve müşterilere sağlanan ödeme vadeleri işletme sermayesi ihtiyacı doğurabilmektedir. Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacı; satış hacmi, stok seviyeleri, stokların satışa dönüşme süresi, müşterilerden olan alacakların tahsilat süreleri, tedarikçilere yapılan ödemelerin vadeleri ve diğer piyasa koşullarına bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

Şirket'in stoklarının beklenen sürelerde satışa dönüştürülememesi, müşterilerden olan alacakların tahsil sürelerinin uzaması, tedarikçilere ilişkin ödeme vadelerinin kısalması veya ürün ve üretim girdilerinin maliyetlerinin artması Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacının yükselmesine neden olabilir.

Şirket'in artan işletme sermayesi ihtiyacını faaliyetlerinden yarattığı nakit veya dış finansman kaynaklarıyla karşılayamaması ya da söz konusu finansmana ancak yüksek maliyetlerle erişebilmesi halinde, Şirket'in likiditesi ve nakit akışları olumsuz etkilenebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesini veya planlanan faaliyet ve yatırımlarını gerçekleştirmesini zorlaştırabilir ve Şirket'in karlılığı, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

- Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.

Şirket, genel kredi sözleşmeleri kapsamında bankalardan çeşitli krediler kullanmaktadır. Bankalar ticari kredilerini temerrüt hallerinin meydana gelmesi sebebiyle ilgili kredilerin kısmen veya tamamen vadesinden önce geri ödenmesinin talep edilmesi söz konusu olabilir. Böyle bir durumun meydana gelmesi halinde Şirket bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, faaliyetleri için gerekli likiditeye sahip olamayabilir. Söz konusu temerrüt halleri üzerine, bu kredileri teminat altına almak üzere tesis edilmiş olan teminatlar paraya çevrilebilir. Bu durum Şirket'in nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir

Şirket'in yaptırdığı sigortaların kapsamı meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa

koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatın bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket'in performansı üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanların performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimine, çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ile yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır. Şirket'in nitelikli çalışanlarını elinde tutmakta veya aynı düzeyde nitelikli personel ikame etmekte başarılı olamaması durumları Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir

Şirket'in stratejik planlarının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut ve gelecekteki rekabet yapısı ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Finansal piyasaların durumu,
- Faaliyet gösterdiği ülke veya coğrafyadaki politik/ekonomik gelişmeler,
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elinde tutulması,
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması,
- Markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi,
- Politik gelişmeler,

Şirket, stratejik adımları etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Büyüme süreci planlamalar dahilinde uygulansa dahi, Şirket'in ürünlerine olan talebin artacağına ilişkin herhangi bir garanti verilememektedir. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in üretim tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durum, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

- Planlanan yatırımlardan beklenen getiriler ve faydalar sağlanamayabilir

Şirket hem yurt içinde hem de yurt dışında çeşitli sebeplerle (üretim kapasitesini artırmak, dağıtım kanallarını geliştirmek, yeni pazarlara açılmak, vb.) yatırım yapmayı planlamaktadır. Bu yatırımlar yapılmadan önce fizibilite çalışmaları yapılmakta, Şirket'e katkı sağlayacağı düşünülen yatırım fırsatları değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, gerçekleştirilen yatırımların beklenen getirisinde öngörülemeyen değişiklikler olabilir ve/veya yatırımlardan beklenen getiri veya fayda sağlanamayabilir.

- Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler, bu değişikliklerin yanlış yorumlanması ve yasal düzenlemelerin ihlal edilmesi halinde Şirket çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir

Şirket, Türkiye'de ve yurt dışında faaliyette bulunduğu ülkelerde uygulanan çevre hukuku, fikri mülkiyet, kişisel verilerin korunması, rekabet, işyeri sağlığı ve güvenliği, gümrük vergileri ve diğer düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Yürürlüğe girebilecek yeni kanunlar ya da ikincil düzenlemeler, var olan kanun ve ikincil düzenlemelerdeki değişiklikler veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye neden olabilir.

- Şirket'in yararlandığı teşvik ve desteklerin idarece sona erdirilmesi veya şartlarının değiştirilmesi durumunda Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir.

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli teşvik ve desteklerden faydalanmaktadır. İdarenin takdirinde olarak bu teşvik ve destekleme ödemelerinin kaldırılması, şartlarının değiştirilmesi ve benzeri durumlar Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere neden olabilir.

- Bilgi ve teknoloji sistemlerinde gerçekleşebilecek aksaklıklar Şirket'in faaliyetleri ve üretim süreçleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket bilgi sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar veya bilgi sistemlerinin yetersiz kalması Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlalleri dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım problemler Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri ile itibarı ve markaları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer kişilerin, Şirket'in iç politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verilememektedir. Şirket'in çalışanları, tedarikçileri, yüklenicileri veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kara para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına çarptırılmasına neden olabilir, Şirket'in belirli ihalelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir.

Her ne kadar, Şirket, gelecekte kanun, mevzuat ve iç prosedürlerine uygun faaliyet gösterecek olsa da yukarıda belirtilen tarafların geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket itibar kaybı yaşayabilir. Çalışanların, tedarikçilerin veya üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in ana pay sahipleri ile yöneticilerinin menfaatleri, Şirket paydaşlarının menfaatleri ile bağdaşmayabilir

Şirket'in ana pay sahipleri ile yöneticilerinin menfaatleri Şirket paydaşlarının menfaatleri ile çelişebilir. Ana pay sahipleri ve yöneticiler, Şirket'in varlıklarını kendi menfaatlerine olacak şekilde kullanarak paydaşların menfaatini zedeleyebilir. Bu durum, Şirket varlıklarını negatif yönde etkileyebilir ve buna bağlı olarak Şirket faaliyetlerinde aksama yaşanabilir. Şirket faaliyetleri durabilir ve iş süreçleri olumsuz etkilenebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Küresel ve yurt içi ekonomik koşullardaki olumsuzluklar ile sanayi yatırımlarındaki azalma, takım tezgahları ve üretim teknolojilerine yönelik talebi olumsuz etkileyebilir

Takım tezgâhları ve üretim teknolojileri sektörü, müşterilerin üretim kapasitesini artırmaya, yenilemeye veya teknolojik altyapılarını geliştirmeye yönelik yatırım harcamalarından etkilenmektedir. Bu nedenle ekonomik büyümenin yavaşlaması, sanayi üretiminin ve kapasite kullanım oranlarının azalması, finansman koşullarının sıkılaşması, faiz oranlarının yükselmesi veya ekonomik belirsizliklerin artması, müşterilerin makine, ekipman ve otomasyon yatırımlarını azaltmasına veya ertelemesine neden olabilir.

Ayrıca küresel veya bölgesel ekonomik ve siyasi gelişmeler, jeopolitik gerilimler, savaşlar, uluslararası ticarette meydana gelebilecek daralmalar, salgın hastalıklar, doğal afetler ve benzeri gelişmeler Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörleri ve müşterilerinin yatırım kararlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in ürün ve hizmetlerinin kullanıldığı otomotiv, savunma, havacılık, medikal, beyaz eşya, makine imalatı ve diğer sanayi sektörlerinde üretim ve yatırım faaliyetlerinin yavaşlaması, takım tezgâhları, robotik otomasyon sistemleri ve diğer üretim teknolojilerine yönelik talebin azalmasına neden olabilir.

Söz konusu gelişmeler sonucunda sektördeki talebin azalması veya müşterilerin yatırım kararlarını ertelemesi, Şirket'in satış hacmini, satış gelirlerini, kârlılığını, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Takım tezgâhları ve üretim teknolojileri sektöründe dış ticarete ilişkin düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler sektördeki ürün arzını, maliyetleri ve rekabet koşullarını olumsuz etkileyebilir

Takım tezgahları ve üretim teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren şirketler, makine, ekipman, parça, komponent ve diğer ürünlerin tedarikinde uluslararası ticaretten yararlanabilmektedir. Bu nedenle sektör; ithalat ve ihracata ilişkin düzenlemeler, gümrük vergileri, gözetim uygulamaları, ilave mali yükümlülükler, kota, izin, lisans, teknik düzenlemeler ve uluslararası ticarete ilişkin diğer kısıtlamalardan etkilenebilir.

İthalata yönelik gümrük vergilerinin veya diğer mali yükümlülüklerin artırılması, belirli ürünlere yönelik gözetim veya kota uygulamalarının getirilmesi, teknik standartların değiştirilmesi veya belirli ürünlerin ithalatı ya da ihracatına yönelik kısıtlamalar uygulanması; sektörde faaliyet gösteren şirketlerin ürün ve üretim girdilerine erişimini zorlaştırabilir, tedarik sürelerinin uzamasına ve maliyetlerin artmasına neden olabilir.

Ayrıca ülkeler arasında ortaya çıkabilecek ticari anlaşmazlıklar, korumacı dış ticaret politikaları, ekonomik yaptırımlar veya ihracat kontrollerinin kapsamının genişletilmesi, belirli ülke veya üreticilerden ürün tedarik edilmesini veya belirli pazarlara satış yapılmasını zorlaştırabilir.

- Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in tabi olduğu fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir, Şirket ve sektördeki diğer şirketler uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

- Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir

Takım tezgâhları ve üretim teknolojileri sektörü; CNC teknolojileri, robotik otomasyon, dijitalleşme, yapay zekâ, veri analitiği ve üretim süreçlerinin otomasyonu alanlarında yaşanan teknolojik gelişmelerden etkilenmektedir. Söz konusu gelişmeler, müşterilerin makine, ekipman, otomasyon sistemleri ve yazılımlara ilişkin teknik beklentilerinin değişmesine ve mevcut ürün ve teknolojilerin rekabet gücünün azalmasına neden olabilir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketlerin teknolojik gelişmeleri takip edebilmesi; mevcut ürün ve hizmetlerini geliştirmelerini, yeni teknolojilere yatırım yapmalarını, nitelikli insan kaynağı istihdam etmelerini ve araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmalarını gerektirebilir. Bu durum sektörde faaliyet gösteren şirketlerin yatırım ve faaliyet giderlerinin artmasına neden olabilir.

Yeni teknolojilerin pazarda yaygınlaşması veya rakipler tarafından daha gelişmiş, verimli ya da farklı özelliklere sahip ürün ve çözümlerin sunulması, mevcut ürün ve hizmetlere yönelik talebin azalmasına ve sektördeki rekabet koşullarının değişmesine neden olabilir.

Şirket'in sektördeki teknolojik gelişmeleri zamanında takip edememesi veya ürün ve hizmet portföyünü değişen teknolojilere ve müşteri ihtiyaçlarına uygun şekilde geliştirememesi halinde, Şirket'in rekabet gücü, satışları, pazar payı, kârlılığı, faaliyet sonuçları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- Sektörde yeni yatırımların gerçekleştirilmesi, yeni oyuncuların pazara girmesi veya mevcut oyuncular arasındaki birleşme ve satın almalar rekabet koşullarını değiştirebilir

Takım tezgâhları ve üretim teknolojileri sektöründe yeni yatırımların gerçekleştirilmesi, yeni yerli veya yabancı oyuncuların pazara girmesi veya mevcut oyuncuların üretim, satış ve dağıtım kapasitelerini artırması sektördeki rekabetin artmasına neden olabilir.

Ayrıca sektörde faaliyet gösteren şirketler arasında gerçekleşebilecek birleşme ve satın almalar sonucunda daha geniş ürün portföyüne, dağıtım ağına, teknolojik kapasiteye veya finansal kaynaklara sahip rakiplerin ortaya çıkması sektördeki rekabet koşullarını değiştirebilir.

Rekabetin artması; sektörde fiyat baskısının oluşmasına, müşterilere sunulan ticari koşulların değişmesine ve sektörde faaliyet gösteren şirketlerin satış ve pazarlama harcamalarının artmasına neden olabilir.

- İhtiyaç Duyulan nitelikte uzman personelin temin edilememesi, sektörün büyümesini sınırlandırabilir

Sektör şirketlerinin faaliyetlerini planlandığı gibi yönetebilecek üst düzey yöneticilerin yanı sıra, teknik uzmanlığa veya sektör uzmanlığına sahip nitelikli çalışanların istihdamı da faaliyetlerin devamlılığı için önemlidir. İhtiyaç duyulan nitelikte uzman personelin işe alınamaması, motive edilememesi ve muhafaza edilememesi, sektör şirketlerinin faaliyetlerini sürdürme ve faaliyet alanlarını genişletmemesi kabiliyetini olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

- Halka arz edilecek paylar fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalabilir

Halka arz fiyatı, halka arz edilecek payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca İhraççı'nın faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri İhraççı'nın ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. İhraççı'nın faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması halka arz edilecek payların ikincil piyasadaki fiyatının düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman oluşmayabilir. Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilecek payları satın alan

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
ENTEGRAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

yatırımcılar halka arz edilecek paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Öte yandan, halka arz edilecek payların işlem göreceği Borsa İstanbul geçmişte işlem gören şirketlerin performansından bağımsız ya da bununla orantılı olmayan fiyat ve işlem hacmi dalgalanmalarına maruz kalmıştır. Dolayısıyla halka arz edilecek payların piyasa değeri İhraççı'nın performansıyla bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Hatta bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından halka arz edilecek payların piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'in paylarına benzer nitelikteki menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler halka arz edilecek payların ikincil piyasasında esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda, halka arz edilecek payları halka arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

- Halka arz edilecek paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir

Halka arz işleminden önce, İhraççı'nın payları Türkiye'de veya yurt dışında herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir piyasa oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin bir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilecek paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilecek paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilecek paylara ilişkin pazarın derinliğinin sınırlı olması, halka arz edilecek payları elinde bulunduran yatırımcıların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilecek payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

- İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışının gerçekleşmesi veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı oluşması halinde halka arz edilecek payların piyasa değeri olumsuz etkilenebilir

Şirket, halka arz edilen Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle, bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımı yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılmayacağı ve dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir karar alınmayacağı, bu süre boyunca yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair ya da dolaşımdaki pay miktarının artması neticesini doğuracak herhangi başka bir başvuru veya açıklamada bulunulmayacağına dair taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Edenler, SPK'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararını da göz önünde bulundurularak, sahibi olduğu Şirket paylarını (halka arz edilen kırım hariç), Şirket paylarının borsada işlem görme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca, borsada ya da borsa dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emirle ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini taahhüt etmiştir.

Yukarıda belirtilen ilgili sürelerin sona ermesinden sonra, İzahname'nin onaylandığı tarih itibarıyla Şirket'in ortağı olan pay sahipleri, Şirket sermayesinde sahip olduğu diğer payları satabilir veya sermaye artırımı gerçekleştirebilir. İzahname'nin onaylandığı tarih itibarıyla Şirket'in ortağı olan pay sahipleri tarafından bu şekilde gerçekleştirilecek önemli miktardaki pay satışı veya önemli miktarda sermaye artışı veya bu tür işlemlerin gerçekleştirilmesi halka arz edilen payların piyasa fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

- Mevzuat, finansal imkanlar ve yatırım ortamının elvermemesi durumunda Şirket genel kurulunda, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verilebilir ya da gelecekte kar payı dağıtılamayabilir

SPKn'na göre halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede, İhraççı'nın gelecekte yatırımcılara kar payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi, kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, ortaklığın kar payı dağıtımı gerçekleştirebilmesi için öncelikle İhraççı'nın ilgili yıldaki faaliyetlerini kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. İhraççı ilgili faaliyet döneminde kar elde etse dahi yönetim kurulunun karın ne şekilde kullanacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup, kar dağıtımı genel kurulun onayından sonra gerçekleşebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda ihraççının dönem karından kar payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ayrıca, İhraççı'nın yeterli karı olmayabilir veya ihraççı karını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

- Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir

Halka arz edilecek paylar Borsa İstanbul'a TL cinsinden kote edilecek olup, kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları da TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla, TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

- Halka arz edilecek paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir

İhraççı'nın faaliyetleri ekonomik konjonktürden veya herhangi başka bir nedenden kaynaklanan durum nedeni ile yavaşlayabilir, geçici ya da sürekli olarak durabilir veya mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, İhraççı'nın paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir. Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan atılması vb. ya da herhangi başka bir tedbir uygulanması durumunda, İhraççı'nın paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da payların el değiştirmesi kısıtlanabilir veya imkânsız hale gelebilir.

- Halka arz edilecek paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir

Halka arza katılmayı planlayan yatırımcılar, kendi değerlendirmeleri çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Yatırımcıların bilhassa aşağıdaki hususları değerlendirmesi önem arz etmektedir.

- Halka arz edilecek paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olup olmadığı.
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilecek paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olup olmadığı.
- Kur riski de dahil olmak üzere halka arz edilecek paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olup olmadığı.
- Halka arz edilecek payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayıp kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olup olmadığı.
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirilebilecek durumda olup olmadığı.

Potansiyel yatırımcılar halka arz edilecek payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini, bu durumun halka arz edilecek payların değeri üzerindeki etkilerini ve bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilecek paylara yatırım yapmamalıdırlar. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

- Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir

Şirket, halka arz edilecek paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl süreyle herhangi bir bedelli sermaye artırımı gerçekleştirilmemesine, dolaşımdaki pay miktarının iç kaynaklardan ve kar payından yapılacak sermaye artırımları haricinde artırılmamasına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmamasına karar vermiştir. Halka arz edilecek paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten sonra bedelsiz sermaye artırımı yapılacağına ya da yapılmayacağına yönelik olarak Şirket'in bir taahhüdü bulunmamaktadır. Bu süreç zarfında iç kaynaklardan veya kar payından bir sermaye artırımının yapılması durumunda, Şirket ortakları sermayedeki payları oranında bedelsiz pay alma hakkına sahip olacaklar ve sermaye artırımı sürecinin tamamlanmasını müteakip Şirket paylarının Borsa fiyatında bedelsiz sermaye artırımı sonucunu yansıtacak şekilde aşağı yönlü bir düzeltme söz konusu olacaktır.

Ayrıca, bu süreç sona erdiğinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı maddesi uyarınca, yönetim kurulu Şirket'in sermayesini gerektiğinde bedelli olarak artırılabilir. Dolayısıyla, gelecekte

yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, İhraççı'nın sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

- Fiyat tespit raporunda ve projeksiyonlarda yer verilen beklentiler karşılanamayabilir

Şirket'in gelecekteki performansı beklentilerin altında kalabilir ya da global veya yerel sorunlardan kaynaklı sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat tespit raporunda yer alan varsayımların, Türkiye'de ya da Dünya'da meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler, kur şokları ve benzeri durumlar nedeniyle gerçekleşmemesi durumunda, bu durum İhraççı'nın pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini olumsuz olarak etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımları detaylı şekilde incelenmesinin ardından vermesi gerekmektedir.

5.4. Diğer riskler:

- Çeşitli sebeplerle Şirket aleyhine dava açılabilir ve dava olumsuz sonuçlanabilir

Şirket'in tabi olduğu T.C. kanunları ve mevzuatlarında yaşanabilecek değişimler Şirket için bir risk unsuru yaratabilir. Şirket'in taraf olduğu kurum dışı kişi ve/veya kurumlarla imzalanan sözleşmelerdeki yükümlülükler çeşitli nedenlerle yerine getirilemeyebilir. Bu durumlar karşısında Şirket aleyhinde hukuki takip başlatılabilir, davalar açılabilir. Ayrıca, Şirket ile çalışanları arasında yaşanabilecek uyuşmazlıklar gibi konularda da Şirket aleyhine davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir ve/veya farklı cezalar alabilir. Bu ve benzeri olumsuz sonuçlar Şirket'in gelirini, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Sermayenin karşılıksız kalması riski gerçekleşebilir (Sermaye Riski)

Sermaye riski, şirketin borçları karşısında özkaynağının yetersiz kalması durumunu ifade eder. Sermaye riski diğer bir ifadeyle şirketin faaliyetlerini sürdürürken olası bir finansal kayıp yaşaması durumunda yeterli düzeyde özkaynağa sahip olmama riskini ifade etmektedir.

	30.06.2026	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Toplam Borçlar	3.244.219.057	3.809.320.013	4.145.799.320	4.264.634.334
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.144.167.642	791.320.110	1.337.085.663	1.100.682.484
Net Borç	**2.100.051.415**	**3.017.999.903**	**2.808.713.657**	**3.163.951.850**
Özkaynaklar	2.895.536.628	2.962.100.092	3.074.879.421	2.220.746.389
Net Borç/Özkaynaklar (%)	**0,73**	**1,02**	**0,91**	**1,42**

Şirket sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre şirket özkaynakların yapısını düzenlemektedir. Şirket, sermayesini yönetirken, Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlamayı, hissedarlara fayda sunmayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Şirket, sermaye yapısını korumak için hissedarlarına ödenen temettülerin miktarını değiştirebilir, pay geri alımı yapabilir, geri alınan payları itfa edebilir, yeni pay ihraç ederek sermayesini artırabilir veya borcunu azaltmak amacıyla varlıklarını satabilir.

- İhraççı vadesi gelen yükümlülüklerini karşılayamayabilir (Likidite Riski)

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. İhraççı'nın kredibilitesinin bozulması nedeniyle ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda ihraççı zararla karşılaşabilir.

Şirket'in önümüzdeki 0-12 ay arasında vadesi gelecek olan ve ödemesi gereken yükümlülüklerinin toplamı özel bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2026 tarihli finansal tablo dipnotlarına göre toplam 3.697.172.172 TL seviyesindedir. Bunun 1.872.089.479 TL'lik kısmı kredi borçlardan, 194.458.885 TL'lik kısmı finansal kiralama işlemlerinden, 1.623.292.154 TL'lik kısmı ticari borçlardan, 6.694.542 TL'si diğer borçlardan, 637.112 TL'si ise diğer finansal borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in 1 yıldan uzun sürede vadesi gelecek olan ve ödemesi gereken yükümlülüklerinin toplamı ise 1.359.086.975 TL'dir. Bunların 1.152.424.979 TL'si kredi borçlarından, 206.661.996 TL'si ise finansal kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlardan oluşmaktadır. Söz konusu yükümlülüklerin alacakların tahsil edilmesinden ve yeni banka kredisi temin edilmesinden sağlanan nakit ile karşılanamaması durumu likidite riskini oluşturmaktadır.

- İhraççı'nın faaliyet sonuçları piyasada meydana gelebilecek değişimlere maruz kalabilir (Piyasa Riski)

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeni ile bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında işletmeye olumsuz etkileyebilecek dalgalanmalar olması riskidir. Şirket'in piyasa riski yabancı para riski ve faiz oranı riskini içermektedir.

a) Yabancı Para (Kur) Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler yabancı para (kur) riski olarak adlandırılmaktadır. Şirket'in parasal döviz yükümlülüklerinin, parasal döviz varlıklarını aşması ve döviz kurlarının yükselmesi durumunda veya parasal döviz yükümlülüklerinin, parasal döviz varlıklarından düşük olması ve döviz kurlarının düşmesi durumunda şirket yabancı para riskine maruz kalmaktadır.

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın ABD Doları ve Avro cinsinden varlık ve yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu anlamda Şirket ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibariyle Şirket'in net döviz pozisyonuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Döviz Riski	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
ABD Doları Cinsinden Net Bilanço Pozisyonu	-3.424.633	-7.205.816	-5.259.514	-2.510.206
Avro Cinsinden Net Bilanço Pozisyonu	-20.722.924	-38.115.517	-10.152.178	-33.594.152

Döviz Riski (TL karşılığı)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**

Döviz cinsinden varlıklar	1.974.285.903	3.455.296.341	4.665.408.626	3.924.829.644
Döviz cinsinden yükümlülükler	3.233.896.752	6.075.940.722	6.478.070.319	5.144.044.392
Net yabancı para pozisyonu	**-1.259.610.849**	**-2.917.009.014**	**-2.832.942.488**	**-1.219.214.748**

b) Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir.

30.06.2026 tarihi itibariyle özel bağımsız denetimden geçmiş mali tablolara göre Şirket'in toplam finansal yükümlülükleri 3.244.219.057 TL seviyesindedir. Söz konusu kredilerin vadeleri geldiğinde yenilenmeleri durumunda Şirket faiz oranlarında dalgalanma riskine maruz kalabilir.

30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücüne göre endekslenmiş finansal yükümlülükleri aşağıda yer almaktadır.

(TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Finansal Yükümlülükler	3.244.219.057	3.809.320.013	4.145.799.320	4.264.634.334

- Şirket alacaklarının tahsil edilememesi söz konusu olabilir (Kredi Riski)

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeni ile finansal bir kaybın oluşması riski olarak tanımlanmaktadır. Bu risk finansal varlıkları elinde bulundurmanın yanı sıra, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de kapsamaktadır. Şirket'in kredi riski, esas olarak ticari alacaklardan doğabilmektedir. Şirket'in müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, bu müşterilerden yapılacak tahsilatları geciktirebilir ya da müşterilerin iflası gibi durumlar söz konusu olursa Şirket alacağını tahsil edemeyebilir. Tahsilatlarda gecikmeler olması ve/veya tahsilat yapılamaması durumunda İhraççı'nın mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket yönetiminin bu riskleri kontrol etmek için harcadığı çabalar yetersiz kalabilir ve Şirket alacaklarını tahsil edemeyerek, borçlarının ödenmesinde güçlüklerle karşılaşabilir.

30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibariyle kredi riskine maruz kalemlere ilişkin bakiyeler aşağıda yer almaktadır.

Maruz Kalınan Azami Kredi Riski Tablosu (TL)	**Alacaklar**				**Bankalardaki Mevduat**
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**		
	İlişkili	**Diğer**	**İlişkili**	**Diğer**	
30.06.2026	179.253.729	1.824.452.889	28.699.563	57.312.689	652.290.056
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	
31.12.2025	206.285.058	2.509.230.233	30.259.996	50.136.995	468.474.193
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	
31.12.2024	247.357.548	2.764.223.663	10.999.321	37.639.500	1.142.378.676
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	
31.12.2023	247.357.548	2.764.223.663	10.999.321	37.639.500	1.142.378.676
- Riskin güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	

- Dünya'da doğal afetler, savaş, olağanüstü durumlar ve salgın hastalıklar yaşanması

Şirket'in kontrolü dışında gelişen doğal afetler, terör olayları, ayaklanma, savaş ve salgın hastalıklar Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Doğal afetler, hava durumundaki olağandışı şartlar, hastalık, grevler, nakliye problemleri, hükümet düzenlemeleri, siyasi karışıklıklar, terör saldırıları veya yangın, patlamalar, mekanik arıza, iş kesintileri ve sanayi üretimini etkileyen enerji kesintileri gibi nedenlerle plansız şekilde üretimde durmalar veya yavaşlamalar meydana gelebilir ve bu durum Şirket'in üretim faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir. Şirket'in bu durumlardan herhangi biriyle karşılaşması durumunda yeterli kapasiteye sahip alternatif tedarik sağlayabilecek tesisleri mevcut olmayabilir veya bu durum üretim maliyetlerini artırabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olup, Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	**:**	Abdi İpekçi Cad. No:129 Bayrampaşa/İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	**:**	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	**:**	201163-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

İhraççı'nın kuruluş esas sözleşmesi 02.03.1984 tarihinde tescil edilmiş olup Şirket'in süresi sınırsızdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	**:**	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	**:**	T.C. Kanunları
İhraççı'nın Kurulduğu Ülke	**:**	Türkiye
Merkez Adresi	**:**	Abdi İpekçi Cad. No:129 Bayrampaşa/İstanbul
İnternet Adresi	**:**	https://www.tezmaksan.com/
Telefon	**:**	0 212 674 60 10
Faks	**:**	0 212 565 18 42

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hacı Mustafa Aydoğdu tarafından kurulmuş olup, Şirket'in kuruluş esas sözleşmesi 02.03.1984 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket, kuruluşundan itibaren makine sektöründe faaliyet göstermiş; ilerleyen yıllarda CNC takım tezgâhlarının satışı, satış sonrası teknik servis hizmetleri, otomasyon çözümleri ve teknolojik danışmanlık alanlarında faaliyetlerini geliştirmiştir.

1990'lı yılların başında CNC tezgâhları alanındaki distribütörlük faaliyetlerini genişleten Şirket, 1995 yılında İzmir ve Konya'da açılan satış ve servis ofisleriyle hizmet ağını büyütmüş, 1999 yılında ise İstanbul'daki yapılanmasıyla merkez organizasyonunu güçlendirmiştir.

2000 yılında serbest bölge faaliyetlerine başlayan Şirket, 2005 yılı itibarıyla teknik servis yapılanmasını güçlendirmiştir. 2010 yılında dijitalleşme ve otomasyon alanındaki Ar-Ge çalışmalarına yönelen Şirket, 2012 yılında CNC teknolojilerine yönelik seminer ve iş birlikleri gerçekleştirmiş, 2014 yılında ise yedek parça ve teknik servis kapasitesini geliştirmiştir.

2016 yılında Tezmaksan Akademi yapılanmasıyla sektöre yönelik eğitim ve bilgi paylaşımı faaliyetleri geliştirilmiş, 2018 yılında dijitalleşme odaklı yazılım projelerine ağırlık verilmiştir. Aynı yıl kurulan Tezmaksan Teknoloji Kiralama ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. aracılığıyla CNC takım tezgâhları ve diğer sanayi makinelerinin kiralanmasına yönelik faaliyetler grup bünyesinde ayrı bir tüzel kişilik altında yapılandırılmıştır.

31.05.2006 tarihinde Metrica Metal ve Elektrik Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş. unvanıyla kurulmuş olan bağlı ortaklık, 25.07.2020 tarihinde Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanını alarak faaliyetlerine devam etmiştir. Söz konusu bağlı ortaklık aracılığıyla robotik otomasyon sistemlerinin imalatı, satışı ve ilgili mühendislik faaliyetleri yürütülmektedir. Şirket ayrıca Parkurda ve Kapasitematik gibi dijital çözümler geliştirerek makine, üretim kapasitesi ve teknolojik hizmetlerin dijital ortamda sunulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir.

2022 yılında ulusal ve uluslararası fuarlarda otomasyon çözümlerini tanıtan Şirket, 2023 yılında yazılım, robotik sistemler ve otomasyon alanındaki ürün geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür.

2024 yılında Sivas'ta Hacı Mustafa Aydoğdu Üretim Merkezi'nin faaliyete geçmesiyle robotik otomasyon ve makine üretimine yönelik kapasite geliştirilmiştir. Aynı yılın sonunda kurulan Parkurda Teknoloji A.Ş. ile makine yedek parçaları, aksesuarlar ve ilgili ürünlerin elektronik ticaret ortamında satışına yönelik faaliyetlerin ayrı bir tüzel kişilik altında yürütülmesi amaçlanmıştır.

Şirket, 2024 yılı sonunda Hollanda'da kurulan Tezmaksan Netherlands B.V. aracılığıyla uluslararası pazarlara yönelik makine ve otomasyon sistemleri satış faaliyetlerini geliştirmeyi hedeflemiştir. Söz konusu şirket, 2024 yılı sonu itibarıyla faaliyeti bulunmaması nedeniyle konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

2025 yılında Tasarım Merkezi tescilinin alınmasıyla Şirket'in ürün tasarımı ve yenilikçilik alanındaki faaliyetleri kurumsal bir yapı altında sürdürülmeye başlanmıştır.

Şirket, 30.06.2026 tarihi itibarıyla CNC takım tezgâhlarının satışı ve satış sonrası hizmetlerin yanı sıra bağlı ortaklıkları aracılığıyla robotik otomasyon sistemleri, makine kiralama ve dijital ticaret alanlarında faaliyet göstermektedir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımları/alımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Arazi ve Arsalar	356.871.680	356.871.680	359.759.070	--
Binalar	1.635.782.957	1.653.641.183	1.369.828.128	294.993.380
Tesis Makine ve Cihazlar	687.144.257	730.159.870	786.575.811	413.089.251
Taşıtlar	15.581.875	21.998.345	37.220.051	51.632.347
Demirbaşlar	13.423.776	16.030.861	25.638.943	36.429.149
Özel Maliyetler	663.769	519.245	897.348	1.305.516
Yapılmakta Olan Yatırımlar	--	--	--	440.274.139
Toplam	**2.709.468.314**	**2.779.221.184**	**2.579.919.351**	**1.237.723.782**

Şirket tarafından gerçekleştirilen söz konusu yatırımlar/alımlar arasından önemli olanlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Türü	**Yıl**	**Yatırım Tutarı (TL)**	**Konum**	**Niteliği**	**Finansman Şekli**
YATAY CNC İŞLEM MERKEZİ	2023-2024-2025	5.975.250	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
CNC İŞLEME MERKEZİ	2023-2024-2025	3.490.220	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
CNC İŞLEME MERKEZİ	2023-2024-2025	1.390.283	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
FORKLİFT	2023-2024-2025	1.121.749	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
CNC TORNA TEZGAHI	2023-2024-2025	1.434.340	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
5 EKSEN CNC DİK İŞLEME MERKEZİ	2023-2024-2025	2.349.599	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
KÖPRÜ TİP 5 EKSEN CNC İŞLEME MERKEZİ	2023-2024-2025	36.374.240	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
5 VEYA DAHA FAZLA HAREKETLİ EKSENLİ CNC TORNALAMA MERKEZİ	2023-2024-2025	9.978.137	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
FPT BORVERK RONİN FREZELEME TEZGAHI	2023-2024-2025	39.352.940	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
5 VEYA DAHA FAZLA HAREKETLİ EKSENLİ CNC DİK İŞLEME MERKEZİ	2023-2024-2025	16.104.780	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
ABKANT BÜKÜM MAKİNESİ	2023-2024-2025	2.962.790	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
LAZER KESİM MAKİNESİ	2023-2024-2025	5.972.610	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
10 TONLUK GEZER KÖPRÜ VİNÇ	2023-2024-2025	2.489.688	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
ROBOTLU MONTAJ HATTI OTOMASYON	2023-2024-2025	12.500.000	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
CATIA 3D SAC METAL TASARIM YAZILIMI	2023-2024-2025	1.798.109	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak

CATIA 3D MEKANIK TASARIM YAZILIMI	2023-2024-2025	1.720.970	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
DAIRESELLIK VE SALGI CIHAZI	2023-2024-2025	1.979.762	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
ÖLÇÜ ALETLERI VE AKSESUARLARI	2023-2024-2025	1.188.718	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
ÜÇ BOYUTLU KOORDINAT ÖLÇÜM CIHAZI	2023-2024-2025	2.048.533	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
T YUVALI GRANIT TEZGAH	2023-2024-2025	1.725.506	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
5 TON GEZER KÖPRÜ VINÇ	2023-2024-2025	1.932.002	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
KOL TIPI ÖLÇÜM CIHAZI	2024-2025	1.834.445	Sivas Fabrika	Tesis Makina	Kredi/Özkaynak
TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 5 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	2023	11.443.771	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
YİBF:1929193 121 ADA 7 PARSEL 2 NOLU YAPI DENETİM HAKEDİŞ BEDEL	2023	64.237	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
YİBF:2010236 121 ADA 7 PARSEL 1 NOLUYAPI DENETİM HAKEDİŞ BEDELİ	2023	30.242	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
ELEKTRİK MALZEMESİ	2023	1.032.256	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
ELEKTRİK MALZEMESİ	2023	45.261	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
TRAFO VE ELEKTRİK MALZEMESİ	2023	1.145.217	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
ELEKTRİK MALZEMESİ	2023	903.119	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
ELEKTRİK MALZEMESİ	2023	134.893	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
A BLOK ÖN VE SAĞ YAN CEPHE BETON TRETUVAR	2023	260.800	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
IŞIKLI KUTU HARF,LED,DIŞ MEKAN TRAFO	2023	103.000	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 6 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	2023	2.908.520	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 7 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	2023	2.170.080	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
MAKİNA TEMELİ HAZIRLIK VE YAPIM	2024	1.620.000	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
BETONARME BAHÇE DUVARI VE BETONARME BORDÜR YAPIM İŞİ	2024	2.192.525	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
BETONARME BAHÇE DUVARI VE BETONARME BORDÜR YAPIM İŞİ (EK İŞLER)	2024	362.515	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak
TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI BETONARME KAİDE YAPIM İŞİ	2024	3.000.000	Sivas Fabrika	Bina	Kredi/Özkaynak

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 28.2 numaralı bölümünde Fon Kullanım Yerleri arasında belirtilen yatırım planları haricinde yönetim kurulu kararına bağlanan herhangi bir yatırım planı bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

İstihdam Destekleri

Şirket personellerine ilişkin 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81'inci maddesinin (ı) bendinde düzenlenen beş puanlık indirim desteği, 6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 17'nci maddesinde düzenlenen asgari ücret işveren desteği, 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'a ilişkin teşvikten, 14857 Sayılı Kanun ile 4857 sayılı Kanun'un 30'uncu maddesinde engelli istihdamına ilişkin sigorta primi işveren teşvikten, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan personelin ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisi stopajı teşvikinden, 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu Geçici 19'uncu madde kapsamında uygulanan 27103 ilave istihdam teşviklerinden, 15510 Sayılı Kanun kapsamında sosyal güvenlik destek priminden, 6764 sayılı Kanun kapsamında özel sektör işverenlerine yönelik çırak, kalfa ve stajyer öğrenciler için "Devlet Katkısı" (Maaş Desteği) teşvikinden ve 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında, Teknokent bünyesinde faaliyet gösteren Ar-Ge ve yazılım firmaları ile bu firmalarda çalışan personellere yönelik SGK teşviklerinden yararlanılmaktadır. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yararlanmış olduğu personellere yapılan ödemelere ilişkin teşvik ve sübvansiyon tutarları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

İlgili Kanunlar	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
5510 Sayılı Kanun	5.285.760,48	9.925.733,73	8.910.199,33	4.260.573,97
6661 Sayılı Kanun	0,00	3.999,60	3.589,23	649,74
6111 Sayılı Kanun	69.110,64	32.649,93	451.222,43	626.375,64
4857 Sayılı Kanun	0,00	0,00	11.988,17	2.356,48
14857 Sayılı Kanun	38.479,98	52.010,99	37.404,68	24.575,17
5746 Sayılı Kanun	1.719.314,31	6.243.840,62	402.599,71	0,00
27103 Sayılı Kanun	0,00	0,00	0,00	26.271,00
15510 Sayılı Kanun	0,00	153.554,77	518.810,14	252.706,50
6764 Sayılı Kanun	170.956,51	248.049,35	130.741,16	111.115,52
4691 Sayılı Kanun	113.817,80	0,00	0,00	0,00

TOPLAM (TL)	**7.397.439,72**	**16.659.838,99**	**10.466.554,85**	**5.304.624,02**

Yatırım Teşvikleri

Aşağıda Tezmaksan tarafından alınan yatırım teşvik belgelerine ilişkin bilgilere yer verilmektedir. Yatırım teşvik belgelerinde yer verilen yatırım tutarları fizibilite çalışmalarına dayalı olarak yapılmakta olup, İhraççı söz konusu yatırım tutarının aynı şekilde gerçekleşeceği konusunda herhangi bir taahhüt vermemektedir.

Merkez Fabrika –Sivas OSB

23.02.2022 tarih ve 533696 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi ile Şirket'in Sivas ili Merkez'de Nuri Demirağ OSB'de bulunan komple yeni yatırım kapsamında, fabrika binası, yerli ve ithal makinalar teşvik kapsamına alınmıştır. Söz konusu teşvik belgesinin kapaması 2026 yılında yapılmıştır.

Söz konusu yatırım teşvik belgesi kapsamında yatırım döneminde Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi kapsamında 2022 yılında; 54.036.225,86 TL, 2023 yılında 43.528.522,51 TL olmak üzere toplam 97.564.748,37 TL Kurumlar Vergisi teşviğinden yararlanılmıştır.

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yurt dışından temin edilecen aşağıda listeli makine teçhizat için tabloda yer verilen satın alma bedelleri (matrah bedelleri) üzerinden gümrük muafiyeti ve KDV istisnası sağlanmıştır.

SIRA NO	TEŞVİK BELGESİ SIRA NO	MAKİNE VE TEÇHİZATIN ADI	BİRİM	MİKTAR	MATRAH BEDELİ (TL)
1	3	YATAY CNC İŞLEM MERKEZİ	ADET	1	5.975.250
2	4	CNC İŞLEME MERKEZİ	ADET	1	3.490.220
3	4	CNC İŞLEME MERKEZİ	ADET	1	1.390.283
4	11	FORKLİFT	ADET	1	1.121.749
5	20	CNC TORNA TEZGAHI	ADET	1	1.434.340
6	31	5 EKSEN CNC DİK İŞLEME MERKEZİ	ADET	1	2.349.599
7	32	KÖPRÜ TİP 5 EKSEN CNC İŞLEME MERKEZİ	ADET	1	36.374.240
8	36	5 VEYA DAHA FAZLA HAREKETLİ EKSENLİ CNC TORNALAMA MERKEZİ	ADET	1	9.978.137
9	37	FPT BORVERK RONİN FREZELEME TEZGAHI	ADET	1	39.352.940
10	38	5 VEYA DAHA FAZLA HAREKETLİ EKSENLİ CNC DİK İŞLEME MERKEZİ	ADET	1	16.104.780
TOPLAM					**117.571.538**

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yurt içinden temin edilecen makine teçhizat için tabloda yer verilen satın alma bedelleri (matrah bedelleri) üzerinden KDV istisnası sağlanmıştır.

SIRA NO	TEŞVİK BELGESİ SIRA NO	MAKİNE VE TEÇHİZATIN ADI	BİRİM	MİKTAR	MATRAH BEDELİ (TL)
1	1	ABKANT BÜKÜM MAKİNESİ	ADET	1	2.962.790

2	4	MUHTELİF PRES KALIPLARI	ADET	1	397.728
3	5	ŞERİT TESTERE	ADET	1	109.905
4	9	GAZALTI KAYNAK MAKİNESİ	ADET	3	354.358
5	11	ARGON KAYNAK MAKİNESİ	ADET	1	315.386
6	16	KOMPRESÖR VE AKSESUARLARI İLE BİRLİKTE	ADET	1	287.288
7	19	36 KV 16 KA GERİLİM TRAFOLU KESİCİ HÜCRESİ {OTOPRODÜKTÖR}	ADET	1	228.810
8	20	36 KV 630 KA AKIM GERİLİM ÖLÇÜ HÜCRESİ	ADET	1	134.538
9	21	SİGORTALI YÜK AYIRICILI TR KORUMA HÜCRESİ 36 KV 630A 16 KA MOTORSUZ	ADET	1	56.278
10	22	28.55-36/0.4 KV 1000 KVA A+ SINIF AL SARGI HERMETİK TİP TRAFO	ADET	1	349.608
11	23	35 A BUSBAR SISTEMI	ADET	1	301.151
12	24	AYDINLATMA PANOSU	ADET	1	23.171
13	26	315A BUSBAR SISTEMI VE EKIPMANLARI	ADET	1	331.474
14	27	160A BUSBAR SISTEMI VE EKIPMANLARI	ADET	1	248.010
15	29	ANA DAĞITIM APNOSU	ADET	1	186.233
16	30	KOMPANİZASYON PANOSU	ADET	1	114.821
17	31	AG DAĞITIM PANOSU	ADET	1	53.511
18	32	LAZER KESİM MAKİNESİ	ADET	1	5.972.610
19	34	10 TONLUK GEZER KÖPRÜ VİNÇ	ADET	2	2.489.688
20	43	ROBOTLU MONTAJ HATTI OTOMASYON	ADET	2	12.500.000
21	45	CATIA 3D SAC METAL TASARIM YAZILIMI	ADET	4	1.798.109
22	46	CATIA 3D MEKANIK TASARIM YAZILIMI	ADET	3	1.720.970
23	47	60 KVA UPS	ADET	1	89.906
24	48	160 KVA UPS	ADET	1	260.253
25	49	SATIH TAŞLAMA TEZGAHI	ADET	1	777.387
26	50	FORKLIFT	ADET	1	545.661
27	51	40 BAR HAVA GAZ JENERATÖRÜ	ADET	1	941.121
28	52	1000 MM DIJITAL MIHENGIR	ADET	1	180.263
29	53	TAŞINABILIR PÜRÜZLÜLÜK ÖLÇME CIHAZI	ADET	1	38.553
30	54	KONTUR ÖLÇME CIHAZI	ADET	1	781.485
31	55	DAIRESELLIK VE SALGI CIHAZI	ADET	1	1.979.762
32	56	GRANIT DIKLIK BLOĞU	ADET	1	51.057
33	58	ÖLÇÜ ALETLERI VE AKSESUARLARI	ADET	99	1.188.718
34	59	YÜZEY PÜRÜZLÜLÜK ÖLÇÜM CIHAZI	ADET	1	189.286
35	60	SERTLIK ÖLÇÜM CIHAZI	ADET	1	131.289
36	61	PROFIL PROJEKTÖR OPTIK ÖLÇÜM CIHAZI	ADET	1	406.372
37	62	IKI BOYUTLU YÜKSEKLIK ÖLÇÜM MIHENGIRI	ADET	1	125.038
38	63	ÜÇ BOYUTLU KOORDINAT ÖLÇÜM CIHAZI	ADET	1	2.048.533
39	70	TAKIM TUTUCULAR {KESICI UÇ HARIÇ}	ADET	108	396.948
40	86	DIŞ ÇAP MIKROMETRESI	ADET	15	183.120
41	87	KUMPAS	ADET	32	214.363
42	88	KOMPARATÖR SAATI	ADET	20	191.547
43	89	YÜKSEKLIK MIHENGIRI	ADET	1	34.458
44	92	KOMPARATÖR KALIBRASYON CIHAZI	ADET	1	56.181
45	95	PRELEL BOY ÖLÇEK SETI	ADET	1	334.996
46	96	YÜKSEKLIK MIKROMETRESI	ADET	1	162.301
47	98	PARELEL BOY ÖLÇEK SETI	ADET	1	137.550
48	99	AYARLANABILIR NAL MASTAR	ADET	5	85.632
49	101	DEĞIŞTIRILEBILIR ÖLÇÜM UÇLU MIKROMETRE	ADET	1	19.820
50	102	DIJITAL BORU MIKROMETRESI	ADET	1	18.571
51	103	DIJITAL IÇ ÇAP MIKROMETRESI	ADET	1	25.513

52	104	DIJITAL MIKROMETRE	ADET	4	99.725
53	105	DIJITAL ÖLÇÜM ÇENELI MIKROMETRE	ADET	1	27.387
54	106	DIŞ ÇAP KOMPARATÖRÜ	ADET	1	20.514
55	107	DÖNER MENGENE	ADET	1	30.823
56	109	DÜZ SU TERAZISI	ADET	1	9.511
57	111	ELEKTRONIK PROB	ADET	2	33.809
58	114	IÇ ÇAP KOPMARATÖRÜ	ADET	1	21.417
59	115	KALINLIK OLCUM KOMPARATORU	ADET	1	28.741
60	121	MIKROMETRE	ADET	1	13.260
61	127	PASOMETRE	ADET	4	116.490
62	129	SILINDIR KOMPARATORU	ADET	2	32.698
63	130	SILINDIR KOMPARATÖRÜ	ADET	4	68.554
64	132	T YUVALI GRANIT TEZGAH	ADET	1	1.725.506
65	133	UNIVERSAL-MIKROMETRE	ADET	2	21.034
66	135	VIDA DIŞI ÖLÇÜM MIKROMETRESI	ADET	1	15.099
67	136	5 TON GEZER KÖPRÜ VINÇ	ADET	1	1.932.002
68	137	KOMPARATÖR KALIBRASYON CIHAZI	ADET	1	982.905
69	138	KOL TIPI ÖLÇÜM CIHAZI	ADET	1	1.834.445
TOPLAM					**49.546.038**

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında bina ve inşaat harcamaları için tabloda yer verilen satın alma bedelleri (matrah bedelleri) üzerinden KDV istisnası sağlanmıştır.

SIRA NO	TARİH	HARCAMA TÜRÜ	MATRAH BEDELİ (TL)
1	30.06.2022	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM 3 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	3.000.000
2	30.06.2022	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ASDA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 2 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	9.000.000
3	29.03.2023	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 5 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	11.443.771
4	31.03.2022	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 1. HAKEDİŞİ	4.512.635
5	28.09.2022	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179-ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 4. HAKEDİŞİ	5.000.000
6	21.11.2022	B C D BLOK TEMEL İMALATI YAPIMI 1 NOLU HAKEDİŞ	8.750.058
7	23.02.2023	YİBF:1929193 121 ADA 7 PARSEL 2 NOLU YAPI DENETİM HAKEDİŞ BEDEL	64.237
8	23.03.2023	YİBF:2010236 121 ADA 7 PARSEL 1 NOLUYAPI DENETİM HAKEDİŞ BEDELİ	30.242
9	25.08.2023	ELEKTRİK MALZEMESİ	1.032.256
10	19.09.2023	ELEKTRİK MALZEMESİ	45.261
11	19.09.2023	TRAFO VE ELEKTRİK MALZEMESİ	1.145.217
12	19.09.2023	ELEKTRİK MALZEMESİ	903.119
13	19.09.2023	ELEKTRİK MALZEMESİ	134.893
14	11.10.2023	A BLOK ÖN VE SAĞ YAN CEPHE BETON TRETUVAR	260.800
15	11.10.2023	IŞIKLI KUTU HARF,LED,DIŞ MEKAN TRAFO	103.000
16	11.10.2023	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 6 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	2.908.520

17	28.11.2023	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI YAPIM İŞİ 7 NOLU HAKEDİŞ BEDELİ	2.170.080
18	10.01.2024	MAKİNA TEMELİ HAZIRLIK VE YAPIM	1.620.000
19	24.05.2024	BETONARME BAHÇE DUVARI VE BETONARME BORDÜR YAPIM İŞİ	2.192.525
20	31.05.2024	BETONARME BAHÇE DUVARI VE BETONARME BORDÜR YAPIM İŞİ (EK İŞLER)	362.515
21	20.09.2024	TEZMAKSAN MAKİNA A.Ş. DEMİRAĞ OSB 179 ADA 1-2-3 PARSEL FABRİKA BİNASI BETONARME KAİDE YAPIM İŞİ	3.000.000
TOPLAM			**57.679.127**

Merkez Fabrika –Sivas OSB

29.12.2024 tarih ve 575519 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi ile Şirket'in Sivas ili Merkez'de Nuri Demirağ OSB'de bulunan fabrikasına ek ve tevsi yatırım kapsamında, bina-inşaat harcaması ve ithal makinalar teşvik kapsamına alınmış olup; 26.12.2027 tarihine kadar teşvik belgesinin süresi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgesi kapsamında 35.500.000 TL'si Bina inşaat harcaması, 86.811.439 TL'si ithal makine teçhizat olmak üzere, 122.311.439 TL sabit yatırım tutarı bulunmaktadır. Teşvik belgesiyle ilgili henüz bir harcama tutarı gerçekleştirilmemiş olup; yatırım süreci devam etmektedir.

Satış ve Pazarlama Destekleri

Şirket'in satış ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin yararlanılan teşvik ve sübvansiyon tutarları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

İlgili Kanunlar (TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Yurt İçinde Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesine İlişkin 2014/4 Sayılı Karar	0,00	0,00	0,00	154.000,00
Yurt Dışında Gerçekleştirilen Fuar Katılımlarının Desteklenmesine İlişkin 2017/4 sayılı Karar	0,00	2.854.661,00	2.338.955,77	401.400,00
2011-1 Sayılı Pazar Araştırması ve Pazara Giriş Desteği Hakkında Tebliğ	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	**0,00**	**2.854.661,00**	**2.338.955,77**	**555.400,00**

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket/Tezmaksan), esas sözleşmesinin "*Amaç ve Konu*" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca şirket fiili olarak CNC takım tezgâhları ve universal takım tezgâhlarının (CNC işleme merkezleri, CNC ve universal torna tezgâhları, dik işleme merkezleri, freze, taşlama, erozyon makineleri ve benzeri talaşlı imalat makineleri) ithalatını,

satışını, kiralamasını, teknik servis ve bakım hizmetlerini, yedek parça teminini, ayrıca ikinci el makinelerin revizyon ve yenileme işlemlerini gerçekleştirmektedir. Tezmaksan geniş ürün yelpazesi ve satış-sonrası hizmetleri sayesinde hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda konuma sahiptir. Müşterilerine yalnızca CNC takım tezgâhları sunmakla kalmamakta; aynı zamanda üretim süreçlerinde verimlilik, hassasiyet ve sürdürülebilirlik sağlayan bütünsel çözümler geliştirmektedir. Şirket, Endüstri 4.0 uyumlu dijital üretim çözümleri ve otomasyon sistemleri geliştirerek sanayide verimliliği artırmayı amaçlamakta, ayrıca robotik üretim sistemleriyle müşterilerinin modern üretim teknolojilerine uyum sağlamasına katkı sunmaktadır. Şirketin geliştirdiği Cubebox gibi robotik otomasyon ürünleri, CNC makinelerle entegre şekilde çalışarak yükleme/boşaltma, kesintisiz üretim ve verimlilik artışı sağlamaktadır. Bu sistemler, yalnızca büyük ölçekli işletmeler için değil, KOBİ'ler için de esnek, ölçeklenebilir ve maliyet-etkin çözümler sunmaktadır. Müşterilerine özel sunduğu CNC kiralama modeli ile işletmelere yatırım maliyetlerini düşürme ve esnek finansal çözümler sağlama avantajı tanımaktadır. Bununla birlikte Tezmaksan, yazılım tabanlı çözümler ile üretim hatlarını dijitalleştirmekte; kestirimci bakım, üretim planlama ve veri analitiği gibi alanlarda katma değer yaratmaktadır. Bu sayede müşterilerine yalnızca fiziksel ekipman değil, dijital dönüşüm yolculuklarında stratejik bir iş ortağı olmayı hedeflemektedir. Firmanın bir diğer önemli faaliyeti, teknik revizyon hizmetleridir. İstanbul Kıraç'taki teknik revizyon bölümünde, kullanılmış makineler yenilenip tekrar sanayiye kazandırılmakta; ayrıca, dijital üretim çözümleri sunarak Endüstri 4.0 uyumlu otomasyon sistemleri geliştirmektedir. Aynı zamanda Sivas'taki fabrikasında robotik otomasyon sistemleri geliştirerek Türkiye'nin dijital dönüşümüne destek olmaktadır. Tezmaksan konumlandırmasını yalnızca bir 'takım tezgâhları tedarikçisi' olmaktan öte; entegre üretim çözümleri sunan, teknoloji odaklı ve küresel vizyonlu bir mühendislik firması olma yönündedir. Bu yaklaşım ile şirketi sektörde farklılaştırmakta ve hem Türkiye'de hem de global pazarlarda geleceğin akıllı fabrikalarına değer katan bir oyuncu haline getirmesi hedeflenmektedir.

A. ÜRÜNLER VE HİZMETLER

A.1. CNC

CNC (Computer Numerical Control), bilgisayar destekli sayısal kontrol sistemiyle çalışan, üretim süreçlerinde talaşlı imalatı yüksek hassasiyetle gerçekleştiren makineleri ifade etmektedir. Operatörün manuel müdahalesi yerine bilgisayar programlarıyla kesme, delme, frezeleme gibi işlemler otomatik ve seri şekilde yapılmaktadır. CNC grubu kapsamında Tezmaksan birçok markanın ürünlerini sunmaktadır. Bu markalar aracılığıyla farklı üretim ihtiyaçlarına yönelik geniş bir çözüm yelpazesi sağlamayı amaçlamaktadır.

Şirket'in birincil pazar Türkiye'dir. Satış, kurulum, servis ve yedek parça hizmetleri ülke geneline bölge bazlı olarak sağlanmaktadır.

Hedef müşteri kitlesi ise otomotiv, savunma, havacılık, medikal, kalıpçılık, beyaz eşya gibi sektörlerdir.

a) CNC – Erozyon Tezgahları

CNC erozyon tezgahları, elektriksel boşaltma yöntemiyle (EDM) sert metallerin yüksek hassasiyetle işlenmesini sağlayan CNC kontrollü makinelerdir. Karmaşık kalıp, hassas parça ve

zor işlenen malzemelerin üretiminde kullanılarak yüzey kalitesi ve ölçüsel doğruluk sağlamaktadır.



Mitsubishi MV 1200-S Tel Erozyon Tezgahı

b) CNC – İşleme Merkezi

CNC işleme merkezleri, frezeleme, delme, kılavuz çekme gibi birçok talaşlı imalat işlemini tek bir tezgâhta yüksek hassasiyet ve verimlilikle gerçekleştiren çok fonksiyonlu makinelerdir. Otomatik takım değiştirme sistemleri sayesinde karmaşık parçaların seri üretiminde hız ve esneklik sağlamaktadır.



Brother H550Xd1 Yatay İşleme Merkezi

c) CNC - Poligon Tezgahları

CNC poligon tezgahları, çokgen (altıgen, kare vb.) şekilli parçaların hızlı ve hassas işlenmesini sağlayan özel CNC makineleridir. Genellikle bağlantı elemanları, cıvata ve somun üretiminde kullanılarak yüksek hızda seri üretim imkânı sunmaktadır.



Fastcut CY-65163 Poligon Tezgahı

d) CNC- Taşlama Tezgahları

CNC taşlama tezgahları, metal veya sert malzemelerin yüzeylerini yüksek hassasiyetle işleyerek pürüzsüz ve ölçüsel olarak doğru hale getiren makinelerdir. Genellikle kalıpçılık, otomotiv ve hassas parça üretiminde kullanılmaktadır.



Goodway GRA-2060 Silindirik Taşlama Tezgahı

e) CNC - Testereler

CNC testereler, metal, ahşap veya diğer malzemelerin belirlenen ölçü ve açılarda otomatik olarak kesilmesini sağlayan bilgisayar kontrollü makineleridir. Yüksek hız, hassasiyet ve tekrarlanabilirlik sunarak seri üretimde verimliliği artırmaktadır.



Everising P-75ILA Yüksek Hızlı Daire Testere Tezgahı

f) CNC - Torna

CNC tornalar, silindirik veya konik parçaların dış ve iç yüzeylerini bilgisayar kontrollü olarak işleyen makinelerdir. Yüksek hassasiyet, hız ve otomasyon sayesinde seri üretimde verimlilik sağlamaktadır.



Goodway GLS-200 Yatay Torna Tezgahı

A.2. Universal

Universal tezgâhlar, torna ve freze gibi temel talaşlı imalat işlemlerini yüksek dayanıklılık ve güvenilirlik ile sunan makinelerdir. Geniş kullanım alanı sayesinde eğitimden seri üretime kadar farklı ihtiyaçlara hitap ederek esnek çözümler sağlamaktadır.

a) Universal - Erozyon Tezgahlar

Universal erozyon tezgâhları, elektriksel boşaltma prensibiyle çalışan ve özellikle sert malzemelerin yüksek hassasiyetle işlenmesini sağlayan makinelerdir. Tezmaksan'ın sunduğu bu tezgâhlar, kalıpçılık ve hassas parça üretimi gibi alanlarda güvenilir ve verimli çözümler sunarak üretim süreçlerinde kaliteyi artırmaktadır.



Ecowin MIC-432CS PNC Dalma Erozyon Tezgahı

b) Universal - Freze Tezgahlar

Universal freze tezgâhları, farklı açılarda ve yüzeylerde talaş kaldırma işlemleri yapabilen, çok yönlü kullanıma sahip makinelerdir. Tezmaksan'ın sunduğu bu tezgâhlar, eğitimden seri üretime kadar geniş bir alanda tercih edilerek esnek ve güvenilir çözümler sunmaktadır.



Samson VH320B Kalıpçı Freze Tezgahı

c) Universal – Kılavuz Çekme

Universal kılavuz çekme tezgâhları, vida dişi açma işlemlerini yüksek hassasiyetle gerçekleştiren, kullanım kolaylığı sağlayan makinelerdir. Tezmaksan'ın bu gruptaki çözümleri, seri üretimde hız ve tekrarlanabilirlik sunarak üretim verimliliğini artırmaktadır.



Roscamat R-Mosquito VH Elektrikli Kılavuz Çekme

d) Universal - Matkap

Universal matkap tezgâhları, farklı çap ve derinliklerde delik açma işlemlerini güvenilir ve hassas şekilde gerçekleştiren temel talaşlı imalat makineleridir. Tezmaksan'ın sunduğu universal matkap çözümleri, geniş kullanım alanıyla üretim süreçlerinde esnek ve verimli seçenekler sunmaktadır.



Yuwe TU3063X20 Radyal Matkap Tezgahı

e) Universal – Özel Tezgahlar

Universal özel tezgâhlar, standart üretim makineleriyle karşılanamayan özgün ihtiyaçlara yönelik olarak tasarlanan ve belirli süreçlere özel çözümler sunan sistemlerdir. Tezmaksan'ın bu alandaki çözümleri, müşteri taleplerine uygun esnek ve yenilikçi üretim imkânı sağlamaktadır.



Mitutoyo V 9106 Ölçüm Cihazı Tezgahı

f) Universal – Taşlama Tezgahı

Universal taşlama tezgâhları, metal veya sert malzemelerin yüzeylerini yüksek hassasiyetle işleyerek pürüzsüz ve ölçüsel olarak doğru hale getiren makinelerdir. Tezmaksan'ın sunduğu bu tezgâhlar, özellikle otomotiv, kalıpçılık ve hassas parça üretiminde güvenilir çözümler sunmaktadır.



Perfect PFG-D4080AH Satış Taşlama Tezgahı

g) Universal – Testere

Universal testere tezgâhları, metal ve diğer malzemelerin farklı ölçü ve açılarda hassas şekilde kesilmesini sağlayan makinelerdir. Tezmaksan'ın bu gruptaki çözümleri, seri üretimde hız ve verimlilik sunarak kullanıcıların kesme işlemlerinde güvenilir sonuçlar elde etmesine olanak tanımaktadır.



Everising H-7050 Dikey Dilimleme Testere Tezgahı

h) Universal – Tornalar

Universal tornalar, silindirik veya konik parçaların işlenmesinde kullanılan, talaş kaldırma işlemlerini manuel veya yarı otomatik şekilde gerçekleştiren temel imalat tezgâhlarıdır. Tezmaksan'ın sunduğu universal torna çözümleri, dayanıklılığı ve kullanım kolaylığı ile farklı üretim ihtiyaçlarına güvenilir destek sağlamaktadır.



Toss United TU500B/1500 Universal Torna Tezgahı

A.3. Tamamlayıcı Ürünler

A.3.1. Aksesuarlar

Tezmaksan, sadece CNC ve Universal tezgâhların satış ve servisinde değil, bu makinelerin verimli ve kesintisiz çalışmasını sağlayacak tamamlayıcı ürünlerin temininde de çözüm sunmaktadır. Aksesuarlar kategorisi iki grupta ele alınmaktadır: CNC aksesuarları ve Universal aksesuarlar. CNC aksesuarları, yüksek hassasiyet gerektiren modern üretim süreçlerini desteklerken; Universal aksesuarlar, temel talaşlı imalat makinelerinin işlevselliğini artırmaya yönelik çözümler sunmaktadır. Bu sayede kullanıcılar, ihtiyaçlarına en uygun ekipmanı seçerek üretim süreçlerinde esneklik ve verimlilik elde etmektedir.

A.3.1.1. CNC Aksesuarlar

CNC aksesuarları, modern CNC tezgâhlarının hassasiyetini, hızını ve verimliliğini artırmaya yönelik tamamlayıcı ürünlerdir. Bu aksesuarlar, üretim süreçlerinde esneklik sağlayarak makinelerin performansını ve kullanım ömrünü desteklemektedir.



TJR AR-210R-T CNC Döner Tablalar

A.3.1.2. Universal Aksesuarlar

Universal aksesuarlar, torna, freze, matkap ve taşlama gibi temel tezgâhların işlevselliğini artırmak ve kullanım kolaylığı sağlamak için kullanılan destekleyici ekipmanlardır. Bu ürünler,

farklı üretim ihtiyaçlarına uyum sağlayarak tezgâhların verimli ve uzun ömürlü çalışmasına katkıda bulunmaktadır.

A.4. Robotik Besleme Otomasyon Sistemleri

Robotlu otomasyon çözümleri, üretim süreçlerinde insan gücüne olan bağımlılığı azaltarak verimliliği, kaliteyi ve güvenliği artıran sistemlerdir. CNC ve Universal tezgâhlarla entegre çalışabilen bu teknolojiler, kesintisiz üretim imkânı sunarken hata oranlarını düşürmekte ve işletmelerin rekabet gücünü yükseltmektedir.

Tezmaksan, Cubebox gibi robotik otomasyon çözümleriyle CNC sistemlerine entegre yükleme/boşaltma, kesintisiz üretim, veri toplama ve analiz gibi katma değerli modüller sunmaktadır. Bu çözümler genellikle otomotiv, savunma, havacılık ve medikal gibi hassas üretim gerektiren sektörlerde talep görmektedir.

A.4.1. CubeBOX – CNC Besleme Otomasyon Sistemi

CubeBOX, Tezmaksan tarafından geliştirilen ve markala bağımsız olarak CNC tezgâhlar ile uyumluluk gösteren gelişmiş bir robotlu makine besleme sistemidir. Operatör ihtiyacını büyük ölçüde azaltarak 24 saat kesintisiz çalışmaya imkân tanımakta; bu sayede üretim verimliliği artırmakta, maliyetler düşmekte ve işletmeler rekabet avantajı kazanmaktadır.



A.4.2. CubeBOX - Çekmeceli Sistem

CubeBOX Çekmeceli Sistem, entegre 6 eksenli robot ve çoklu çekmeceli parça depolama yapısıyla CNC tezgâhlarının otomasyonuna ileri bir çözüm sunmaktadır. Taşınabilir yapı, kolay ve hızlı kurulum, dokunmatik panel kontrolü ve RoboCAM akıllı yazılım desteği sayesinde üretimde operatör ihtiyacını azaltarak kesintisiz, güvenilir ve verimli çalışmayı mümkün kılmaktadır.



CubeBOX Blues DR

A.4.3. CubeBOX - Döner Tablalı Sistemler

CubeBOX Döner Tablalı Sistemler, entegre döner tabla yapısı sayesinde robot çalışırken operatörün aynı anda parça yükleyip işlenmiş parçaları alma imkânı tanıyan ileri düzey bir robotlu otomasyon çözümüdür. ROBOCAM destekli kullanıcı dostu yazılım aracılığıyla kolay etkileşim sağlamakta; böylece duruş gerektirmeyen üretim süreçleriyle verimlilik artarken operatör bağımlılığı minimuma inmektedir.



CubeBOX Blues RT-S

A.4.4. CubeBOX – Palet Yükleme Sistemleri

CubeBOX Palet Yükleme Sistemleri, birden fazla CNC makinesine destek veren kompakt bir otomasyon çözümüdür. Altı eksenli robot ve döner palet düzeniyle donatılan bu sistem, tek bir operatör ile 18–24 adet paleti ardışık biçimde yüklenip boşaltılabilmekte ve böylece duraksız üretim olanağı sunmaktadır. Sistem, ROBOCAM-FMS yazılımı ve dokunmatik panel kontrolüyle kullanıcı etkileşimini kolaylaştırırken, hızlı kurulum ve yüksek verimlilik gibi avantajlar da sağlamaktadır.



CubeBOX Pallet Pool PT-18

A.4.5. CubeBOX - Kameralı Konveyörlü Sistem

CubeBOX Vision, akıllı kamera destekli konveyör sistemiyle donatılmış bir robotlu otomasyon çözümüdür. Yükleme (800–2250 mm) ve boşaltma (800–3000 mm) konveyör uzunluklarıyla esneklik sağlamakta; kameralı sistem sayesinde farklı parçalar için mekanik ayar gerektirmemekte, ROBOCAM yazılım ve dokunmatik panelle entegre kontrol sunarak hızlı kurulum ve yüksek verimlilik sağlamaktadır.



CubeBOX Vision

A.5. Takım Tutucular

Takım tutucu talaşlı imalat makinelerinde (özellikle CNC tezgâhlarda) kullanılan ve kesici takımı (freze ucu, matkap ucu, rayba, kılavuz vb.) iş miline bağlayan ara elemandır. Yani takım ile tezgâhın iş mili arasında bağlantıyı sağlayan, aynı zamanda takımın doğru, güvenli ve hassas çalışmasını mümkün kılan bir ekipmandır.



TZX Tools takım tutucular

A.6. Tezgah Kiralama

Tezmaksan'ın tezgâh kiralama hizmeti, işletmelere peşinatsız ve esnek süreli kullanım imkânı sunarak CNC tezgâhlarını bakım ve servis desteğiyle birlikte kiralama yoluyla edinmelerini sağlayan finansal bir çözümdür.



Goodway GLS-200

A.7. İkinci El

Tezmaksan, ihtiyaca uygun ikinci el CNC ve universal tezgâh seçenekleri sunarak işletmelere ekonomik ve güvenilir çözümler sağlamaktadır.

A.8. Yazılım ve Dijital Hizmetler

Tezmaksan, üretim yönetimi, kestirimci bakım, veri analitiği, tak&çalıştır sistemler gibi dijital çözümlerle müşterilerinin üretim hatlarında verimlilik, izlenebilirlik ve bakım öngörülebilirliği artırmayı hedeflemektedir. Bu yazılımsal katma değer öncelikle mevcut sektör dikeyleri, otomotiv, medikal, savunma ve havacılık gibi sektörler tarafından benimsenmektedir.

- Kapasitematik
- RoboCAM

Tezmaksan tarafından geliştirilen Kapasitematik, CNC tezgâhlarının üretim süreçlerini dijital olarak izlemeye, analiz etmeye ve optimize etmeye yarayan bir verimlilik takip sistemidir. Gerçek zamanlı veri toplayarak tezgâhların duruş, arıza, enerji tüketimi ve üretim performansını raporlar; işletmelere kayıpları görme, bakım ihtiyaçlarını önceden belirleme ve üretim planlamasını daha verimli yapma imkânı sunar. Böylece üretim maliyetlerini düşürürken, kaynak kullanımını artırarak sanayide Endüstri 4.0'a geçişin önemli bir adımını oluşturur.



Tezmaksan tarafından geliştirilen RoboCAM, CNC tezgâhlarında kullanılan robotların programlanmasını son derece kolaylaştıran yenilikçi bir yazılımdır. Klasik robot programlamanın karmaşık yapısını ortadan kaldırarak kullanıcı dostu arayüzü sayesinde operatörlerin yazılım bilgisine ihtiyaç duymadan robotları hızlıca devreye almasını sağlar. Hazır senaryolar ve sürükle-bırak yöntemleri ile yükleme, boşaltma, taşıma gibi işlemler kolayca tanımlanabilirken, simülasyon özelliği sayesinde üretime geçmeden önce süreçler dijital ortamda test edilebilir. Bu yaklaşım hem zamandan hem maliyetten tasarruf sağlarken, verimliliği artırarak tezgâhların boşta kalma sürelerini azaltır. Böylece RoboCAM, esnek, hızlı ve ekonomik robot entegrasyonu sunarak işletmelerin otomasyon yatırımlarını daha erişilebilir hale getirir ve Endüstri 4.0 dönüşümünde önemli bir rol üstlenmektedir.

A.9. Teknik Servis Hizmetleri

Tezmaksan'ın teknik servis organizasyonu, satış organizasyonuna paralel olarak yapılandırılmış olup İstanbul, Ankara, İzmir, Konya, Bursa ve Adana'da faaliyet göstermektedir. Organizasyon, Genel Müdür Yardımcısına bağlı olarak, bölüm müdürleri ve takım liderleri aracılığıyla yönetilmektedir.

Teknik servis hizmetleri; yeni makinelerin kurulumu ve devreye alınması, müşterilere operatör eğitimi verilmesi, mekanik, elektrik ve elektronik arızaların giderilmesi, periyodik bakım, kalibrasyon, makine taşıma ve opsiyon montajı işlemlerini kapsamaktadır. Ayrıca, teknik destek ve yedek parça tedarik hizmetleri sunulmakta; garanti kapsamındaki ve garanti dışındaki işlemlerin yanı sıra Şirket'in kiralama faaliyetleri kapsamındaki makinelere de teknik servis desteği sağlanmaktadır.

Satışı gerçekleştirilen makinelere bir yıl mekanik ve elektrik garantisi, iki yıl kontrol ünitesi garantisi verilmektedir. Garanti süresi sonrasında sunulan servis hizmetleri, müşterilere önceden

fiyat teklifi sunulması suretiyle ücretli olarak gerçekleştirilmektedir. Teknik servis hizmetlerinin fiyatlandırılması saatlik, günlük veya proje bazlı teklif esasına göre yapılmaktadır.

B) ÜRÜN STANDARTLARI, KALİTE YÖNETİM VE DENETİMİ

Şirket'in sahip olduğu belgeler aşağıda yer almaktadır.

Belge Adı	Alınma Tarihi	Adına Alınan Şirket
AS 9100 - Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim Sistemi	29.07.2024	Sivas Fabrika
ISO 9001 - Kalite Yönetim Standardı	14.12.2005	Tezmaksan Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
ISO 10002 - Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	19.09.2016	Tezmaksan Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	30.06.2016	Tezmaksan Makina Sanayi Ve Ticaret A.Ş.
ISO 14001 - Çevre Yönetimi Sistemi	30.10.2024	Sivas Fabrika
ISO 45001 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	30.10.2024	Sivas Fabrika

Belgelere ilişkin açıklamalar ise aşağıda yer almaktadır.

Standart	Açıklama
AS9100 – Havacılık ve Uzay Kalite Yönetim sistemi	Bu standart havacılık parçalarının üretim ve ölçüm standartlarına uygunluğunu ve parça dokümantasyonunun uluslararası normlara uygun olmasını güvence altına alır. Havacılık parçalarının işlenebilmesi için gereklidir.
ISO 9001 – Kalite Yönetim Standardı	Sivas Fabrikasının tüm süreçleri ISO 9001 uyarınca yürütülür. Tasarım dokümanlarının oluşturulması, CAD datalarının saklanması, tedarikçi değerlendirme, iş emri süreçleri bu kapsama dahildir. Üretilen ürünlerin tüm kayıtları ISO 9001 uyarınca saklanır. Tüm ürün gamı için geçerlidir.
ISO 10002 – Müşteri memnuniyeti Yönetim Sistemi	Müşteri geri bildirimlerinin toplanıp sürekli geliştirme sürecinin devam etmesi için uygulanan sistem. Bu standardı uygulamak için web sayfasında telefon ve mail adresi paylaşımının yanı sıra 2024'te müşteri öneri formu da devreye alındı. Müşterilerden talep ve geri bildirimler doğrultusunda ürün geliştirme ve servis hizmeti çalışmaları sürdürülmektedir. Tüm ürün gamı için geçerlidir.
ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Bilgi Güvenliği politikasının belirlenmesi ve politika çerçevesinde belirlenen bilginin güvenli bir şekilde depolanmasını sağlayan standart.

	Tasarım datasından, müşteri tekliflerine, yazılım içeriklerinden montaj reçetelerine ve müşteri bilgilerine kadar şeffaf (gerektiğinde resmi makamların ulaşabileceği şekilde) depolama yaparken kullanılmaktadır.
ISO 14001 - Çevre Yönetimi Sistemi	Üretimin çevreye etkisini en aza indirmek için uygulanan standart. Yıllık enerji tüketim hedeflerini belirlemek ve uygulamak için kullanılmaktadır.
ISO 45001 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Şirkette gerçekleştirilen üretim faaliyetleri sırasında meydana gelebilecek iş kazalarını önlemek için uygulanan prosedür. Bu standart uyarınca fabrikada düzenli iş güvenliği eğitimleri verilmekte ve denetimler gerçekleştirilmektedir. Ayrıca bu standarda uygun şekilde personellere koruyucu ekipman tedariği de sağlanmaktadır.

C) ÜRETİM YERİ

Tezmaksan Robot Teknolojileri üretim tesisini 2020 yılında İstanbul Kıraç'ta hayata geçiren ve 6.000 metrekarelik bu alanda 2021 yılından 2026 yılına kadar üretim faaliyetlerini aralıksız sürdüren Tezmaksan, operasyonel gücünü Sivas yatırımıyla pekiştirmiştir. 2023 yılı itibarıyla Sivas Doğanca Köyü'nde 14.750 m² arazi üzerinde, 5.000 m²'den fazla kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdüren Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sivas Şubesi, robotlu otomasyon sistemleri (CubeBOX) üretimi gerçekleştirmektedir.



Yıllık 480 adet üretim kapasitesine sahip tesis, CNC tezgâhları, lazer kesim makineleri, kaynak robotları ve üç boyutlu ölçüm cihazları gibi çeşitli makine ve teçhizatla donatılmıştır. Şirket, sahip olduğu mühendislik ekibi ve üretim altyapısı ile sanayideki müşterilerine otomasyon çözümleri sunmakta, üretim süreçlerinin verimliliğine katkı sağlamaktadır.



D) SATIŞ VE DAĞITIM ÇALIŞMALARI

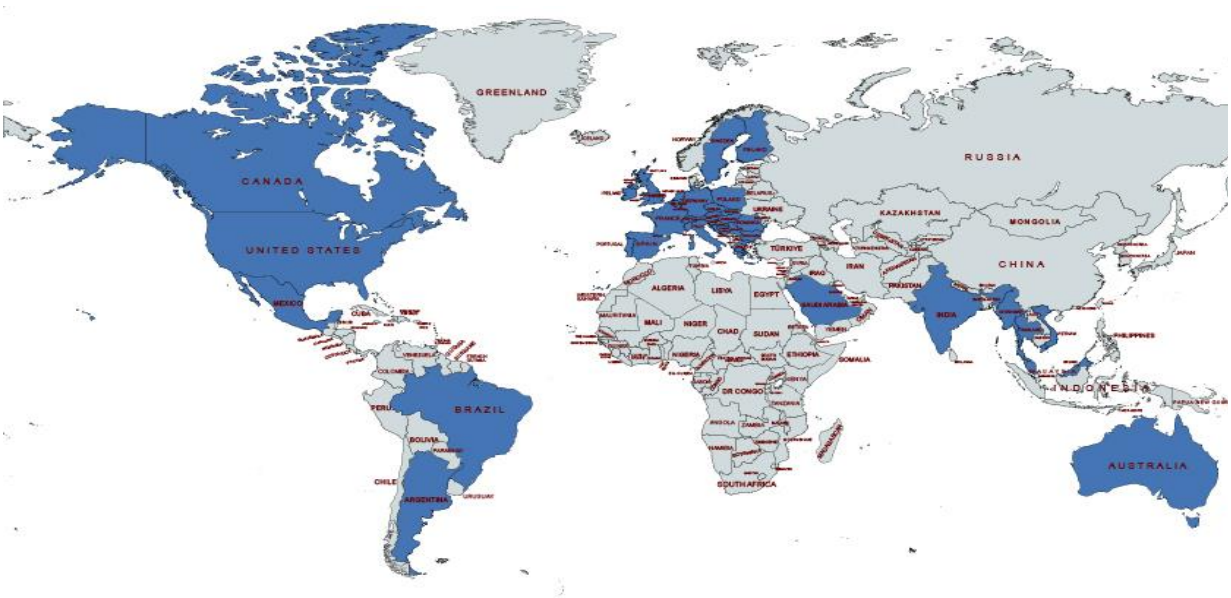
Tezmaksan, İstanbul Bayrampaşa'daki genel merkezi ile birlikte Ankara, İzmir, Bursa, Konya, Adana ve Sivas'ta bulunan bölge ofisleri aracılığıyla Türkiye genelinde yaygın satış ve dağıtım ağı kurarak müşterilerine ulaşmakta, CNC ve Universal takım tezgâhlarının satışını, satış sonrası hizmetlerini ve teknik desteğini ülke çapında hızlı ve etkin bir şekilde sunmaktadır.

Tezmaksan geliştirdiği otomasyon ve robotik ürünlerini sadece Türkiye'de değil, global bayi ağı üzerinden de global pazara sunmaktadır.

Tezmaksan, Cubebox ve diğer robotik otomasyon sistemleri için de kurulum, devreye alma, operatör eğitimi ve uzaktan erişim destek altyapısını 44 ülkede sunar. Ayrıca Türkiye genelinde İstanbul merkez ve bölge müdürlükleri (Adana, Ankara, Bursa, İzmir, Konya), yaygın servis ağı ve globalde 35 bayisi ile ile robotik sistemlerde bakım ve yedek parça desteğini hızla sağlayarak kesintisiz üretimi garanti etmektedir. Global bayi adları ve bulunduğu ülkeler aşağıda gösterilmektedir.

Bayi Adı	**Ülke**
Control System	Macaristan
Rimaag	İsviçre & Lihtenştayn & Avusturya Vorarlberg TGS Çek Cumhuriyeti & Slovakya
Delfin Componentes	İspanya & Portekiz
Bromi Gruppen	İsveç
Limas CNC	Hollanda (BENELUX)
Vimacchine	İtalya
SMS Machine	Kanada (Toronto)
Lamarche Machinery Inc	Kanada
Dynamic Machine	USA (Michigan)
WMT CNC	İngiltere
Mactech	Fransa
KMS	Slovenya & Bosna Hersek
Axile – Protech K.Mak	Hırvatistan, Sırbistan
K.Mak - Zeljko Rankovic	Hırvatistan, Sırbistan
Lokesh Machines	Hindistan
Vighesh Machine Tools	Hindistan
Mepro	Romanya

Mygrowtech	Tayland & Malezya & Singapur & Vietnam & Myanmar
Bulmak Metal	Bulgaristan & Yunanistan
Prosotec	Meksika
Machinery House	Avustralya
Control Uno	Arjantin
SMW Autoblok Poland Sp. z o.o.	Polonya
Selltis	Brezilya
Cobots Machines	İrlanda
Ben Adiri & Cohen (Machinery) LTD	İsrail
Acentryx	İrlanda
Matec	Almanya
Carat Automation	Almanya
W&R	Almanya



Müşteriler ve Tedarikçiler

A) Şirket'in Müşterileri

Şirket'in yurtiçi ve yurtdışı satışları içerisinde en fazla paya sahip olan 10 müşteriye ilişkin satış rakamlarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir. Tablolarda diğer satış gelirleri ve satıştan indirimlerle iadeler dikkate alınmamıştır.

Hacim Bakımından En Büyük 10 Yurt içi Müşteriye İlişkin Bilgiler										
	30.06.2026		30.06.2025		31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
Müşteri	Satış (TL)	Oran (%)	Satış (TL)	Oran (%)	Satış (TL)	Oran (%)	Satış (TL)	Oran (%)	Satış (TL)	Oran (%)

Müşteri 1	134.233.015	9,18%	121.952.873	8,93%	209.122.204	6,87%	340.376.774	8,33%	241.577.553	3,48%
Müşteri 2	68.877.666	4,71%	82.515.839	6,04%	140.638.828	4,62%	197.869.347	4,84%	182.301.119	2,63%
Müşteri 3	57.684.170	3,94%	27.296.880	2,00%	120.016.258	3,94%	93.410.592	2,29%	143.776.095	2,07%
Müşteri 4	51.784.160	3,54%	23.165.521	1,70%	71.563.937	2,35%	86.875.352	2,13%	124.591.969	1,80%
Müşteri 5	35.893.606	2,45%	21.961.460	1,61%	35.233.388	1,16%	64.900.288	1,59%	94.546.151	1,36%
Müşteri 6	32.474.287	2,22%	21.876.327	1,60%	31.437.802	1,03%	59.164.407	1,45%	92.458.303	1,33%
Müşteri 7	30.238.355	2,07%	19.915.196	1,46%	29.981.166	0,99%	58.700.610	1,44%	85.286.517	1,23%
Müşteri 8	29.859.036	2,04%	15.826.940	1,16%	27.262.238	0,90%	53.932.247	1,32%	79.447.981	1,15%
Müşteri 9	27.117.021	1,85%	14.954.208	1,10%	26.053.535	0,86%	40.679.532	1,00%	71.172.755	1,03%
Müşteri 10	26.761.193	1,83%	14.875.805	1,09%	25.404.483	0,83%	38.649.271	0,95%	66.007.168	0,95%
Diğer	967.996.051	66,17%	1.000.765.437	73,31%	2.326.544.814	76,45%	3.051.863.437	74,68%	5.751.740.363	82,96%
Toplam Satışlar	**1.462.918.560**	**100,00%**	**1.365.106.486**	**100,00%**	**3.043.258.654**	**100,00%**	**4.086.421.858**	**100,00%**	**6.932.905.974**	**100,00%**

Hacim Bakımından En Büyük 10 Yurt Dışı Müşteriye İlişkin Bilgiler										
	30.06.2026		30.06.2025		31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
Müşteri	**Satış (TL)**	**Oran (%)**	**Satış (TL)**	**Oran (%)**	**Satış (TL)**	**Oran (%)**	**Satış (TL)**	**Oran (%)**	**Satış (TL)**	**Oran (%)**
Müşteri 1	21.782.880	25,15%	13.442.858	33,55%	48.984.796	34,35%	76.186.979	31,31%	19.792.623	12,88%
Müşteri 2	6.653.526	7,68%	5.514.813	13,76%	18.137.375	12,72%	35.707.796	14,68%	17.235.641	11,21%
Müşteri 3	3.717.125	4,29%	3.334.624	8,32%	7.154.706	5,02%	10.324.406	4,24%	15.170.480	9,87%
Müşteri 4	3.565.157	4,12%	2.742.717	6,85%	7.054.975	4,95%	9.145.887	3,76%	14.683.414	9,55%
Müşteri 5	3.365.103	3,89%	2.494.835	6,23%	7.029.016	4,93%	7.709.868	3,17%	8.710.483	5,67%
Müşteri 6	3.341.344	3,86%	1.328.654	3,32%	5.805.135	4,07%	7.664.617	3,15%	7.141.070	4,65%
Müşteri 7	2.720.342	3,14%	362.138	0,90%	5.606.092	3,93%	7.585.413	3,12%	5.781.616	3,76%
Müşteri 8	2.222.645	2,57%	166.706	0,42%	3.753.288	2,63%	6.951.221	2,86%	4.232.465	2,75%
Müşteri 9	1.500.757	1,73%	47.445	0,12%	3.227.699	2,26%	6.700.099	2,75%	4.195.198	2,73%
Müşteri 10	550.108	0,64%	-	0,00%	3.129.268	2,19%	6.628.700	2,72%	3.975.381	2,59%
Diğer	37.190.530	42,94%	10.631.562	26,53%	32.707.993	22,94%	68.708.860	28,24%	52.794.351	34,35%
Toplam Satışlar	86.609.516	100,00%	40.066.353	100,00%	142.590.344	100,00%	243.313.847	100,00%	153.712.722	100,00%

B) Şirket'in Tedarikçileri

Şirket'in yurtiçi ve yurtdışı tedarikçileri içerisinde en fazla paya sahip olan 10 tedarikçiye ilişkin alış rakamlarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Hacim Bakımından En Büyük 10 Yurt İçi Tedarikçiye İlişkin Bilgiler										
	30.06.2026		30.06.2025		31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
Tedarikçi	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**
Tedarikçi 1	47.641.410	10,52%	27.849.260	8,25%	47.757.073	6,45%	77.550.203	9,50%	72.187.625	11,38%
Tedarikçi 2	27.222.386	6,01%	27.746.398	8,22%	36.277.987	4,90%	37.131.773	4,55%	53.173.298	8,38%
Tedarikçi 3	20.604.695	4,55%	19.649.284	5,82%	29.961.945	4,05%	32.724.869	4,01%	22.528.531	3,55%
Tedarikçi 4	18.916.904	4,18%	17.017.714	5,04%	27.849.260	3,76%	30.993.978	3,80%	22.039.642	3,47%
Tedarikçi 5	16.288.992	3,60%	13.230.694	3,92%	24.898.676	3,36%	30.107.365	3,69%	21.839.234	3,44%
Tedarikçi 6	14.734.066	3,25%	13.051.994	3,87%	14.273.196	1,93%	28.425.874	3,48%	16.251.692	2,56%
Tedarikçi 7	11.996.875	2,65%	5.895.776	1,75%	12.762.093	1,72%	25.830.363	3,17%	13.083.057	2,06%
Tedarikçi 8	11.052.065	2,44%	5.742.399	1,70%	12.651.329	1,71%	22.906.417	2,81%	11.328.418	1,79%
Tedarikçi 9	7.450.962	1,65%	5.497.580	1,63%	11.623.506	1,57%	20.019.402	2,45%	9.579.246	1,51%
Tedarikçi 10	7.224.311	1,60%	5.313.501	1,57%	11.603.445	1,57%	11.804.276	1,45%	9.329.006	1,47%
Diğer	269.714.281	59,56%	196.483.713	58,22%	510.316.157	68,96%	498.609.150	61,10%	383.083.256	60,38%
Toplam Alışlar	**452.846.947**	**100,00%**	**337.478.313**	**100,00%**	**739.974.668**	**100,00%**	**816.103.671**	**100,00%**	**634.423.005**	**100,00%**

Hacim Bakımından En Büyük 10 Yurt Dışı Tedarikçiye İlişkin Bilgiler										
	30.06.2026		30.06.2025		31.12.2025		31.12.2024		31.12.2023	
Tedarikçi	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**	**Alış (TL)**	**Oran (%)**
Tedarikçi 1	212.588.493	37,32%	99.652.360	22,56%	291.574.535	24,06%	309.718.023	21,41%	214.704.151	15,54%
Tedarikçi 2	90.769.224	15,93%	66.598.574	15,08%	180.392.639	14,89%	193.469.881	13,38%	172.735.593	12,50%
Tedarikçi 3	71.600.494	12,57%	65.580.293	14,85%	127.039.089	10,48%	150.772.923	10,42%	145.880.297	10,56%
Tedarikçi 4	64.188.595	11,27%	44.045.915	9,97%	123.494.201	10,19%	138.214.024	9,56%	139.996.870	10,13%
Tedarikçi 5	45.225.032	7,94%	31.137.066	7,05%	104.291.761	8,61%	114.937.986	7,95%	126.583.225	9,16%
Tedarikçi 6	27.382.031	4,81%	25.729.773	5,83%	88.853.777	7,33%	108.922.052	7,53%	79.510.270	5,75%
Tedarikçi 7	9.067.940	1,59%	17.295.991	3,92%	62.880.082	5,19%	108.178.743	7,48%	58.086.510	4,20%
Tedarikçi 8	8.102.700	1,42%	15.444.071	3,50%	40.053.019	3,31%	68.778.065	4,76%	48.547.315	3,51%
Tedarikçi 9	7.862.913	1,38%	15.064.611	3,41%	33.602.928	2,77%	41.080.411	2,84%	42.894.418	3,10%

Tedarikçi 10	6.248.397	1,10%	13.215.182	2,99%	26.921.694	2,22%	39.414.327	2,73%	41.552.998	3,01%
Diğer	26.593.967	4,67%	47.888.737	10,84%	132.749.498	10,95%	172.782.756	21,17%	311.165.096	22,52%
Toplam Alışlar	**569.629.786**	**100,00%**	**441.652.574**	**100,00%**	**1.211.853.221**	**100,00%**	**1.446.269.190**	**100,00%**	**1.381.656.744**	**100,00%**

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Tezmaksan, takım tezgâhları (CNC ve universal) sektöründe 1981'den beri satış, kurulum, devreye alma, eğitim ve satış sonrası hizmetleri kapsayan "uçtan uca distribütör ve çözüm ortağı" modeliyle faaliyet göstermektedir. Geniş ürün gamı (torna, işleme merkezi, freze, taşlama, EDM vb.) ve yaygın servis ağına ilaveten, CNC makinelerine entegre robotik otomasyon sistemlerini (ör. makine besleme, hızlı devreye alma, dijital izleme) kendi bünyesinde tasarlamakta ve üretmekte; bu çözümleri Türkiye yanında Avrupa, Amerika ve Asya pazarlarına ihraç etmektedir. Küresel OEM ekosistemiyle uyum, çok markalı kontrolör/PLC tecrübesi ve hızlı kurulum kabiliyeti Tezmaksan'ı sektörde üst dilime konumlandırmaktadır.

A) Sektörün Tarihsel Gelişimi ve Yapısı

a) Dünya'da

Takım tezgâhlarının dünyadaki gelişimi, Sanayi Devrimi'nin tetiklediği üretim ihtiyacına dayanmaktadır. 18. yüzyılın sonlarında John Wilkinson'ın metal işleme için geliştirdiği hassas delme makinesi ve Henry Maudslay'ın vida açma tornası, modern takım tezgâhlarının öncüsü kabul edilmektedir. 19. yüzyıl boyunca elektrik motorlarının sanayide kullanılmaya başlanması ve dökme demir ile çelik gövdelerin makinelerde yerini alması, tezgâhların hem hassasiyetini hem de dayanıklılığını artırmıştır. Özellikle Avrupa'da (Almanya, İngiltere) ve ABD'de bu dönemde kurulan fabrikalar, modern makine imalatının temelini oluşturmaktadır.

20.yüzyılın ilk yarısında özellikle İkinci Dünya Savaşı ile birlikte, kitlesel üretime olan ihtiyaç tezgâh teknolojilerinde ciddi sıçramalar yaratmıştır. Bu dönemde hidrolik kontrol sistemleri devreye girmiş ve 1952'de MIT laboratuvarlarında geliştirilen ilk sayısal kontrollü (NC) tezgâh, bilgisayar destekli üretimin kapısını aralamıştır. 1970'lerden itibaren mikroişlemcilerin sanayide kullanılmaya başlamasıyla CNC (Computer Numerical Control) makineler yaygınlaşmıştır. Bu dönem, hassasiyet, tekrar edilebilirlik ve otomasyonun üretimde standart hale geldiği bir kırılma noktasıdır. Özellikle Japonya ve Almanya bu teknolojinin küresel liderleri haline gelmiştir.

2000'li yıllarla birlikte takım tezgâhları Endüstri 4.0 vizyonunun merkezinde konumlanmıştır. CNC makineler artık yalnızca işleme işlevi gören ekipmanlar değil, aynı zamanda sensörlerle donatılmış, üretim verisi toplayabilen, kestirimci bakım uygulamalarıyla duruşları en aza

indiren ve robotlarla entegre çalışabilen akıllı sistemlere dönüşmüştür. Günümüzde çok eksenli (5-axis, multi-tasking) tezgâhlar ve robotik otomasyon sistemleri, karmaşık parçaların yüksek hassasiyetle üretiminde kritik rol oynamakta; dijital ikiz, yapay zekâ ve IoT entegrasyonları sektörün geleceğini şekillendirmektedir. 2024 itibarıyla küresel takım tezgâhları pazarına ilişkin tahminler yaklaşık 97-126 milyar USD aralığındadır. Robotik tarafta fabrikalarda yaklaşık 4,28 milyon robot faal iken, küresel robot yoğunluğu 10.000 çalışan başına 162'ye yükselmiştir; cobot'ların kurulumlardaki payı yaklaşık %11 ve yıllık satışları yaklaşık 3 milyar USD düzeyindedir. CNC sistemlerine AI/IoT/kestirimci bakım entegrasyonu standart hâle gelmektedir.

b) Türkiye'de

Türkiye'de takım tezgâhları sektörünün gelişimi Cumhuriyet'in kuruluşuyla ivme kazanmıştır. Osmanlı döneminde sanayi altyapısının zayıflığı nedeniyle modern tezgâh kullanımı çok sınırlıyken, Cumhuriyet'in ilk yıllarında sanayileşme vizyonu doğrultusunda devlet fabrikaları ve atölyeleri kurulmuştur. Bu dönemde özellikle Makine Kimya Endüstrisi Kurumu (MKE), savunma sanayii için takım tezgâhı yatırımlarının öncüsü olmuş, Türkiye'nin makineleşme yolculuğunu başlatmıştır.

1960'lardan itibaren sanayileşme politikalarının hızlanmasıyla takım tezgâhları ithalatı artmış, yerli montaj ve bakım kabiliyetleri gelişmiştir. Ancak üretimde büyük ölçüde dışa bağımlılık devam etmiştir. 1980 sonrası dışa açılma ve liberal ekonomi politikalarıyla birlikte Türkiye'ye Avrupa ve Japonya menşeli CNC tezgâhları yoğun şekilde girmeye başlamış, özellikle otomotiv, beyaz eşya, savunma ve kalıpçılık sektörlerinde hızla artan sanayi yatırımları bu makinelerin kullanımını yaygınlaştırmıştır.

2000'li yıllardan itibaren Türkiye, yalnızca ithalatçı değil aynı zamanda ihracatçı bir ülke konumuna gelmeye başlamıştır. Yerli firmalar distribütörlükten tasarım ve üretim faaliyetlerine doğru evrilmiş, Ar-Ge merkezleri kurulmuş ve ihracat kapasitesi sürekli artmıştır. 2000 yılında yaklaşık 92 milyon dolar olan ihracat, 2020'lerin başında 1 milyar doların üzerine çıkmıştır. Bugün Türkiye, hem güçlü bir iç pazar hem de bölgesel bir üretim ve bakım merkezi olarak takım tezgâhları sektöründe önemli bir rol üstlenmektedir. İstanbul, Bursa, Ankara ve Konya gibi iller sektörün kümelenme alanları olurken, 2020 sonrası dönemde yerlileşme stratejileri, savunma ve havacılık yatırımları ve Avrupa Birliği'nin yeşil dönüşüm politikaları sektörün yönünü belirleyen başlıca faktörler haline gelmiştir.

2024'te değer bazında üretim %23,2, ihracat %17,5, ithalat %10,4 ve iç satış %14,2 gerilemiş; 2025 ve sonrasında toparlanmanın finansman koşulları ve yatırım iştahına bağlı olacağı öngörülmüştür. İthalatta Çin'in payı %23'e yükselirken, ihracatta kg değeri en yüksek gruplar CNC işleme merkezi (yaklaşık 32 USD/kg) ve CNC torna (yaklaşık 21 USD/kg) olarak öne çıkmaktadır. AB'nin CBAM geçişiyle enerji verimliliği ve izlenebilirlik talebi ihracatçı için kritik bir rekabet parametresi hâline gelmektedir. Cobot satışları yaklaşık 3 milyar USD düzeyindedir ve yaklaşık %30 büyüme göstermektedir.

B) Uluslararası ve İç Piyasada Rekabet Koşulları

a) Uluslararası Piyasalar

Küresel takım tezgâhları ve endüstriyel robotik otomasyon sektörü, modern imalat sanayilerinin bel kemiğini oluşturmaktadır. Dünya genelinde Çin, Japonya, Almanya ve Güney Kore yüksek üretim kapasitesi, geniş iç pazarları ve güçlü ihracat altyapılarıyla öne çıkmaktadır. Özellikle Çin, düşük maliyet avantajı ve çeşitlilik sunan ürünleriyle fiyat rekabetinde belirleyici konumunu sürdürürken, Almanya ve Japonya gibi ülkeler yüksek hassasiyet ve ileri teknoloji odaklı tezgâhlarıyla kalite ve inovasyon tarafında liderliği elinde tutmaktadır. ABD ve Avrupa merkezli üreticiler, yapay zekâ, dijital ikiz, IoT entegrasyonu ve kestirimci bakım gibi ileri teknolojilerle ürün farklılaştırması yaparak pazarda güçlü konum elde etmektedir. Küresel pazarda rekabet, yalnızca makine satışıyla sınırlı olmayıp; kurulum, satış sonrası hizmetler, yedek parça ve operatör eğitimleri gibi geniş bir değer zinciri üzerinden şekillenmektedir. Uluslararası kalite standartlarına (ISO, CE, UL, CSA vb.) uyum, pazar girişinde zorunlu bir koşul haline gelmiştir. Endüstriyel robotik otomasyon tarafında ise Asya-Pasifik ülkeleri toplam kurulumların büyük kısmını gerçekleştirmekte, cobot (işbirlikçi robot) çözümlerinde %30'un üzerinde yıllık büyüme oranlarıyla yeni pazar segmentleri açılmaktadır. Bu ortamda rekabet oldukça yoğun olup, hem fiyat avantajı hem de yüksek teknolojiye dayalı çözümler farklı liglerde firmaların konumlanmasına yol açmaktadır. Tezmaksan, çok markalı ürün gamı ve kendi geliştirdiği robotik otomasyon çözümleriyle, küresel pazarda "teknoloji ve servis" kombinasyonu ile değer yaratan bir oyuncu olarak konumlanmaktadır.

b) Yurt İçi Piyasa

Türkiye'de takım tezgâhları ve robotik otomasyon pazarı oldukça dinamiktir ve yoğun rekabetin yaşandığı bir yapıdadır. Sektöre giriş için büyük kısıtlar bulunmamakla birlikte, güçlü bir servis altyapısı, geniş stok kapasitesi ve kurulum-devreye alma yetkinliği pazarda sürdürülebilir başarı için kritik unsurlardır. Türkiye, Avrupa ve Orta Doğu'ya olan yakınlığı sayesinde bölgesel bir dağıtım ve hizmet merkezi olma potansiyeline sahiptir. Yerli üreticiler, ağırlıklı olarak küçük ve orta ölçekli işletmelere yönelik çözümler sunarken, ithal makineler yüksek hassasiyetli ve katma değerli segmentlerde hâkimiyetini korumaktadır. Yurt içi pazarda rekabet yalnızca ürün fiyatlarıyla değil; satış sonrası servis hızı, yedek parça erişimi, finansman modelleri (leasing, kiralama) ve ikinci el-revizyon seçenekleriyle de belirlenmektedir. Robotik otomasyon tarafında Çin menşeli düşük maliyetli çözümler pazarda fiyat baskısı yaratırken, Avrupa ve Japon markaları ileri teknoloji ve güvenlik standartlarıyla öne çıkmaktadır. Tezmaksan, yaygın servis ağı, peşinatsız kiralama modeli, revizyon kabiliyeti ve Sivas'taki üretim tesisinde geliştirdiği Cubebox gibi standartlaştırılmış robotik otomasyon çözümleriyle Türkiye pazarında farklılaşmaktadır. Bu yaklaşım, özellikle KOBİ'ler ve yüksek hassasiyet gerektiren sektörlerde (otomotiv, savunma, havacılık, medikal) Tezmaksan'ı güçlü bir yerel oyuncu konumuna taşımaktadır. 2024'te Türkiye ithalatının %23'ü Çin menşelidir; yüksek katma değerli CNC grupları kârlılığın merkezindedir. Yatırım Teşvik Sistemi ve 5746 sayılı Kanun kapsamlı Ar-Ge/Tasarım destekleri, otomasyon ve tezgâh yatırımlarının efektif maliyetini düşürmektedir.

C) Takım Tezgahları ve Endüstriyel Robotik Otomasyon Sektörün Geleceği

a) Dünya'da

Takım tezgâhları ve robotik otomasyon sektörü, küresel sanayileşme ve teknolojik dönüşümle birlikte sürekli bir evrim içerisindedir. Enerji verimliliğine, üretim hassasiyetine ve esnek

üretim hatlarına duyulan ihtiyaç, sektördeki gelişmeleri hızlandırmaktadır. Önümüzdeki dönemde, çok eksenli ve çok görevli (multi-tasking) CNC makineleri, karmaşık parçaların tek seferde işlenmesini sağlayarak üretim süreçlerinde zaman ve maliyet avantajı yaratacaktır. Dijital ikiz, yapay zekâ ve IoT entegrasyonları sayesinde, makineler gerçek zamanlı veri toplayacak, kestirimci bakım uygulamalarıyla arıza risklerini minimize edecek ve üretim verimliliğini artıracaktır.

Robotik otomasyon tarafında ise cobot (işbirlikçi robot) çözümleri ve esnek üretim hücreleri hızla yaygınlaşmaktadır. Küresel robot yoğunluğu her geçen yıl artarken, üreticiler iş gücü açığını kapatmak, kaliteyi artırmak ve sürdürülebilir üretim sağlamak için otomasyon yatırımlarına hız vermektedir. Çevresel kaygılar da sektörü şekillendirmektedir. Daha az enerji tüketen CNC tezgâhları, optimize edilmiş çevrim süreleri, insansız üretim hatları (lights-out manufacturing) ve karbon ayak izini azaltan teknolojiler, gelecekte önemli bir rekabet avantajı sağlayacaktır. Ayrıca, 3D baskı teknolojilerinin prototipleme ve özel takım tasarımlarında entegrasyonu, esnek ve hızlı üretim imkanlarını daha da artıracaktır.

Sonuç olarak, dünya genelinde takım tezgâhları ve robotik otomasyonun geleceği; yüksek hassasiyet, dijital entegrasyon, enerji verimliliği ve esneklik üzerine kuruludur. Bu trendler, akıllı fabrikaların oluşumuna katkı sağlarken, üretim süreçlerini daha verimli, güvenilir ve sürdürülebilir hale getirecektir.

Küresel takım tezgâhları pazarında 2032'ye kadar yaklaşık %8,3 CAGR ve yaklaşık 230 milyar USD düzeyi, robotik pazarda ise 2030'a kadar yaklaşık 185,4 milyar USD ve yaklaşık %20,3 CAGR öngörülmektedir. Cobot payı yaklaşık %11 seviyesindedir ve dijital ikiz ve kestirimci bakım kurulum/validasyon sürelerini kısaltarak OEE'yi artırmaktadır.

b) Türkiye'de

Türkiye'de takım tezgâhları ve robotik otomasyonun geleceği, sanayinin dönüşüm ivmesi ve yatırımların seyriyle şekillenmektedir. Otomotiv, savunma, havacılık, medikal ve beyaz eşya gibi stratejik sektörlerde artan üretim kapasitesi, yüksek hassasiyetli CNC makinelerine olan ihtiyacı artırmaktadır. Özellikle 5 eksenli işleme merkezleri ve çok fonksiyonlu CNC tornalar, ihracat katma değerini yükseltmek için kritik bir rol oynayacaktır. Türkiye'nin yatırım teşvik sistemleri, Ar-Ge ve tasarım destekleri, yerli üreticilerin teknoloji yatırımlarını kolaylaştırmakta ve sektörde yerlileşmeyi hızlandırmaktadır.

Robotik otomasyon tarafında ise, nitelikli iş gücü açığı, yüksek enerji maliyetleri ve küresel rekabet baskısı, Türk sanayicilerini otomasyona yönlendirmektedir. Özellikle KOBİ'ler için cobot tabanlı modüler çözümler, düşük maliyetli ve hızlı devreye alınabilir üretim sistemleriyle pazarda daha fazla yer bulacaktır. Ayrıca, Türkiye'de yürütülen büyük ölçekli sanayi projeleri ve savunma-havacılık yatırımları, ileri robotik entegrasyonların kullanımını artıracaktır. Yeşil dönüşüm ve AB'nin Sınırda Karbon Düzenlemesi (CBAM) çerçevesinde, enerji ölçümü ve izlenebilirlik sağlayan CNC ve robotik sistemler, ihracatta Türk üreticilerine önemli bir rekabet avantajı sağlayacaktır.

Tüm bu gelişmeler ışığında, Türkiye'de takım tezgâhları ve robotik otomasyon sektörü; yerlileşme, dijitalleşme, enerji verimliliği ve ihracat odaklı büyüme dinamikleri üzerinden gelişimini sürdürecektir. Ar-Ge yatırımlarının artması, üniversite-sanayi iş birlikleri ve dijital

dönüşüm projeleri ile birlikte, sektörün hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırması beklenmektedir.

2024'te yaşanan daralmanın ardından toparlanma beklentisi, yüksek katma değerli CNC gruplarına (işleme merkezi yaklaşık 32 USD/kg; torna yaklaşık 21 USD/kg) yönelişi stratejik kılmaktadır.

Ç) Tezmaksan'ın Faaliyet Gösterdiği Sektörün ve Tezmaksan'ın Analizi

a) Sektör Analizi

i. Fırsatlar

Takım tezgâhları ve robotik otomasyon sektörü açısından en büyük fırsatlardan biri, Türkiye'nin bulunduğu stratejik coğrafi konumdur. Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Türk Cumhuriyetleri'ne olan yakınlık, Tezmaksan için hem ihracat hem de hızlı servis/destek sağlama açısından ciddi avantaj oluşturmaktadır. Bunun yanında, Endüstri 4.0, dijitalleşme ve akıllı üretim teknolojileri küresel ölçekte yaygınlaşmakta; IoT, yapay zekâ ve dijital ikiz tabanlı çözümler, takım tezgâhları ile entegre robotik sistemler için yeni pazarlar yaratmaktadır.

Türkiye'de otomotiv, savunma, havacılık, medikal ve beyaz eşya sektörlerindeki büyüme, yüksek hassasiyetli CNC tezgâhlarına olan talebi artırmaktadır. Özellikle 5 eksenli işleme merkezleri, çok görevli CNC tornalar ve cobot tabanlı otomasyon sistemleri, sanayide katma değeri yüksek üretime yönelimi güçlendirmektedir. Ayrıca, devletin sunduğu yatırım teşvikleri, Ar-Ge destekleri ve yerlileşme politikaları, sektördeki firmaların teknoloji yatırımlarını kolaylaştırmaktadır.

Buna ek olarak, CBAM (Sınırda Karbon Düzenlemesi) ve yeşil dönüşüm politikaları, enerji verimliliği ve izlenebilirliği ön plana çıkarırken, bu alanda çözümler geliştiren firmalar için yeni bir rekabet avantajı sunmaktadır. Tezmaksan'ın robotik otomasyon ürünleri (ör. Cubebox), kesintisiz üretim, enerji optimizasyonu ve izlenebilirlik sağlayarak bu dönüşümle uyumlu bir şekilde konumlanmaktadır.

Küresel ölçekte Asya-Pasifik yaklaşık %54 payla liderdir; robot parkı yaklaşık 4,28 milyon ve cobot payı yaklaşık %11'dir. Türkiye'de yatırım teşvikleri ve 5746 sayılı Kanun kapsamındaki destekler yatırımın efektif maliyetini düşürerek destek sağlar.

ii. Tehditler

Küresel ekonomideki dalgalanmalar, korumacı ticaret politikaları ve yakın coğrafyalarda yaşanan jeopolitik gerilimler, takım tezgâhları ve robotik otomasyon sektörünü doğrudan etkilemektedir. Özellikle döviz kuru dalgalanmaları ve yüksek finansman maliyetleri, Türkiye'de makine yatırımlarını baskılayan en önemli risk faktörleri arasında yer almaktadır.

Sektörün bir diğer zorluğu, Çin menşeli düşük maliyetli CNC tezgâhları ve robot çözümlerinin pazara agresif fiyatlarla girmesi ve rekabeti fiyat baskısı yönünde yoğunlaştırmasıdır. Buna karşılık, Avrupa ve Japonya menşeli markaların yüksek teknoloji ve kalite odaklı ürünleri, üst segmentte rekabeti sertleştirmektedir.

Ayrıca, robotik otomasyonda kullanılan kritik bileşenlerin (robot kolları, sensörler, vision sistemleri) büyük ölçüde ithalata bağımlı olması, tedarik zinciri risklerini artırmaktadır. Pandemi döneminde yaşanan global tedarik sorunları bu bağımlılığın etkilerini daha görünür

kılmıştır. Benzer şekilde, lojistik maliyetlerindeki artış ve teslim sürelerindeki belirsizlikler de ihracatı zorlaştırabilmektedir.

Son olarak, iç pazardaki yatırım iştahındaki daralma, yüksek faiz oranları ve sanayi üretimindeki dönemsel yavaşlamalar, takım tezgâhı yatırımlarını ötelemekte ve firmaların büyüme hızını olumsuz etkileyebilmektedir.

b) Tezmaksan'ın Analizi

Güçlü İhracat ve Uluslararası Deneyim

Tezmaksan, yalnızca Türkiye pazarında değil, aynı zamanda Avrupa, Amerika ve Asya pazarlarında da etkin bir oyuncu konumundadır. 44 ülkeye ihracat yapması, şirketin dış pazarlara adaptasyonunu ve uluslararası standartlarda rekabet gücünü göstermektedir. İhracata verdiği önem sayesinde, iç pazardaki dalgalanmalara karşı daha dirençli bir yapıya kavuşmuş, müşteri portföyünü çeşitlendirerek sürdürülebilir büyüme sağlamıştır. Bu yaklaşım, Tezmaksan'ı yurt içi odaklı rakiplerine kıyasla daha avantajlı bir konuma getirmektedir.

Ürün ve Çözüm Çeşitliliği

Tezmaksan, yalnızca CNC tezgâhları distribütörü değil; aynı zamanda robotik otomasyon (Cubebox), yazılım çözümleri, kiralama modeli, ikinci el makine revizyonu ve satış sonrası servis hizmetlerini kapsayan geniş bir portföye sahiptir. Bu çeşitlilik, müşterilerin farklı üretim ihtiyaçlarını tek elden karşılamasını sağlayarak Tezmaksan'a önemli bir rekabet üstünlüğü kazandırmaktadır. Şirketin hem makine hem de dijital çözümler sunması, onu klasik distribütörlerden ayrıştırmaktadır. CNC'de AI/IoT/kestirimci bakım ve OEE izleme eğilimi, bu portföyle uyumludur.

Müşteri Bağlılığı ve Yaygın Servis Ağı

Tezmaksan, Türkiye genelinde İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Konya ve Adana'daki bölge müdürlükleri ve teknik servis noktalarıyla hızlı müdahale kabiliyetine sahiptir. 24 saat içinde servis hedefi ve bakım-kiralama hizmetlerini kapsayan iş modeli, müşterilerde yüksek güven yaratmıştır. Yurt dışında ise 35 bayi aracılığıyla satış ve satış sonrası destek sağlayarak uluslararası müşteri bağlılığını artırmaktadır.

Güçlü Finansman ve Kiralama Modeli

Şirketin sunduğu peşinatsız kiralama modeli, Türkiye'de KOBİ ve büyük ölçekli sanayicilerin yatırım yaparken karşılaştıkları finansman engellerini aşmalarına imkân tanımaktadır. Bu model, aynı zamanda servis ve bakım hizmetlerini kapsayarak toplam sahip olma maliyetini düşürmekte ve müşteri için cazip bir alternatif oluşturmaktadır. Bu yaklaşım, Tezmaksan'ı yalnızca makine satıcısı değil, finansal çözüm ortağı konumuna getirmektedir. (2024'teki genel yatırım daralması düşünüldüğünde, kiralama/RaaS benzeri modellerin bariyer düşürücü etkisi daha da öne çıkmaktadır.)

Modern Üretim ve Ar-Ge Altyapısı

Tezmaksan, İstanbul Kıraç'taki Ar-Ge ve Tasarım Merkezi'nde robotik otomasyon sistemlerini geliştirmekte ve Sivas Hacı Mustafa Aydoğdu Üretim Merkezi'nde, karanlık fabrika konseptine uygun şekilde üretim gerçekleştirmektedir. Bu altyapı, şirketin yalnızca distribütör değil, aynı

zamanda teknoloji geliştirici ve üretici kimliğiyle sektörde farklılaşmasını sağlamaktadır. Üniversite–sanayi iş birlikleri, TÜBİTAK ve AB destekli projeler, şirketin Ar-Ge kapasitesini güçlendirmektedir. Bu faaliyetler 5746 sayılı Kanun kapsamındaki Ar-Ge/Tasarım teşvikleriyle de desteklenmektedir.

Büyüme Odaklı Yönetim ve Kurumsal Deneyim

1981 yılından bu yana edindiği köklü deneyim, Tezmaksan'ın en önemli kurumsal gücüdür. 40 yılı aşan birikim, şirketin hem pazarın ihtiyaçlarını hem de teknolojik dönüşümleri yakından takip ederek uyum sağlamasını kolaylaştırmaktadır. Bugün Türkiye'nin takım tezgâhları sektöründe öncü markalarından biri olan Tezmaksan, büyüme stratejisini yalnızca satış değil, yatırım, Ar-Ge ve küresel açılım üzerine kurarak sektördeki konumunu güçlendirmektedir.

Küresel pazarın 2032'ye kadar yaklaşık %8,3 CAGR ile büyüme öngörüsü, yüksek katma değerli CNC/otomasyon odağının önemini teyit etmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname'de yer alan 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre düzenlenen ve özel bağımsız denetimden geçmiş 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerine ilişkin satış gelirlerinin ve miktarlarının ürün grubu bazındaki kırılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Satış Gelirlerinin Coğrafi Dağılımı (TL)					
Dönem	**30.06.2026-01.01.2026**	**30.06.2025-01.01.2025**	**31.12.2024-01.01.2024**	**31.12.2023-01.01.2023**	**31.12.2022-01.01.2022**
Yurt İçi satışlar	**1.462.918.560**	**1.365.106.486**	**3.043.258.654**	**4.086.421.858**	**6.932.905.974**
Marmara Bölgesi	724.071.922	626.601.682	1.447.126.583	2.085.786.058	3.493.997.830
İç Anadolu Bölgesi	512.643.549	418.104.932	1.018.105.477	1.198.686.629	1.984.699.761
Ege Bölgesi	86.372.070	112.224.543	243.679.393	394.916.066	777.138.291
Akdeniz Bölgesi	49.937.470	89.714.652	134.305.311	124.153.718	317.274.935
Karadeniz Bölgesi	45.675.881	54.670.821	100.663.888	149.904.306	225.678.378
Diğer	44.217.668	63.789.855	99.378.002	132.975.080	134.116.779
Yurt Dışı Satışlar	**86.609.516**	**40.066.353**	**142.590.344**	**243.313.847**	**153.712.722**
BRÜT SATIŞ GELİRİ	**1.549.528.076**	**1.405.172.839**	**3.185.848.998**	**4.329.735.705**	**7.086.618.696**
Satış İndirimleri ve İskontolar (-)	-24.857.958	-24.952.676	-74.425.467	-92.272.994	-173.546.118
Diğer İndirimler	-2.340	-170.103	-159.627	-	-
NET SATIŞ GELİRİ	**1.524.667.778**	**1.380.050.060**	**3.111.263.904**	**4.237.462.711**	**6.913.072.578**

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini ağırlıklı olarak Türkiye genelinde sürdürmekte olup, ürün ve hizmetlerini yurt içi müşterilerinin yanı sıra yurt dışındaki müşterilere de sunabilmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgelerde meydana gelebilecek doğal afetler, salgın hastalıklar, terör olayları, savaşlar, siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar, grevler, lojistik ve tedarik zinciri aksaklıkları ile enerji kesintileri gibi olağanüstü gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket'in faaliyetlerinde önemli yer tutan makine ve ekipman tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ile uluslararası lojistik faaliyetlerde meydana gelebilecek gecikmeler, ürün teslim sürelerini uzatabilir ve müşteri taleplerinin karşılanmasını olumsuz etkileyebilir.

7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Markalar

Şirket'in Türkiye'de Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilli 27 adet markası bulunmaktadır. Bu markaların 24 adedi Şirket adına, 3 adedi ise bağlı ortaklığı Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş. adına tescillidir. Şirket'in temsil ettiği yabancı takım tezgâhı üreticilerine ait markalar da (Dahlih, Ecowin, Everising, Finetech, Kao Ming, Lokesh, New Way, Rayfeng, Hummer, Toss United, Frontier) Türkiye'de Şirket adına tescil edilmiştir. Şirket'in Türkiye'de tescilli markalarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Ulusal Markalar					
Marka	**Tescil Tarihi**	**Tescil No**	**Sınıf**	**Durum**	**Marka Görseli**
T TEZMAKSAN (şekil)	30.04.2018	2017 121950	06 / 07 / 09 / 35 / 37 / 41	Tescilli	TEZMAKSAN
T TEZMAKSAN "ÜRETELİM" (şekil)	01.06.2018	2018 05626	07 / 35 / 37 / 40 / 42	Tescilli	TEZMAKSAN "ÜRETELİM"
cubebox	26.11.2019	2019 73376	07	Tescilli	cubebox
KaPaSiTeMaTiK (şekil)	18.05.2021	2020 141288	09 / 11 / 35 / 42	Tescilli	KaPaSiTeMaTiK
KaPaSiTeMaTiK (şekil)	02.04.2022	2021 159732	01 / 06 / 07 / 08 / 10 / 12 / 17 / 20 / 37 / 40	Tescilli	KaPaSiTeMaTiK
KaPaSiTeMaTiK aklın yolu (şekil)	01.03.2019	2018 66637	09 / 42	Tescilli	KaPaSiTe MaTiK aklın yolu
CaPaCiTyMaTiC Mind Way (şekil)	29.03.2019	2018 107346	09 / 35 / 42	Tescilli	CaPaCiTy MaTiC Mind Way
kapasitematik.com.tr	10.03.2017	2016 67157	35 / 41	Tescilli	kapasitematik.com.tr

eğitimüssü	24.01.2018	2016 77419	16 / 35 / 41	Tescilli	eğitimüssü
MACHINE TOOL EXPRESS (şekil)	16.05.2017	2016 58565	16 / 41	Tescilli	MACHINE TOOL
TAEV Hacı Mustafa Aydoğdu Tezmaksan Eğitim Vakfı (şekil)	24.05.2019	2019 07641	16 / 35 / 41	Tescilli	TAEV HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN EĞİTİM VAKFI
MEMO 444 MEMO 63 66 (şekil)	25.11.2009	2009 63242	35 / 37	Tescilli	MEMO 444 MEMO 63 66
HUMMER (şekil)	24.07.2007	2007 40308	07	Tescilli	HUMMER
TOSS UNITED (şekil)	24.07.2007	2007 40310	07	Tescilli	TOSS UNITED
frontier (şekil)	03.05.2011	2011 37363	07 / 35	Tescilli	frontier
DAHLIH	05.01.2016	2015 28128	07	Tescilli	DAHLIH
ECOWIN	11.05.2016	2015 28132	07	Tescilli	ECOWIN
EVERISING	29.04.2016	2015 28272	07	Tescilli	EVERISING
FINETECH	17.05.2016	2015 28282	07	Tescilli	FINETECH
KAO MING	11.01.2016	2015 28291	07	Tescilli	KAO MING
LOKESH	11.01.2016	2015 28294	07	Tescilli	LOKESH

NEW WAY	29.04.2016	2015 28303	07	Tescilli	NEW WAY
RAYFENG	11.01.2016	2015 28315	07	Tescilli	RAYFENG
Parkurda	17.06.2022	2021 164682	01 / 06 / 07 / 08 / 09 / 10	Tescilli	PARKURDA
TEZMAKSAN ROBOT TEKNOLOJİLERİ (şekil)*	08.01.2021	2020 101958	06 / 07 / 09 / 35 / 40 / 42	Tescilli	TEZMAKSAN ROBOT TEKNOLOJİLERİ
ROBOCAM *	24.08.2020	2019 106969	07 / 09 / 10 / 12 / 35 / 42	Tescilli	ROBOCAM
ROBOCAM+ Plus (şekil)*	27.01.2025	2024 138644	07 / 09 / 35 / 42	Tescilli	ROBOCAM+ Plus

(*) Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş. adına tescillidir.

Anlaşmalar

Yoktur.

Alan Adları

Şirket adına kayıtlı 12 alan adı vardır. Şirket'in başlıca kullandığı alan adı " https://tezmaksan.com"dur. Diğer alan adları ise aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Alan Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
cubeboxautomation.com	22.07.2019	22.07.2027
cubeboxcncautomation.com	13.06.2023	13.06.2027
cubeboxroboticautomation.com	13.06.2023	13.06.2027
kapasitematik.com	31.08.2016	31.08.2027
machinetoolexpress.com	18.04.2006	18.04.2027
parkurda.com	27.09.2016	27.09.2027
parkurda.com.tr	1.10.2018	30.09.2027
tezmaksan.com	20.02.1999	20.02.2027
tezmaksan.net	11.07.2014	11.07.2027
tezmaksanakademi.com	22.03.2016	22.03.2027
tezmaksanrobotics.com	8.04.2022	8.04.2027
tezmaksanrobotik.com	16.07.2020	16.07.2027

Patentler

Yoktur.

Tasarım

Yoktur.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İzahnamenin 7.2.1 numaralı bölümünde yer alan açıklamalar;

Sektör Raporları – TİAD,

makfed.org/pdf/2025degerlendirme-raporu.pdf,

International Federation of Robotics,

CECIMO Economic and Statistical Toolbox, Q2 2026 - MTA,

Industrial Automation & Control Systems Market Report, 2026-2033,

Destek ve Teşvikler | T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı,

Carbon Border Adjustment Mechanism - Taxation and Customs Union,

adreslerinde yer alan bilgi ve belgelerden derlenmiştir.

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon/sermaye sağlamasını mümkün kılan anlaşma bulunmamaktadır.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İzahname tarihinden önceki on iki aylık dönemde işe ara verme durumu bulunmamaktadır.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri olan 2025, 2024 ve 2023 yılları ile 30.06.2026 tarihinde sona eren dönem içerisinde Tezmaksan'ın aşağıda yer alan Şirketin bağlı ortaklığı statüsündeki tüzel kişiliklere ilişkin bilgileri paylaşılanlar dışında doğrudan ya da dolaylı bağlı ortaklığı, iştiraki ya da finansal duran varlığı bulunmamaktadır.

Ticaret Unvanı	Sermayesi (TL)	Faaliyet Konusu	Tezmaksan ile İlişkisi
Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.	144.900.000,00	Özel amaçlar için çoklu görevlerde kullanılabilen sanayi robotlarının imalatı, Takım tezgahları (metal işlemek için lazer ve benzerleriyle çalışanlar) ile metal ve	Tezmaksan anılan ortaklıkların hakim ortağı konumunda olup, sermayelerinde %100 oranında pay sahibidir.

		benzerlerini işlemek için işleme merkezlerinin imalatı	
Tezmaksan Teknoloji Kiralama ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.	107.300.000,00	CNC Takım Tezgahlarının Kiralaması ve Taşıt Kiralama	
Parkurda Teknoloji A.Ş.	250.000,00	Elektronik ticaret kapsamında aracı hizmet sağlayıcı, Makine yedek parça vb ürünlerinin alım ve satımına ilişkin aracılık sağlayan sanal pazar şirketi	

Ticaret Unvanı (Yurtdışı)	Bulunduğu Ülke	Sermaye	Faaliyet Konusu	Tezmaksan ile İlişkisi
Tezmaksan Netherlands B.V.	Hollanda	120,00 Euro	Yapay zeka yazılımı ve arayüzü ile donatılmış yüksek teknolojili CNC freze tezgahlarının satışı	Tezmaksan anılan ortaklığın hakim ortağı konumunda olup, sermayesinde %100 oranında pay sahibidir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İşbu izahnamede yer verilen son finansal tablo tarihi olan 30.06.2026 itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının 30.06.2026 tarihli satın alma endeksine göre düzeltilmiş değerine ve bunlara ilişkin birikmiş amortismanlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Maliyet Bedeli	1.01.2026	İlave	Çıkışlar	Transfer	Değer Artışı	30.06.2026
Arazi ve Arsalar	356.871.680	-	-	-	-	356.871.680
Binalar	1.826.489.298	390.652	-	-	-	1.826.879.950
Tesis, Makine ve Cihazlar	941.962.237	3.337.835	-	-	-	945.300.072
Taşıtlar	61.178.082	-	-	-	-	61.178.082
Demirbaşlar	101.636.479	2.088.746	-	-	-	103.725.225
Özel Maliyetler	33.263.060	340.999	-	-	-	33.604.059
Toplam	**3.321.400.836**	**6.158.232**	**-**	**-**	**-**	**3.327.559.068**

Birikmiş Amortisman	1.01.2026	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	Transfer	Değer Artışı	30.06.2026
Binalar	172.848.115	18.248.878	-	-	-	191.096.993

Tesis, Makine ve Cihazlar	211.802.367	46.353.448	-	-	-	258.155.815
Taşıtlar	39.179.737	6.416.470	-	-	-	45.596.207
Demirbaşlar	85.605.618	4.695.831	-	-	-	90.301.449
Özel Maliyetler	32.743.815	196.475	-	-	-	32.940.290
Toplam	**542.179.652**	**75.911.102**	**-**	**-**	**-**	**618.090.754**
Net defter değeri	**2.779.221.184**					**2.709.468.314**

İzahnamede yer verilen son finansal tablo tarihi olan 30.06.2026 itibarıyla, Şirket'in mülkiyetinde bulunan ve faaliyetlerin devamlılığı açısından önem arz eden gayrimenkullere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sahip Olunan Gayrimenkullere İlişkin Bilgiler					
Cinsi	**Edinildiği Yıl**	**m²**	**Mevkii**	**Net Defter Değeri (TL)**	**Kullanım Amacı**
Fabrika Binası	26.01.2022	54.443,03	SİVAS MERKEZ DOĞANCA DEMİRAĞ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ 179 ADA 1-2 VE 3 PARSEL	424.138.698,00	Ofis Fabrika
Tarla	6.06.2011	1.860,00	İSTANBUL BÜYÜKÇEKMECE KUMBURGAZ 1706 PARSEL	4.663.296,00	Yatırım/Kiralık vb.
Bina	30.09.2019	93.020,64	KONYA KARATAY FEVZİÇAKMAK 31206 ADA 12 PARSEL 1 BLOK 12 BAĞIMSIZ BÖLÜM	17.390.387,00	Ofis
Bina	6.02.2007	11.649,00	İSTANBUL BAYRAMPAŞA TOPÇULAR 266 ADA 76 PARSEL 45-46-47 VE 48 BAĞIMSIZ BÖLÜM	26.319.008,00	Yatırım/Kira
Bina	1.01.2010	1.371,50	İSTANBUL BAYRAMPAŞA SAĞMALCILAR 2839 PARSEL 3-4-7-8-11-12-15-16-19-20	296.148.736,00	Yatırım/Kira
Arsa ve Bina	1.01.2010	6.527,73	İSTANBUL ESENYURT ÇAKMAKLI 276 ADA 9 PARSEL 10 BAĞIMSIZ BÖLÜM	880.216.183,00	Ofis/Kiralık vb.
Bina	25.07.2020	964,67	İSTANBUL ÇATALCA FERHATPAŞA 434 ADA 1 PARSEL 1-2-3-4-6-7-8	26.006.129,00	Ofis
Bina	23.12.2009	1.261	İSTANBUL BAYRAMPAŞA SAĞMACILAR 11155 PARSEL	618.584.232,00	Merkez Ofis

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Türkiye'de çevrenin korunmasına ilişkin temel düzenlemeler, 11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu ("**Çevre Kanunu**"), 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ("**ÇED Yönetmeliği**"), 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği ("**ÇİL Yönetmeliği**") ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinden oluşmaktadır.

Çevre Kanunu, çevrenin korunmasına yönelik temel esasları, işletmelerin çevresel yükümlülüklerini ve bu yükümlülüklere aykırılık halinde uygulanabilecek yaptırımları düzenlemektedir. ÇED Yönetmeliği, çevresel etki değerlendirmesine tabi projelerin belirlenmesine, değerlendirme süreçlerine ve bu süreçlerde uygulanacak idari ve teknik usul ve esaslara ilişkin hükümler içermektedir. ÇİL Yönetmeliği ise kapsamına giren işletmelerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için almaları gereken çevre izni veya çevre izin ve lisans belgelerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. ÇİL Yönetmeliği kapsamında yer almakla birlikte alıcı ortama hava emisyonu ve atıksu deşarjı bulunmayan işletmeler bakımından çevre

izninden muafiyet değerlendirmesi ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket'in faaliyet gösterdiği tesise ilişkin çevresel yükümlülükleri ile sahip olduğu çevresel izin, muafiyet ve diğer belgelere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Şirket'in Sivas İli, Merkez İlçesi, Demirağ Organize Sanayi Bölgesi, Doğanca Köyü Mevkii, 2. Sokak No: 5, Merkez/Sivas Adresinde Bulunan Tesisi

Şirket'in Sivas ilinde bulunan tesisinde, demir sacların lazerle kesilmesi, bükülmesi ve kaynaklanması işlemleri gerçekleştirilmekte olup boyama işlemleri fason olarak üçüncü kişilere yaptırılmaktadır. Boyama işlemleri tamamlanan saclar; rulman, elektronik ekran, endüstriyel robot, pnömatik tutucu ve elektronik PLC bileşenleriyle birleştirilerek nihai ürünlerin montajı tamamlanmakta ve ürünler sevk edilmektedir. Şirket'in 06.03.2024 tarihli kapasite raporuna göre, tesisin yıllık üretim kapasitesi 480 adet Cubebox Robotlu Otomasyon Sistemi'dir.

Şirket'in Sivas İli, Merkez İlçesi, Demirağ Organize Sanayi Bölgesi, 179 ada, 1, 2 ve 3 numaralı parsellerde gerçekleştirmeyi planladığı "Robotik Makina Üretimi" faaliyetine ilişkin olarak Sivas Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen E-52429240-220.03-4189669 sayılı ve sonraki resmi yazışmalarda 27.07.2022 tarihli olduğu belirtilen "ÇED Muafiyeti ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Hk." konulu yazıda, söz konusu faaliyetin ÇED Yönetmeliği'nin Ek-1 ve Ek-2 listelerinde yer almadığı ve bu nedenle ÇED Yönetmeliği hükümlerinden muaf olduğu belirtilmiştir.

Anılan yazıda ayrıca, tesiste makine ve ekipman kurulumunun henüz tamamlanmamış olması nedeniyle faaliyetin ÇİL Yönetmeliği kapsamında değerlendirilemediği ve kurulumun tamamlanmasını takiben kapasite raporu ile birlikte ilgili İl Müdürlüğü'ne başvurulması gerektiği ifade edilmiştir.

Bu doğrultuda Şirket tarafından 14.03.2024 tarihinde kapasite raporu sunularak başvuruda bulunulmuş ve Sivas Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından 17.04.2024 tarihli ve E-52429240-150.01-9251694 sayılı "Çevre İzni Hk." konulu yazı düzenlenmiştir. Söz konusu yazıda, 27.03.2024 tarihinde tesiste gerçekleştirilen yerinde inceleme neticesinde, üretim süreçlerinin tamamında elektrik enerjisi kullanıldığı, kaynak işlemlerinden kaynaklanan tozun torbalı filtreler aracılığıyla tutulduğu, proses kaynaklı atıksu oluşmadığı ve tesisin kanalizasyon altyapısına sahip organize sanayi bölgesi içerisinde bulunduğu tespit edilmiştir.

Bu tespitler doğrultusunda, tesisin ÇİL Yönetmeliği kapsamında çevre izninden muaf olduğu değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, anılan yazıda, faaliyetlerin yürütülmesi sırasında Çevre Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulması, gerekli diğer izinlerin alınması ve çevrenin korunmasına yönelik tedbirlerin uygulanması gerektiği; gerçekleştirilecek denetimlerde mevzuata aykırılık tespit edilmesi halinde Çevre Kanunu kapsamında idari yaptırım uygulanabileceği belirtilmiştir.

Diğer taraftan, Sivas Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından "Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. Sivas Şubesi" adına, TS/58/B3/16/101 belge numaralı, 24.09.2026 düzenleme tarihli ve 24.09.2031 tarihine kadar geçerli, Bina/Yerleşke

türünde Sıfır Atık Belgesi düzenlenmiştir. Söz konusu belgede tesisin adresi "Köyün Kendisi Mahallesi, 2. Sokak, No: 5/1-4, Merkez/Sivas" olarak belirtilmiştir.

Şirket yetkililerinden alınan bilgiye göre, tesiste oluşan atıkların teslim ve takip işlemleri Mobil Atık Takip Sistemi ("**MoTAT**") üzerinden gerçekleştirilmekte olup tesiste tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geçici olarak depolanmasına yönelik alanlar bulunmaktadır.

Ayrıca, Şirket yetkililerinden alınan bilgiye göre, tesisin faaliyetlerine ilişkin olarak çevre mevzuatına aykırılık nedeniyle düzenlenmiş herhangi bir idari işlem veya tutanak ya da uygulanmış herhangi bir idari para cezası bulunmamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın maddi duran varlıkları üzerinde ayni haklar, ipotek, üçüncü kişiler lehine tesis edilen irtifak veya rehin hakları bulunmamaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in sahip olduğu gayrimenkullerin rayiç değerleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş ve listeye alınmış RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan gayrimenkul değerleme raporları ile tespit edilmiştir.

Şirket'in gayrimenkullerine ilişkin 31.12.2025 değerleme tarihi esas alınarak hazırlanan 16.02.2026 tarihli değerleme raporlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Gayrimenkulün Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Cinsi	**Edinme Tarihi**	**Ekspertiz Değeri (TL)**	**Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası**	**Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)**	**Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)**
Tarla	06.06.2011	4.663.296	16.02.2026 – TZMMK-202600002	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Bina	30.09.2019	17.546.240	16.02.2026 – TZMMK-202600003	Maddi Duran Varlık	155.853
Bina	06.02.2007	26.554.880	16.02.2026 – TZMMK-202600004	Maddi Duran Varlık	235.872
Bina	01.01.2010	296.148.736	16.02.2026 – TZMMK-202600005	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	-
Arsa ve Bina	01.01.2010	888.104.704	16.02.2026 – TZMMK-202600006	Maddi Duran Varlık	7.888.521
Bina	25.07.2020	26.239.197	16.02.2026 – TZMMK-202600007	Maddi Duran Varlık	233.068
Bina	23.12.2009	624.128.000	16.02.2026 – TZMMK-202600008	Maddi Duran Varlık	5.543.768
Arsa ve Bina	26.01.2022	427.939.840	16.02.2026 – TZMMK-202600009	Maddi Duran Varlık	3.801.142

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in haklar, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinden oluşan ve 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan maddi olmayan duran varlıklarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Geliştirme giderleri kaleminde, ilgili muhasebe standartları çerçevesinde aktifleştirme koşullarını sağlayan ürün geliştirme çalışmalarına ilişkin maliyetler yer almaktadır. Söz konusu maliyetler, ilgili varlıkların kullanıma hazır hale gelmesinden itibaren itfa edilmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Haklar	1.540.705.888	1.519.783.187	1.504.268.718	1.299.866.126
Geliştirme Giderleri	84.851.844	84.851.844	84.851.844	84.851.844
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.688.484	4.688.484	4.688.484	4.688.484
Toplam	1.630.246.216	1.606.675.187	1.591.160.718	1.361.173.104

Birikmiş Amortismanlar (-) (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Haklar	-654.987.545	-654.987.545	-654.987.545	-654.987.545
Geliştirme Giderleri	-62.868.760	-62.868.760	-62.868.760	-62.868.760
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-7.649.022	-7.649.022	-7.649.022	-7.649.022
Toplam	-725.505.327	-725.505.327	-725.505.327	-725.505.327
Net Defter Değeri	904.740.889	968.893.212	1.084.538.834	994.969.578

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı faaliyetlerinin olağan akışı içerisinde sürdürülmesi maddi olmayan duran varlıklara bağlı değildir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre düzenlenmiş ve özel bağımsız denetimden geçmiş 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 tarihinde sona eren ara dönemine ilişkin konsolide finansal durum tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)				
Dönem	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
DÖNEN VARLIKLAR	**4.611.004.533**	**5.369.520.554**	**6.500.337.871**	**7.585.380.794**
Nakit ve Nakit Benzerleri	652.290.056	469.697.235	1.143.679.524	1.092.990.165
Finansal Yatırımlar	491.877.586	321.622.875	193.406.139	7.692.319
Ticari Alacaklar	2.003.706.618	2.715.515.291	3.011.581.211	4.156.100.889
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*179.253.729*	*206.285.058*	*247.357.548*	*657.243.331*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.824.452.889*	*2.509.230.233*	*2.764.223.663*	*3.498.857.558*
Diğer Alacaklar	86.012.252	80.396.991	48.638.821	27.963.629
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*29.369.135*	*30.259.996*	*10.999.321*	*6.052.242*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*56.643.117*	*50.136.995*	*37.639.500*	*21.911.387*
Stoklar	915.391.714	1.277.743.030	1.480.764.940	1.552.825.797
Peşin Ödenmiş Giderler	398.396.553	432.440.584	512.449.098	624.901.490
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*5.661.422*	*1.400.707*	*1.055.682*	*3.502.768*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*392.735.131*	*431.039.877*	*511.393.416*	*621.398.722*
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	866.182	2.086.275	7.295.783	190.631
Diğer Dönen Varlıklar	62.463.572	70.018.273	102.522.355	122.715.874
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	*62.463.572*	*70.018.273*	*102.522.355*	*122.715.874*
DURAN VARLIKLAR	**3.980.509.689**	**4.291.267.205**	**4.106.814.543**	**2.834.917.160**
Diğer Alacaklar	84.278	53.276	42.401	47.030
Finansal Yatırımlar	408.820	476.233	623.351	890.174
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	300.812.032	520.434.432	405.152.835	389.718.192
Maddi Duran Varlıklar	2.709.468.314	2.779.221.184	2.579.919.351	1.237.723.781
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	904.740.889	968.893.212	1.084.538.834	994.969.578
Peşin Ödenmiş Giderler	3.415.376	22.188.868	36.537.771	18.808.405
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*3.415.376*	*22.188.868*	*36.537.771*	*18.808.405*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	61.579.980	-	-	192.760.000
TOPLAM VARLIKLAR	**8.591.514.222**	**9.660.787.759**	**10.607.152.414**	**10.420.297.954**
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.371.038.436**	**5.982.196.365**	**6.023.662.291**	**7.067.739.918**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.953.650.140	3.036.224.762	2.397.646.015	3.056.428.632
Banka Kredileri	*1.763.391.774*	*2.831.733.737*	*2.225.269.226*	*2.887.671.146*
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*189.621.254*	*203.476.989*	*171.861.837*	*167.707.962*
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	*637.112*	*1.014.036*	*514.952*	*1.049.524*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	58.336.112	128.029.746	455.142.879	114.933.559
Banka Kredileri	*58.336.112*	*128.029.746*	*455.142.879*	*114.933.559*
Ticari Borçlar	1.623.292.154	1.748.793.975	1.585.338.664	2.378.801.076
İlişkili Olan Taraflara Ticari Borçlar	*6.777.027*	*3.740.971*	*911.402*	*72.822.647*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*1.616.515.127*	*1.745.053.004*	*1.584.427.262*	*2.305.978.429*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	26.023.039	26.895.410	26.255.527	34.147.955
Diğer Borçlar	6.694.542	688.421	904.583	2.395.121

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*79.494*	-	*373.352*	*514.468*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*6.615.048*	*688.421*	*531.231*	*1.880.653*
Ertelenmiş Gelirler	696.017.554	1.033.969.271	1.548.278.657	1.469.390.130
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	-	4.410.543
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.024.895	7.594.780	10.095.966	7.232.902
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.324.939.158**	**716.491.302**	**1.508.610.702**	**1.131.811.647**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.232.232.805	645.065.505	1.293.010.426	1.093.272.143
Banka Kredileri	*1.054.802.146*	*388.176.660*	*908.279.794*	*646.947.460*
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*177.430.659*	*256.888.845*	*384.730.632*	*446.324.683*
Ertelenmiş Gelirler	8.428.340	7.090.215	6.261.457	8.828.037
Uzun Vadeli Karşılıklar	47.490.448	44.981.042	35.193.625	29.711.467
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36.787.565	19.354.540	174.145.194	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**5.695.977.594**	**6.698.687.667**	**7.532.272.993**	**8.199.551.565**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.895.536.628**	**2.962.100.092**	**3.074.879.421**	**2.220.746.389**
Ödenmiş Sermaye	350.000.000	56.750.000	56.750.000	56.750.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	923.365.482	902.799.860	902.799.860	902.799.860
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.143.542.819	1.136.109.407	889.530.740	-28.794.537
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*1.186.798.084*	*1.186.798.084*	*931.611.885*	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*-43.255.265*	*-50.688.677*	*-42.081.145*	*-28.794.537*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-664.039.064	-714.296.739	-221.704.968	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	*-664.039.064*	*-714.296.739*	*-221.704.968*	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	59.766.072	59.766.072	54.650.408	34.404.698
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.520.971.492	1.347.907.127	1.190.545.442	740.377.389
Dönem Net Kar/Zararı (-)	-438.070.173	173.064.365	202.307.939	515.208.979
TOPLAM KAYNAKLAR	**8.591.514.222**	**9.660.787.759**	**10.607.152.414**	**10.420.297.954**

Aktif ve Pasif Toplamı

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan aktif ve pasif toplamları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla sırasıyla 8.591.514.222 TL, 9.660.787.759 TL, 10.607.152.414 TL ve 10.420.297.954 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in aktif ve pasif toplamları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %11,07 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %8,92 oranlarında azalış gösterirken; 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %1,79 oranında artış göstermiştir.

Dönen Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan Dönen Varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 4.611.004.533 TL, 5.369.520.554 TL, 6.500.337.871 TL ve 7.585.380.794 TL'dir. Dönen varlıkların anılan hesap dönemleri itibarıyla Şirket'in aktif toplamına oranı ise sırasıyla %53,67, %55,58, %61,28 ve %72,79 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in dönen varlıklar kalemi; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bahsi geçen kalemlerin dönen varlık toplamına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Dönen Varlıklar	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**

Nakit ve Nakit Benzerleri	14,15%	8,75%	17,59%	14,41%
Finansal Yatırımlar	10,67%	5,99%	2,98%	0,10%
Ticari Alacaklar	43,45%	50,57%	46,33%	54,79%
Diğer Alacaklar	1,87%	1,50%	0,75%	0,37%
Stoklar	19,85%	23,80%	22,78%	20,47%
Peşin Ödenmiş Giderler	8,64%	8,05%	7,88%	8,24%
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	0,02%	0,04%	0,11%	0,00%
Diğer Dönen Varlıklar	1,35%	1,30%	1,58%	1,62%

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in dönen varlıkları içerisinde en yüksek paya sahip kalem ticari alacaklar olup, stoklar da dönen varlıklar içerisinde önemli bir paya sahiptir. Şirket'in faaliyet yapısı kapsamında ticari alacaklar ve stoklar, işletme sermayesinin başlıca unsurlarını oluşturmaktadır. Dönen varlıklar altında raporlanan kalemlere ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan nakit ve nakit benzerleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 652.290.056 TL, 469.697.235 TL, 1.143.679.524 TL ve 1.092.990.165 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kaleminin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Kasa	752.800	866.880	948.186	1.384.103
Bankalar	650.741.566	468.474.193	1.142.378.677	1.090.743.190
Mevduat	*641.122.566*	*435.011.702*	*1.127.467.380*	*1.043.600.448*
Vadeli Mevduat	*9.619.000*	*33.462.491*	*14.911.297*	*47.142.742*
Kredi Kartı Slipleri	795.690	356.162	352.661	862.872
Toplam	**652.290.056**	**469.697.235**	**1.143.679.524**	**1.092.990.165**

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kasa, bankalar ve kredi kartı sliplerinden oluşmaktadır. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %38,87 oranında yaşanan artış, Şirket'in finansal borç ödemesi yapmasına rağmen işletme faaliyetlerinden yaratmış olduğu nakit ve yaptığı arsa satışından kaynaklanmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %58,93 oranında azalırken; ilgili kalem 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %4,64 artmıştır.

Finansal Yatırımlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan finansal yatırımları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 491.877.586 TL, 321.622.875 TL, 193.406.139 TL ve 7.692.319 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansal yatırımlarına ilişkin detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	491.877.586	321.622.875	193.406.139	7.692.319
-Alım Satım Amaçlı Elde Tutulan Finansal Varlıklar(*)	*491.877.586*	*321.622.875*	*193.406.139*	*7.692.319*
Toplam	**491.877.586**	**321.622.875**	**193.406.139**	**7.692.319**

(*) Yatırım fonlarından oluşmaktadır.

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in kısa vadeli finansal yatırımları, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve alım satım amaçlı elde tutulan yatırım fonlarından oluşmakta olup, Şirket'in kısa vadeli yatırımları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine göre %52,94 oranında artarken 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihlerine kıyasla artış sırasıyla %66,29 ve %2414,28 olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan ticari alacakları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.003.706.618 TL, 2.715.515.291 TL ve 3.011.581.211 TL ve 4.156.100.889 TL'dir. Şirket'in ticari alacakları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %26,21, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %9,83 ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %27,54 oranında azalış göstermiştir.

Şirket'in ticari alacakları, ilişkili taraflardan ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardan oluşmakta olup, ilgili finansal tablo dönemleri itibarıyla ticari alacakların detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Ticari Alacaklar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	179.253.729	206.285.058	247.357.548	657.243.331
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.824.452.889	2.509.230.233	2.764.223.663	3.498.857.558
Alınan Çekler	261.497.310	259.420.431	273.489.647	300.104.447
Alıcılar	654.977.595	921.422.802	1.055.277.425	1.174.515.813
Alacak Senetleri	966.953.777	1.377.534.733	1.423.479.171	1.730.827.613
Diğer Ticari Alacaklar	-	14.113.289	54.942.644	320.985.592
Şüpheli Ticari Alacaklar	92.050.568	94.396.425	80.077.958	51.783.789
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-92.050.568	-94.396.425	-80.077.958	-51.783.789
Beklenen kredi zararı karşılığı (-)	-58.974.986	-63.261.022	-42.965.224	-27.575.907
Toplam	**2.003.706.618**	**2.715.515.291**	**3.011.581.211**	**4.156.100.889**

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in ticari alacaklarının önemli bir bölümünü ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar oluşturmaktadır. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ağırlıklı olarak alıcılar, alacak senetleri ve alınan çeklerden oluşmakta olup, söz konusu kalemler Şirket'in ticari faaliyetleri kapsamında müşterilerinden olan alacaklarını yansıtmaktadır.

Şirket'in 30.06.2026 tarihindeki ticari alacakları 31.12.2025 tarihine kıyasla 711.808.673 TL azalmış olup, söz konusu azalışın 684.777.344 TL'lik kısmı ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarda meydana gelmiştir. Bu dönemde özellikle alacak senetleri ve alıcılar kalemlerindeki azalışlar öne çıkmaktadır.

Diğer Alacaklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan diğer alacakları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 2025, 2024 ve 2023

yıllarında sırasıyla 86.012.252 TL, 80.396.991 TL, 48.638.821 TL ve 27.963.629 TL'dir. Şirket'in kısa vadeli diğer alacaklarına ilişkin detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	28.699.563	30.259.996	10.999.321	6.052.242
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	57.312.689	50.136.995	37.639.500	21.911.387
Vergi Dairesinden Alacaklar	*52.675.296*	*48.026.011*	*14.705.244*	*20.871.708*
Verilen Depozito ve Teminatlar	*2.027.164*	*1.416.579*	*1.321.954*	*266.961*
Diğer Alacaklar	*2.610.229*	*694.405*	*21.612.302*	*772.718*
Toplam	**86.012.252**	**80.396.991**	**48.638.821**	**27.963.629**

Şirket'in kısa vadeli diğer alacakları, 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla genel olarak ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakların içerisinde yer alan vergi dairesinden alacaklardan oluşmaktadır.

Stoklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan stokları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 915.391.714 TL, 1.277.743.030 TL, 1.480.764.940 TL ve 1.552.825.797 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in stokları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine göre %28,36 oranında azalırken, ilgili azalış 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihinde göre ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine göre sırasıyla %13,71 ve %4,64 olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in stoklarının detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Stoklar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlk Madde ve Malzeme	135.417.781	113.803.326	138.008.898	166.965.708
Yarı Mamuller	18.227.663	27.271.177	88.412.040	93.084.060
Mamuller	55.179.994	93.714.041	112.893.039	76.809.912
Emtia	682.414.524	1.011.029.640	1.109.496.347	1.172.534.102
Diğer Stoklar	24.151.752	31.924.846	31.954.616	43.432.015
Toplam	**915.391.714**	**1.277.743.030**	**1.480.764.940**	**1.552.825.797**

Şirket'in stokları; ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, emtia ve diğer stoklar kalemlerinden oluşmaktadır. İlk madde ve malzeme, yarı mamuller ve mamuller ağırlıklı olarak bağlı ortaklık Tezmaksan Robot'un robotik otomasyon sistemlerinin üretimine ilişkin stoklardan oluşmaktadır. İlk madde ve malzeme kaleminde üretimde kullanılacak hammadde ve malzemeler, yarı mamuller kaleminde üretim süreci devam eden ürünler, mamuller kaleminde ise üretimi tamamlanmış ürünler izlenmektedir. Emtia kalemi ağırlıklı olarak Tezmaksan Makina tarafından ticareti yapılan CNC takım tezgahlarından oluşurken, diğer stoklar kaleminde Tezmaksan Robot'un üretim sürecinde henüz kullanılmamış sarf ve yardımcı malzemeleri yer almaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan peşin ödenmiş giderleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 398.396.553 TL, 432.440.584 TL, 512.449.098 TL ve 624.901.490 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in peşin ödenmiş giderleri büyük oranda ilişkili olmayan taraflara verilen sipariş avanslarından

oluşmakta olup, Şirket'in peşin ödenmiş giderler kaleminin detaylarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	5.022.674	1.400.707	1.055.682	3.502.768
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	393.373.879	431.039.877	511.393.416	621.398.722
Verilen Sipariş Avansları	*382.860.768*	*431.034.569*	*510.437.883*	*618.689.001*
Gelecek Aylara Ait Giderler	*10.513.111*	*5.308*	*955.533*	*2.709.721*
Toplam	**398.396.553**	**432.440.584**	**512.449.098**	**624.901.490**

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan cari dönem vergisi ile ilgili varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 866.182 TL, 2.086.275 TL, 7.295.783 TL ve 190.631 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in cari dönem vergisi ile ilgili varlıkları peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Peşin ödenen vergi ve fonlar	866.182	2.086.275	7.295.783	190.631
Toplam	**866.182**	**2.086.275**	**7.295.783**	**190.631**

Duran Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan duran varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 3.980.509.689 TL, 4.291.267.205 TL, 4.106.814.543 TL ve 2.834.917.160 TL'dir. Duran varlıkların anılan yıllar itibarıyla Şirket'in aktif toplamına oranı ise sırasıyla %46,33, %44,42, %38,72 ve %27,21 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, finansal yatırımlar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bahsi geçen kalemlerin duran varlık toplamına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	30.06.2026	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Diğer Alacaklar	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Finansal Yatırımlar	0,01%	0,01%	0,02%	0,03%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7,56%	12,13%	9,87%	13,75%
Maddi Duran Varlıklar	68,07%	64,76%	62,82%	43,66%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22,73%	22,58%	26,41%	35,10%
Peşin Ödenmiş Giderler	0,09%	0,52%	0,89%	0,66%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1,55%	0,00%	0,00%	6,80%

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere, Şirket'in duran varlıkları içerisinde en yüksek paya sahip kalem maddi duran varlıklar olup, maddi olmayan duran varlıklar da duran varlıklar içerisinde önemli bir paya sahiptir. Maddi duran varlıkların duran varlıklar içerisindeki payı 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %68,07, %64,76, %62,82 ve %43,66 olarak gerçekleşmiştir. Maddi olmayan duran varlıkların duran varlıklar içerisindeki oranı ise 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla %22,73, %22,58, %26,41, %35,10 olarak gerçekleşmiştir. Duran varlıklar altında raporlanan önemli kalemlere ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan yatırım amaçlı gayrimenkulleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 300.812.032 TL, 520.434.432 TL, 405.152.835 TL ve 389.718.192 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %42,20 oranında azalırken; 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla sırasıyla %28,45 ve %3,96 oranlarında artmıştır. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (TL)	**1.01.2026** **30.06.2026**	**1.01.2025** **31.12.2025**	**1.01.2024** **31.12.2024**	**1.01.2023** **31.12.2023**
Dönembaşı	520.434.432	405.152.834	389.718.192	283.721.053
Giriş	-	-	-	-
Çıkış	-219.622.400	-	-	-
Değerleme Etkisi	-	115.281.598	15.434.643	105.997.139
Dönemsonu	**300.812.032**	**520.434.432**	**405.152.835**	**389.718.192**

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinde 30.06.2026 tarihinde gerçekleşen azalış, Şirket'in Çakmaklı'da yer alan 114 ada ve 6 parsel 4.113 m^2'lik arsanın satışından kaynaklanmaktadır. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinde 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihlerinde bir önceki yıl sonuna kıyasla meydana gelen artışlar ise ilgili dönemlerde gerçekleştirilen değerlemeler sonucunda oluşan değer artışlarından kaynaklanmaktadır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri Sağmacılar/Bayrampaşa'da bulunan 10 adet bağımsız bölüm ile Kumburgaz'da sahip olduğu tarladan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan maddi duran varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.709.468.314 TL, 2.779.221.184 TL, 2.579.919.351 TL ve 1.237.723.781 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıkları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %2,51 oranında azalırken, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %7,73 ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %108,44 oranında artış göstermiştir.

Şirket'in maddi duran varlıkları; arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve ilgili dönemlerde yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır. Maddi duran varlıkların dönemler itibarıyla değişiminde varlık alımları, varlık çıkışları, amortisman giderleri ve yeniden değerleme işlemleri etkili olmuştur. Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıklarının detaylarına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Maliyet Bedeli (TL)	**1.01.2026**	**İlave**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**30.06.2026**
Arazi ve Arsalar	356.871.680	-	-	-	-	356.871.680
Binalar	1.826.489.298	390.652	-	-	-	1.826.879.950
Tesis, Makine ve Cihazlar	941.962.237	3.337.835	-	-	-	945.300.072
Taşıtlar	61.178.082	-	-	-	-	61.178.082
Demirbaşlar	101.636.479	2.088.746	-	-	-	103.725.225
Özel Maliyetler	33.263.060	340.999	-	-	-	33.604.059
Toplam	**3.321.400.836**	**6.158.232**	-	-	-	**3.327.559.068**

Birikmiş Amortisman	**1.01.2026**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**30.06.2026**
Binalar	172.848.115	18.248.878	-	-	-	191.096.993
Tesis, Makine ve Cihazlar	211.802.367	46.353.448	-	-	-	258.155.815
Taşıtlar	39.179.737	6.416.470	-	-	-	45.596.207
Demirbaşlar	85.605.618	4.695.831	-	-	-	90.301.449
Özel Maliyetler	32.743.815	196.475	-	-	-	32.940.290
Toplam	**542.179.652**	**75.911.102**	**-**	**-**	**-**	**618.090.754**
Net defter değeri	**2.779.221.184**					**2.709.468.314**

Maliyet Bedeli (TL)	**1.01.2025**	**İlave**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**31.12.2025**
Arazi ve Arsalar	359.759.070	-	-	-	-2.887.390	356.871.680
Binalar	1.474.581.527	8.772.116	-	-	343.135.655	1.826.489.298
Tesis, Makine ve Cihazlar	946.083.571	6.025.042	-10.146.376	-	-	941.962.237
Taşıtlar	73.056.616	-	-11.878.534	-	-	61.178.082
Demirbaşlar	100.467.129	1.169.350	-	-	-	101.636.479
Özel Maliyetler	33.263.060	-	-	-	-	33.263.060
Toplam	**2.987.210.973**	**15.966.508**	**-22.024.910**	**-**	**340.248.265**	**3.321.400.836**
Birikmiş Amortisman	**1.01.2025**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**31.12.2025**
Binalar	104.753.399	68.094.716	-	-	-	172.848.115
Tesis, Makine ve Cihazlar	159.507.760	56.141.141	-3.846.534	-	-	211.802.367
Taşıtlar	35.836.565	13.339.837	-9.996.665	-	-	39.179.737
Demirbaşlar	74.828.186	10.777.432	-	-	-	85.605.618
Özel Maliyetler	32.365.712	378.103	-	-	-	32.743.815
Toplam	**407.291.622**	**148.731.229**	**-13.843.199**	**-**	**-**	**542.179.652**
Net defter değeri	**2.579.919.351**					**2.779.221.184**

Maliyet Bedeli (TL)	**1.01.2024**	**İlave**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**31.12.2024**
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	359.759.070	359.759.070
Binalar	391.838.014	-	-	200.353.404	882.390.109	1.474.581.527
Tesis, Makine ve Cihazlar	529.881.161	14.077.078	-21.920.939	424.046.271	-	946.083.571
Taşıtlar	74.877.751	1.624.670	-3.445.805	-	-	73.056.616
Demirbaşlar	100.314.210	152.919	-	-	-	100.467.129
Özel Maliyetler	33.263.042	18	-	-	-	33.263.060
Yapılmakta Olan Yatırımlar	440.274.139	184.125.536	-	-624.399.675	-	-
Toplam	**1.570.448.317**	**199.980.221**	**-25.366.744**	**-**	**1.242.149.179**	**2.987.210.973**
Birikmiş Amortisman	**1.01.2024**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**31.12.2024**
Binalar	96.844.634	7.908.765	-	-	-	104.753.399
Tesis, Makine ve Cihazlar	116.791.910	49.526.767	-6.810.917	-	-	159.507.760
Taşıtlar	23.245.404	14.002.907	-1.411.746	-	-	35.836.565
Demirbaşlar	63.885.061	10.943.125	-	-	-	74.828.186
Özel Maliyetler	31.957.526	408.186	-	-	-	32.365.712
Toplam	**332.724.535**	**82.789.750**	**-8.222.663**	**-**	**-**	**407.291.622**
Net defter değeri	**1.237.723.782**					**2.579.919.351**

Maliyet Bedeli (TL)	**1.01.2023**	**İlave**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**31.12.2023**
Binalar	389.510.268	2.327.746	-	-	-	391.838.014
Tesis, Makine ve Cihazlar	417.130.306	110.518.658	-36.829.527	39.061.724	-	529.881.161
Taşıtlar	24.668.155	51.197.737	-988.141	-	-	74.877.751
Demirbaşlar	76.779.752	23.534.458	-	-	-	100.314.210
Özel Maliyetler	33.055.043	207.999	-	-	-	33.263.042

Yapılmakta Olan Yatırımlar	255.629.090	223.706.773	-	-39.061.724	-	440.274.139
Toplam	**1.196.772.614**	**411.493.371**	**-37.817.668**	**-**	**-**	**1.570.448.317**
Birikmiş Amortisman	**1.01.2023**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**Değer Artışı**	**31.12.2023**
Binalar	88.390.505	8.454.129	-	-	-	96.844.634
Tesis, Makine ve Cihazlar	94.289.589	47.572.361	-25.070.040	-	-	116.791.910
Taşıtlar	11.271.813	12.286.281	-312.690	-	-	23.245.404
Demirbaşlar	53.258.432	10.626.629	-	-	-	63.885.061
Özel Maliyetler	31.485.816	471.710	-	-	-	31.957.526
Toplam	**278.696.155**	**79.411.110**	**-25.382.730**	**-**	**-**	**332.724.536**
Net defter değeri	**918.076.459**					**1.237.723.781**

Şirket'in maddi duran varlıklarında 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla meydana gelen azalış ise ilgili dönemde ayrılan 75.911.102 TL tutarındaki amortisman giderinin 6.158.232 TL tutarındaki maddi duran varlık ilavelerinin üzerinde gerçekleşmesinden kaynaklanmıştır. 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla meydana gelen artışta arazi ve arsalar ile binalara ilişkin net 340.248.265 TL tutarındaki yeniden değerleme etkisi belirleyici olmuştur. 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla meydana gelen artışın önemli bir bölümü, arazi ve arsalar ile binalara ilişkin toplam 1.242.149.179 TL tutarındaki yeniden değerleme artışından kaynaklanmıştır. Aynı dönemde maddi duran varlıklara 199.980.221 TL tutarında ilave yapılmış ve 624.399.675 TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar ilgili maddi duran varlık hesaplarına aktarılmıştır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan maddi olmayan duran varlıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 904.740.889 TL, 968.893.212 TL, 1.084.538.834 TL ve 994.969.578 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %6,62 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %10,66 oranında azalırken, 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %9,00 oranında artış göstermiştir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları; haklar, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların önemli bir bölümünü haklar kalemi oluşturmakta olup, ilgili dönemler itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detaylarına aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

Maliyet Bedeli (TL)	**1.01.2026**	**İlave**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**30.06.2026**
Haklar	1.519.783.187	20.922.701	-	-	1.540.705.888
Geliştirme Giderleri	82.203.516	2.648.328	-	-	84.851.844
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.688.484	-	-	-	4.688.484
Kapanış Bakiyesi	**1.606.675.187**	**23.571.029**	**-**	**-**	**1.630.246.216**
Birikmiş Amortisman	**1.01.2026**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**30.06.2026**
Haklar	577.050.466	77.937.079	-	-	654.987.545
Geliştirme Giderleri	53.095.947	9.772.813	-	-	62.868.760
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.635.562	13.460	-	-	7.649.022
Toplam	**637.781.975**	**87.723.352**	**-**	**-**	**725.505.327**
Net defter değeri	**968.893.212**				**904.740.889**

Maliyet Bedeli (TL)	1.01.2025	İlave	Çıkışlar	Transfer	31.12.2025
Haklar	1.504.268.718	75.506.735	-59.992.266	-	1.519.783.187
Geliştirme Giderleri	82.203.516	-	-	-	82.203.516
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.688.484	-	-	-	4.688.484
Kapanış Bakiyesi	**1.591.160.718**	**75.506.735**	**-59.992.266**	**-**	**1.606.675.187**
Birikmiş Amortisman	**1.01.2025**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**31.12.2025**
Haklar	465.660.273	151.654.232	-40.264.039	-	577.050.466
Geliştirme Giderleri	33.353.194	19.742.753	-	-	53.095.947
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.608.417	27.145	-	-	7.635.562
Toplam	**506.621.884**	**171.424.130**	**-40.264.039**	**-**	**637.781.975**
Net defter değeri	**1.084.538.834**				**968.893.212**

Maliyet Bedeli (TL)	1.01.2024	İlave	Çıkışlar	Transfer	31.12.2024
Haklar	1.299.866.126	273.356.343	-68.953.751	-	1.504.268.718
Geliştirme Giderleri	56.618.494	25.585.022	-	-	82.203.516
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.688.484	-	-	-	4.688.484
Kapanış Bakiyesi	**1.361.173.104**	**298.941.365**	**-68.953.751**	**-**	**1.591.160.718**
Birikmiş Amortisman	**1.01.2024**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**31.12.2024**
Haklar	342.776.833	142.737.192	-19.853.752	-	465.660.273
Geliştirme Giderleri	15.975.354	17.377.840	-	-	33.353.194
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.451.339	157.078	-	-	7.608.417
Toplam	**366.203.526**	**160.272.110**	**-19.853.752**	**-**	**506.621.884**
Net defter değeri	**994.969.578**				**1.084.538.834**

Maliyet Bedeli (TL)	1.01.2023	İlave	Çıkışlar	Transfer	31.12.2023
Haklar	1.187.990.130	130.962.587	-19.086.591	-	1.299.866.126
Geliştirme Giderleri	31.853.080	24.765.414	-	-	56.618.494
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.589.808	-	-2.901.324	-	4.688.484
Kapanış Bakiyesi	**1.227.433.018**	**155.728.001**	**-21.987.915**	**-**	**1.361.173.104**
Birikmiş Amortisman	**1.01.2023**	**Dönem Amortismanı**	**Çıkışlar**	**Transfer**	**31.12.2023**
Haklar	227.459.625	120.738.816	-5.421.608	-	342.776.833
Geliştirme Giderleri	9.582.104	6.393.250	-	-	15.975.354
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.652.629	1.798.710	-	-	7.451.339
Toplam	**242.694.358**	**128.930.776**	**-5.421.608**	**-**	**366.203.526**
Net defter değeri	**984.738.660**				**994.969.578**

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla meydana gelen azalış, ilgili dönemde ayrılan 87.723.352 TL tutarındaki itfa paylarının 23.571.029 TL tutarındaki maddi olmayan duran varlık ilavelerinin üzerinde gerçekleşmesinden kaynaklanmıştır.

31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla meydana gelen azalışta ise 171.424.130 TL tutarındaki itfa payları ile net 19.728.227 TL tutarındaki maddi olmayan duran varlık çıkışları etkili olmuştur. Aynı dönemde maddi olmayan duran varlıklara 75.506.735 TL tutarında ilave yapılmıştır.

31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla meydana gelen artışta, 298.941.365 TL tutarındaki maddi olmayan duran varlık ilaveleri etkili olmuştur. Aynı dönemde 160.272.110 TL tutarında itfa payı ayrılmış ve net 49.099.999 TL tutarında maddi olmayan duran varlık çıkışı gerçekleşmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 3.415.376 TL, 22.188.868 TL, 36.537.771 TL ve 18.808.405 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in peşin ödenmiş giderleri ağırlıklı olarak gelecek aylara ait giderlerden oluşmakta olup, ilgili kalem ile ilgili detaylara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Verilen Sipariş Avansları	-	154.519	202.251	292.005
Gelecek Aylara Ait Giderler	3.415.376	22.034.349	36.335.520	18.516.400
Toplam	**3.415.376**	**22.188.868**	**36.537.771**	**18.808.405**

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan ertelenmiş vergi varlığı 30.06.2026 tarihinde 61.579.980 TL olarak gerçekleşirken; 31.12.2023 tarihinde ise 192.760.000 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihlerinde ise ertelenmiş vergi varlığı bakiyesi bulunmamaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli yükümlülükleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 4.371.038.436 TL, 5.982.196.365 TL ve 6.023.662.291 TL ve 7.067.739.918 TL'dir. Kısa vadeli yükümlülüklerin anılan tarihler itibarıyla Şirket'in pasif toplamına oranı ise sırasıyla %50,88, %61,92, %56,79 ve %67,83'tür. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bahsi geçen kalemlerin kısa vadeli yükümlülükler Toplamına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	30.06.2026	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	22,74%	31,43%	22,60%	29,33%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0,68%	1,33%	4,29%	1,10%
Ticari Borçlar	18,89%	18,10%	14,95%	22,83%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	0,30%	0,28%	0,25%	0,33%
Diğer Borçlar	0,08%	0,01%	0,01%	0,02%
Ertelenmiş Gelirler	8,10%	10,70%	14,60%	14,10%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0,00%	0,00%	0,00%	0,04%
Kısa Vadeli Karşılıklar	0,08%	0,08%	0,10%	0,07%

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere, kısa vadeli borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri içerisinde önemli bir yer tutmaktadır.

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli yükümlülükleri 31.12.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 yıllarında sırasıyla 1.324.939.158 TL, 716.491.302 TL, 1.508.610.702 TL ve 1.131.811.647 TL'dir. Uzun vadeli yükümlülüklerin anılan yıllar itibarıyla Şirket'in pasif toplamına oranı ise sırasıyla %15,42, %7,42, %14,22 ve %10,86'dır. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bahsi geçen kalemlerin uzun vadeli yükümlülükler toplamına oranı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	30.06.2026	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	14,34%	6,68%	12,19%	10,49%
Ertelenmiş Gelirler	0,10%	0,07%	0,06%	0,08%
Uzun Vadeli Karşılıklar	0,55%	0,47%	0,33%	0,29%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	0,43%	0,20%	1,64%	0,00%

30.06.2026 tarihinde uzun vadeli yükümlülükler 31.12.2025 tarihine göre %84,92 artış gösterirken 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %52,51 oranında azalmıştır. 31.12.2024 tarihinde ise 31.12.2023 %33,29 oranında artış göstermiştir.

Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli borçlanmaları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.953.650.140 TL, 3.036.224.762 TL, 2.397.646.015 TL ve 3.056.428.632 TL'dir. Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 58.336.112 TL, 128.029.746 TL, 455.142.879 TL ve 114.933.559 TL'dir. Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli borçlanmaları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.232.232.805 TL, 645.065.505 TL, 1.293.010.426 TL ve 1.093.272.143 TL'dir. Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal Yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	1.763.391.774	2.831.733.737	2.225.269.226	2.887.671.146
Finansal Kiralamalarından Kaynaklı Borçlar	189.621.254	203.476.989	171.861.837	167.707.962
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar (*)	637.112	1.014.036	514.952	1.049.524
Toplam	**1.953.013.028**	**3.035.210.726**	**2.397.131.063**	**3.055.379.108**

*Grup kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	58.336.112	128.029.746	455.142.879	114.933.559
Toplam	**58.336.112**	**128.029.746**	**455.142.879**	**114.933.559**

Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	1.054.802.146	388.176.660	908.279.793	646.947.460
Finansal Kiralamalarından Kaynaklı Borçlar	177.430.659	256.888.845	384.730.633	446.324.683
Toplam	**1.232.232.805**	**645.065.505**	**1.293.010.426**	**1.093.272.143**

Şirket'in finansal borçları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %14,83 oranında azalarak 3.809.320.013 TL'den 3.244.219.057 TL'ye gerilemiştir. Söz konusu azalışta, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri arasında yer alan Çakmaklı'daki arsasının satışından elde edilen kaynağın finansal borçların geri ödenmesinde kullanılması etkili olmuştur. İlgili dönemde kısa vadeli borçlanmalar 1.082.574.622 TL ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 69.693.634 TL azalırken, uzun vadeli borçlanmalar 587.167.300 TL artmıştır. Böylece Şirket'in toplam finansal borçluluğu azalırken, finansal borçlarının vade dağılımında uzun vadeli borçlanmaların ağırlığı artmıştır.

Şirket'in finansal borçları 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %8,14 oranında azalmış olup, söz konusu dönemde kısa vadeli borçlanmalar 638.578.747 TL artarken, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 327.113.133 TL ve uzun vadeli borçlanmalar 647.944.921 TL azalmıştır.

Şirket'in finansal borçları 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %2,76 oranında azalmış olup, söz konusu dönemde kısa vadeli borçlanmalar 658.782.617 TL azalırken, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 340.209.320 TL ve uzun vadeli borçlanmalar 199.738.283 TL artmıştır.

Şirket'in finansal borçları ağırlıklı olarak banka kredilerinden oluşmakta olup, söz konusu borçlar içerisinde finansal kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler de bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablolarda banka kredilerinden kaynaklanacak nakit çıkışlarına ilişkin vade yapılarına yer verilmektedir.

Vade Dağılımı	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
0-3 ay	797.288.466	503.568.728	1.270.594.569	1.037.038.541
4-12 ay	1.024.439.420	2.456.194.755	1.409.817.536	1.965.566.164
13-36 ay	1.048.235.486	378.670.532	892.282.270	614.366.157
37-60 ay	6.566.660	9.506.128	15.997.524	32.581.303
Toplam	**2.876.530.032**	**3.347.940.143**	**3.588.691.899**	**3.649.552.165**

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla kullanılan banka kredilerinin etkin faiz oranlarına ilgili para birimi cinsinden aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kredi Borçlarına İlişkin Etkin Faiz Oranları	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
TL Krediler	19,00%	%19,00-%25,00	9,00%	9,00%
USD Krediler	%1,00-%10,10	%1,00-%10,10	6,50%	5,50%
EURO Krediler	%2,83-%9,00	%3,00-%9,00	%1,50-%2,10	%1,50-%2,10
Çin Yuanı Krediler	5,67%	5,67%	--	--

Ticari Borçlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan ticari borçları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.623.292.154 TL, 1.748.793.975 TL, 1.585.338.664 TL ve 2.378.801.076 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ticari borçları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %7,18 oranında

azalırken, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %10,31 oranında artmış ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %33,36 oranında azalmıştır.

Şirket'in ticari borçları, faaliyetleri kapsamında tedarikçilerinden gerçekleştirdiği mal ve hizmet alımlarından kaynaklanmakta olup, ilişkili taraflara ve ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in ticari borçlarının önemli bir bölümünü ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar oluşturmakta olup, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla ticari borçların detaylarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6.777.027	3.740.971	911.402	72.822.647
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.616.515.127	1.745.053.004	1.584.427.262	2.305.978.429
Satıcılar	*1.616.515.127*	*1.745.053.004*	*1.584.427.262*	*2.305.978.429*
Toplam	**1.623.292.154**	**1.748.793.976**	**1.585.338.664**	**2.378.801.076**

Şirket'in ticari borçları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla 125.501.821 TL azalmış olup, söz konusu azalış ağırlıklı olarak ilişkili olmayan taraflara ticari borçlarda meydana gelen 128.537.877 TL tutarındaki azalıştan kaynaklanmıştır. Aynı dönemde ilişkili taraflara ticari borçlar 3.036.056 TL artmıştır.

31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla ticari borçlarda meydana gelen 163.455.311 TL tutarındaki artışın 160.625.742 TL tutarındaki kısmı ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardan kaynaklanmıştır.

31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla ticari borçlarda meydana gelen 793.462.412 TL tutarındaki azalışın 721.551.167 TL tutarındaki kısmı ilişkili olmayan taraflara ticari borçlarda, 71.911.245 TL tutarındaki kısmı ise ilişkili taraflara ticari borçlarda gerçekleşmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 26.023.039 TL, 26.895.410 TL, 26.255.527 TL ve 34.147.955 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemi ağırlıklı olarak ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler ile ödenecek sosyal güvenlik priminden oluşmakta olup, ilgili kalemin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Personele Borçlar	19.209	-	104.999	1.823.764
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	15.944.801	18.360.879	16.972.302	19.259.641
Ödenecek Sosyal Güvenlik Primi	10.059.029	8.534.531	9.178.226	13.064.550
Toplam	**26.023.039**	**26.895.410**	**26.255.527**	**34.147.955**

Diğer Borçlar

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan satın alma gücü endeksine göre raporlanan diğer borçları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 6.694.542 TL, 688.421 TL, 904.583 TL ve 2.395.121 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in diğer borçlarının detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	79.494	-	373.353	514.468
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6.615.048	688.421	531.230	1.880.653
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	*6.273.227*	-	-	*398.553*
Diğer Borçlar	*309.121*	*649.913*	*480.827*	*1.409.328*
Alınan Depozito ve Teminatlar	*32.700*	*38.508*	*50.403*	*72.772*
Toplam	**6.694.542**	**688.421**	**904.583**	**2.395.121**

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli ertelenmiş gelirleri 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 696.017.554 TL, 1.033.969.271 TL, 1.548.278.657 TL ve 1.469.390.130 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemler itibarıyla uzun vadeli ertelenmiş gelirleri ise sırasıyla 8.428.340 TL, 7.090.215 TL, 6.261.457 TL ve 8.828.037 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in ertelenmiş gelirleri, faaliyetleri kapsamında müşterilerinden alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır. Söz konusu avanslar, müşteriler tarafından gerçekleştirilen ön ödemeleri ifade etmekte olup, ilgili mal teslimi veya hizmet ifası gerçekleştirilinceye kadar ertelenmiş gelirler hesabında muhasebeleştirilmektedir. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in ertelenmiş gelirlerinin detaylarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Alınan Avanslar	696.017.554	1.033.969.271	1.548.278.657	1.469.390.130
Toplam	**696.017.554**	**1.033.969.271**	**1.548.278.657**	**1.469.390.130**

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Alınan Avanslar	8.428.340	7.090.215	6.261.457	8.828.037
Toplam	**8.428.340**	**7.090.215**	**6.261.457**	**8.828.037**

Şirket'in kısa vadeli ertelenmiş gelirleri 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %32,69 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %33,22 oranında azalırken, 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %5,37 oranında artmıştır.

Şirket'in kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirlerinin toplamı 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 704.445.894 TL, 1.041.059.486 TL, 1.554.540.114 TL ve 1.478.218.167 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam ertelenmiş gelirler 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %32,33 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %33,03 oranında azalırken, 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %5,16 oranında artmıştır.

Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli karşılıkları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 7.024.895 TL, 7.594.780 TL, 10.095.966 TL ve 7.232.902 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli karşılıkları, çalışanların hak kazanmış ancak henüz kullanmamış oldukları yıllık izinlere ilişkin ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in aynı dönemler itibarıyla uzun vadeli karşılıkları ise sırasıyla 47.490.448 TL, 44.981.042 TL, 35.193.625 TL ve 29.711.468 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in uzun vadeli karşılıkları, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında ayrılan kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmaktadır. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli karşılıklarının detaylarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

TL	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İzin Karşılıkları	7.024.895	7.594.780	10.095.966	7.232.902
Toplam	**7.024.895**	**7.594.780**	**10.095.966**	**7.232.902**

Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %7,50 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %24,77 oranında azalırken, 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %39,58 oranında artmıştır.

TL	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Kıdem Tazminatı Karşılığı	47.490.448	44.981.042	35.193.625	29.711.468
Toplam	**47.490.448**	**44.981.042**	**35.193.625**	**29.711.468**

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları ise 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %5,58, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %27,81 ve 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %18,45 oranında artmıştır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan ertelenmiş vergi yükümlülükleri 30.06.2026, 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 36.787.565 TL, 19.354.540 TL ve 174.145.194 TL olarak gerçekleşmiş olup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülükleri, varlık ve yükümlülüklerinin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergiye esas değerleri arasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ertelenmiş vergi yükümlülükleri 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %90,07 oranında artarken, 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %88,89 oranında azalmıştır. 31.12.2024 tarihinde ise 31.12.2023 tarihinden farklı olarak 174.145.194 TL tutarında ertelenmiş vergi yükümlülüğü raporlanmıştır.

Özkaynaklar

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan özkaynakları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.895.536.628 TL, 2.962.100.092 TL, 3.074.879.421 TL ve 2.220.746.389 TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların anılan dönemler itibarıyla toplam pasife oranı ise sırasıyla %33,70, %30,66, %28,99 ve %21,31 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynakları; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler), kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler), kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar kârları veya zararları ve dönem net kârı veya zararından oluşmaktadır.

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla söz konusu kalemlerin toplam özkaynaklara oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Ödenmiş Sermaye	12,09%	1,92%	1,85%	2,56%
Sermaye Düzeltmesi Farkları	31,89%	30,48%	29,36%	40,65%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	39,49%	38,35%	28,93%	-1,30%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-22,93%	-24,11%	-7,21%	0,00%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2,06%	2,02%	1,78%	1,55%
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	52,53%	45,51%	38,72%	33,34%
Dönem Net Kar/Zararı (-)	-15,13%	5,84%	6,58%	23,20%

Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere, Şirket'in özkaynakları içerisinde 30.06.2026 tarihi itibarıyla en yüksek pozitif paya sahip kalemler sırasıyla %52,53 ile geçmiş yıllar kârları, %39,49 ile kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve %31,89 ile sermaye düzeltmesi farklarıdır. Bununla birlikte, nakit akış riskinden korunma kayıplarından oluşan kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler ile dönem net zararı özkaynak toplamını azaltıcı yönde etkilemektedir.

Şirket'in özkaynakları 30.06.2026 tarihinde 31.12.2025 tarihine kıyasla %2,25 ve 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine kıyasla %3,67 oranında azalırken, 31.12.2024 tarihinde 31.12.2023 tarihine kıyasla %38,46 oranında artmıştır. Şirket'in 2024 yılında özkaynaklarında meydana gelen artışta, maddi duran varlıkların yeniden değerlenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelirler altında muhasebeleştirilen yeniden değerleme artışları etkili olmuştur.

Şirket'in ödenmiş sermayesi, 19.03.2026 tarihinde tescil edilen sermaye artırımı kapsamında, tamamı sermaye düzeltmesi olumlu farklarından karşılanmak suretiyle 56.750.000 TL'den 350.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artırımı iç kaynaklardan gerçekleştirilmiştir.

Likidite Oranları

a-) Cari Oran: Kısa vadeli borçların ödenmesinde bir zorluğun olup olmadığını gösterir

b-) Asit-Test Oranı: Dönen varlıklardan stokların çıkarılması ile elde edilen değerin kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile elde edilir.

c-) Nakit Oran: İşletmeye hiçbir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakitler ve menkul kıymetlerle kısa vadeli borçların ne kadarının ödenebileceğini gösterir.

Likidite Oranları				
Oranlar	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,05	0,90	1,08	1,07
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,85	0,68	0,83	0,85
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,15	0,08	0,19	0,15

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini karşılama kapasitesini gösteren likidite oranlarından cari oran, 31.12.2023 tarihinde 1,07 seviyesindeyken 31.12.2024 tarihinde 1,08 seviyesine yükselmiş, 31.12.2025 tarihinde 0,90 seviyesine gerilemiş ve 30.06.2026 tarihinde 1,05 seviyesine yükselmiştir. Şirket'in cari oranında 2025 yılında meydana gelen gerilemenin ardından 2026 yılının ilk yarısında toparlanma gerçekleşmiştir.

Şirket'in asit-test oranı 31.12.2023 tarihinde 0,85 seviyesindeyken 31.12.2024 tarihinde 0,83 ve 31.12.2025 tarihinde 0,68 seviyesine gerilemiş, 30.06.2026 tarihinde ise 0,85 seviyesine yükselmiştir.

Şirket'in nakit oranı 31.12.2023 tarihinde 0,15 seviyesindeyken 31.12.2024 tarihinde 0,19 seviyesine yükselmiş, 31.12.2025 tarihinde 0,08 seviyesine gerilemiş ve 30.06.2026 tarihinde yeniden 0,15 seviyesine yükselmiştir.

Şirket'in 30.06.2026 tarihinde cari oranında meydana gelen artışta, kısa vadeli yükümlülüklerinin 31.12.2025 tarihine kıyasla dönen varlıklarından daha yüksek oranda azalması etkili olmuştur. Söz konusu dönemde dönen varlıklar %14,13 oranında azalırken, kısa vadeli yükümlülükler %26,93 oranında azalmıştır. Aynı dönemde nakit ve nakit benzerlerinin 469.697.235 TL'den 652.290.056 TL'ye yükselmesi, nakit oranındaki artışa katkı sağlamıştır.

Mali Yapı Oranları

Şirket'in kaynak yapısını ve varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeyebilme kapasitesi gibi mali yapı durumunu analiz etmek mümkündür.

a-) Kaldıraç Oranı: Varlıkların yüzde kaçının yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir.

b-) Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının kısa vadeli yükümlülüklerle fonlandığını gösterir.

c-) Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının uzun vadeli yükümlülüklerle fonlandığını gösterir.

d-) Özkaynaklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler: Öz kaynakların kısa vadeli yükümlülüklerinin ne kadarını karşıladığını gösterir.

e-) Özkaynaklar/Uzun Vadeli Yükümlülükler: Öz kaynakların uzun vadeli yükümlüklerinin ne kadar karşıladığını gösterir.

f-) Özkaynaklar/Toplam Varlıklar: Varlıkların yüzde kaçının Özkaynaklar ile fonlandığını gösterir.

Mali Oranlar				
Oranlar	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	0,66	0,69	0,71	0,79
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,51	0,62	0,57	0,68
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,15	0,07	0,14	0,11
Özkaynaklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,66	0,50	0,51	0,31
Özkaynaklar/ Uzun Vadeli Yükümlülükler	2,19	4,13	2,04	1,96
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,34	0,31	0,29	0,21

Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere Şirket İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemlerinde her dönem itibarıyla giderek daha fazla özkaynak finansmanına ağırlık vermektedir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)					
Dönem	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Hasılat	1.524.667.778	1.380.050.060	3.111.263.904	4.237.462.711	6.913.072.578
Satışların Maliyeti (-)	-1.126.763.307	-1.099.622.720	-2.312.811.419	-3.177.117.993	-4.843.520.578
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	**397.904.471**	**280.427.340**	**798.452.485**	**1.060.344.718**	**2.069.552.000**
BRÜT KAR (ZARAR)	**397.904.471**	**280.427.340**	**798.452.485**	**1.060.344.718**	**2.069.552.000**
Genel Yönetim Giderleri (-)	-257.845.247	-222.268.186	-417.027.766	-352.156.061	-325.995.680
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-139.436.882	-156.614.884	-289.258.317	-311.010.505	-298.592.234
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-10.972.876	-3.372.944	-9.468.930	-22.368.079	-16.608.357
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	758.415.896	1.132.295.142	1.928.937.955	2.011.452.009	3.726.308.298
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-687.859.246	-845.164.133	-1.660.799.490	-1.841.913.376	-3.878.324.538
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	**60.206.116**	**185.302.335**	**350.835.937**	**544.348.706**	**1.276.339.489**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	38.619.282	29.439.578	170.465.173	75.400.429	169.361.810
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-	-27.339.252	-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	**98.825.398**	**214.741.913**	**493.961.858**	**619.749.135**	**1.445.701.299**
Finansman Gelirleri	158.076.339	360.654.834	503.738.400	330.555.876	1.294.670.686
Finansman Giderleri	-509.936.987	-760.792.555	-1.359.293.915	-941.124.190	-2.874.346.209
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-208.156.471	143.593.389	335.905.547	234.237.287	373.848.141
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	**-461.191.721**	**-41.802.419**	**-25.688.110**	**243.418.108**	**239.873.917**

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	23.121.548	113.318.605	198.752.475	-41.110.169	275.335.062
Dönem Vergi Gideri/Geliri		-	-	-43.992.548	-81.376.667
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	**23.121.548**	113.318.605	198.752.475	2.882.379	356.711.729
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	**-438.070.173**	**71.516.186**	**173.064.365**	**202.307.939**	**515.208.979**
DÖNEM KARI (ZARARI)	**-438.070.173**	**71.516.186**	**173.064.365**	**202.307.939**	**515.208.979**

Satışlar ve Satışların Maliyeti

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan net satışları 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 1.524.667.778 TL, 1.380.050.060 TL, 3.111.263.904 TL, 4.237.462.711 TL ve 6.913.072.578 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net satışları 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %10,48 oranında artarken, 2025 yılında 2024 yılına ve 2024 yılında 2023 yılına kıyasla sırasıyla %26,58 ve %38,70 oranlarında azalmıştır.

Şirket'in satışlarının maliyeti 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %2,47 oranında artarken, 2025 yılında 2024 yılına ve 2024 yılında 2023 yılına kıyasla sırasıyla %27,20 ve %34,41 oranlarında azalmıştır.

Dönem	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Net Satışlar	**1.524.667.778**	**1.380.050.060**	**3.111.263.904**	**4.237.462.711**	**6.913.072.578**
Yurtiçi Satışlar	1.462.918.560	1.365.106.486	3.043.258.654	4.086.421.858	6.932.905.974
Yurtdışı Satışlar	86.609.516	40.066.353	142.590.344	243.313.847	153.712.722
Satıştan İadeler	-24.857.958	-24.952.676	-74.425.467	-92.272.994	-173.546.118
Diğer İndirimler	-2.340	-170.103	-159.627	-	-
Satışların Maliyeti	**-1.126.763.307**	**-1.099.622.720**	**-2.312.811.419**	**-3.177.117.993**	**-4.843.520.578**
Mamul Maliyeti	-151.227.824	-109.204.359	-176.234.618	-278.259.087	-159.833.669
Ticari Mal Maliyeti	-777.301.528	-802.773.929	-1.754.151.174	-2.465.620.767	-4.288.512.415
Hizmet Üretim Maliyeti	-194.395.667	-186.672.924	-380.391.289	-431.858.778	-395.174.494
Diğer Satışların Maliyeti	-3.838.288	-971.508	-2.034.338	-1.379.361	-
Brüt Kâr / (Zarar)	**397.904.471**	**280.427.340**	**798.452.485**	**1.060.344.718**	**2.069.552.000**

Aşağıdaki tabloda yurt içi ve yurt dışı satış gelirlerinin net satışlar içerisindeki payı ve diğer gelirler ile iade ve indirimlerin net satışlar içerisindeki payı hakkında bilgi verilmektedir.

Dönem	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Yurtiçi Satışlar	95,95%	98,92%	97,81%	96,44%	100,29%
Yurtdışı Satışlar	5,68%	2,90%	4,58%	5,74%	2,22%
Satıştan İadeler (-)	-1,63%	-1,81%	-2,39%	-2,18%	-2,51%
Diğer İndirimler (-)	0,00%	-0,01%	-0,01%	0,00%	0,00%

Yukarıdaki tablodan da anlaşılacağı üzere, incelenen finansal dönemlerde Şirket'in satışlarının önemli bir bölümü yurt içi satışlardan oluşmaktadır. 2023 yılı sonunda yurt içi satışların net

satışlar içerisindeki payı %100,29, yurt dışı satışların payı ise %2,22 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında yurt içi satışların payı %96,44'e gerilerken, yurt dışı satışların payı %5,74'e yükselmiştir. 2025 yılında ise yurt içi satışların payı %97,81'e yükselirken, yurt dışı satışların payı %4,58'e gerilemiştir. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde yurt içi satışların payı %95,95 seviyesinde gerçekleşirken, yurt dışı satışların payı 2025 yılının aynı dönemindeki %2,90 seviyesinden %5,68'e yükselmiştir. Söz konusu dönemde yurt dışı satışların tutarı da 40.066.353 TL'den 86.609.516 TL'ye yükselmiştir. Satıştan iadeler ve diğer indirimler ise incelenen dönemlerde net satışlar içerisinde sınırlı bir paya sahip olmuştur.

Genel Yönetim Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan genel yönetim giderleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 257.845.247 TL, 222.268.186 TL, 417.027.766 TL, 352.156.061 TL ve 325.995.680 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in genel yönetim giderleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %16,01, 2025 yılında 2024 yılına kıyasla %18,42 ve 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %8,02 oranlarında artmıştır. Şirket'in genel yönetim giderlerinin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Dönem	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Sosyal Giderler	-1.473.616	-1.342.545	-2.174.711	-3.077.333	-3.458.555
Reklam Satış ve Teşvik Giderleri	-1.621.400	-1.607.814	-3.147.395	-3.911.151	-3.603.950
Personel Giderleri	-147.765.061	-121.823.385	-234.182.065	-222.652.314	-123.964.851
Amortisman Giderleri	-56.136.773	-49.020.217	-84.751.052	-16.981.323	-11.918.827
Kiralama Gideleri	-2.695.217	-2.159.174	-13.311.898	-11.862.819	-17.089.242
Haberleşme giderleri	-10.013.227	-6.293.943	-16.590.949	-18.332.046	-21.519.566
Müşavirlik,Danışmanlık Giderleri	-7.791.398	-10.340.139	-18.349.776	-21.159.154	-23.836.959
Araç Giderleri	-4.333.694	-2.091.543	-5.693.867	-6.436.127	-8.706.649
Sigorta Giderleri	-1.950.803	-3.241.568	-6.414.468	-4.762.406	-3.028.284
Vergi,Resim Harç Giderleri	-6.755.026	-1.379.112	-4.922.940	-4.746.463	-74.319.372
Seyahat Konaklama Vb. Giderler	-1.533.841	-2.811.052	-3.983.354	-12.728.843	-4.980.074
Diğer	-15.121.951	-19.489.297	-21.808.818	-23.882.181	-26.555.227
Bakım Onarım Giderleri	-653.240	-668.397	-1.696.473	-1.623.901	-3.014.124
Toplam	**-257.845.247**	**-222.268.186**	**-417.027.766**	**-352.156.061**	**-325.995.680**

Şirket'in genel yönetim giderleri içerisinde en yüksek paya sahip kalem personel giderleri olup, söz konusu giderlerin toplam genel yönetim giderleri içerisindeki payı 2026 yılının ilk altı ayında %57,31 olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde amortisman giderlerinin toplam genel yönetim giderleri içerisindeki payı %21,77 olmuştur.

Şirket'in genel yönetim giderleri içerisinde yer alan personel giderleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %21,29 oranında artarak 121.823.385 TL'den 147.765.061 TL'ye yükselirken, amortisman giderleri %14,52 oranında artarak 49.020.217 TL'den 56.136.773 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu iki gider kalemi, 2026 yılının ilk altı ayında toplam genel yönetim giderlerinin %79,08'ini oluşturmuştur.

Pazarlama Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan pazarlama giderleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap

dönemlerinde sırasıyla 139.436.882 TL, 156.614.884 TL, 289.258.317 TL, 311.010.505 TL ve 298.592.234 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in pazarlama giderleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %10,97 ve 2025 yılında 2024 yılına kıyasla %6,99 oranlarında azalırken, 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %4,16 oranında artmıştır. Şirket'in pazarlama giderlerinin detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Dönem	**1.01.2026 30.06.2026**	**1.01.2025 30.06.2025**	**1.01.2025 31.12.2025**	**1.01.2024 31.12.2024**	**1.01.2023 31.12.2023**
Sosyal Giderler	-1.214.738	-1.101.391	-2.370.408	-1.227.526	-1.672.020
Haberleşme Gideri	-307.662	-1.711.644	-2.703.276	-3.047.000	-2.280.088
Danışmanlık Gideri	-5.389.320	-4.860.281	-6.904.387	-9.740.289	-8.013.678
Personel Giderleri	-49.694.552	-59.609.798	-100.361.828	-111.811.738	-104.802.244
Promosyon Giderleri	-8.576.492	-10.862.197	-20.469.245	-28.106.769	-23.100.076
Taşıma Giderleri	-4.157.263	-3.726.445	-6.100.908	-7.383.136	-9.529.030
Seyahat Konaklama Vb. Giderler	-2.044.539	-2.017.265	-5.086.327	-5.968.357	-8.307.992
Sigorta Giderleri	-1.490.601	-2.354.532	-4.153.175	-5.956.674	-3.501.073
Kiralama Gideleri	-1.716.856	-417.220	-435.555	-27.590.324	-27.028.210
Reklam, Fuar Giderleri	-5.796.932	-11.273.447	-22.951.122	-33.369.818	-15.532.088
Amortisman Giderleri	-22.936.853	-31.582.249	-60.078.925	-52.587.776	-42.797.415
Araç Giderleri	-7.496.372	-8.902.783	-11.801.788	-3.146.184	-10.571.532
Vergi,Resim Harç Giderleri	-262.815	-389.792	-585.706	-958.567	-2.154.945
Diğer Giderler	-5.211.740	-5.548.132	-12.506.871	-15.864.138	-18.051.078
Satılan Makina Giderleri	-23.140.147	-12.257.708	-32.748.796	-4.252.209	-21.250.765
Toplam	**-139.436.882**	**-156.614.884**	**-289.258.317**	**-311.010.505**	**-298.592.234**

Şirket'in pazarlama giderleri içerisinde raporlanan en önemli kalemler personel giderleri, amortisman giderleri ve satılan makine giderleridir. Söz konusu giderlerin toplam pazarlama giderleri içerisindeki payları 2026 yılının ilk altı ayında sırasıyla %35,64, %16,45 ve %16,60 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in pazarlama giderleri içerisinde yer alan personel giderleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %16,63 oranında azalarak 59.609.798 TL'den 49.694.552 TL'ye gerilerken, amortisman giderleri %27,37 oranında azalarak 31.582.249 TL'den 22.936.853 TL'ye gerilemiştir. Aynı dönemde satılan makine giderleri ise 12.257.708 TL'den 23.140.147 TL'ye yükselmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 758.415.896 TL, 1.132.295.142 TL, 1.928.937.955 TL, 2.011.452.009 TL ve 3.726.308.298 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri ise aynı dönemlerde sırasıyla 687.859.246 TL, 845.164.133 TL, 1.660.799.490 TL, 1.841.913.376 TL ve 3.878.324.538 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerinin detayına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	**1.01.2026 30.06.2026**	**1.01.2025 30.06.2025**	**1.01.2025 31.12.2025**	**1.01.2024 31.12.2024**	**1.01.2023 31.12.2023**
Komisyon Gelirleri	21.591.089	22.311.125	28.442.335	17.759.596	18.275.207
Konusu Kalmayan Karşılıklar	9.712.736	-	10.817.063	14.055.390	18.855.792
Kambiyo Karları	710.569.634	1.097.461.141	1.842.205.539	1.935.208.772	3.651.242.939
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.940.449	3.732.331	19.306.485	6.798.249	2.009.127
Sigorta Tazminat Gelirleri	1.260.132	211.568	6.863.717	2.104.076	836.146
Teşvik Gelirleri	3.607.407	1.342.844	5.126.420	6.434.035	2.254.064
Vade Farkı Gelirleri	240.773	-	-	-	-

Yansıtma Gelirleri	7.493.676	7.236.133	16.176.396	29.091.891	32.835.023
Toplam	**758.415.896**	**1.132.295.142**	**1.928.937.955**	**2.011.452.009**	**3.726.308.298**

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (tl)	**1.01.2026 30.06.2026**	**1.01.2025 30.06.2025**	**1.01.2025 31.12.2025**	**1.01.2024 31.12.2024**	**1.01.2023 31.12.2023**
Komisyon Giderleri	-1.344.153	-498.906	-15.601.522	-3.110.278	-4.293.689
Karşılık Giderleri	-22.975.007	-27.116.891	-53.727.571	-85.228.290	-10.262.097
Kambiyo Zararları	-636.651.300	-803.404.898	-1.563.415.464	-1.672.095.003	-3.808.801.992
Diğer Gider ve Zararlar	-20.850.319	-7.695.062	-10.774.006	-43.205.550	-14.851.834
Yansıtma Giderleri	-5.873.353	-6.448.376	-14.325.565	-25.943.820	-16.118.240
Bağış ve Yardımlar	-165.114	-	-2.955.362	-12.330.435	-23.996.686
Toplam	**-687.859.246**	**-845.164.133**	**-1.660.799.490**	**-1.841.913.376**	**-3.878.324.538**

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerinin önemli bir bölümünü kambiyo kârları ve zararları oluşturmaktadır. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri içerisinde raporlanan kambiyo kârlarının payı 2026 yılının ilk altı ayında %93,69 olarak gerçekleşirken, esas faaliyetlerden diğer giderleri içerisinde raporlanan kambiyo zararlarının payı %92,56 olmuştur. Şirket'in kambiyo kârları ve zararlarının net etkisi 2023 yılında 157.559.053 TL zarar, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 263.113.769 TL ve 278.790.075 TL kâr olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk altı ayında 294.056.243 TL olan net kambiyo kârı, 2026 yılının aynı döneminde 73.918.334 TL'ye gerilemiştir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerinin net etkisi ise 2023 yılında 152.016.240 TL gider, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 169.538.633 TL ve 268.138.465 TL gelir olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu kalemlerin net etkisi 2025 yılının ilk altı ayında 287.131.009 TL gelir iken, 2026 yılının aynı döneminde 70.556.650 TL gelir olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 38.619.282 TL, 29.439.578 TL, 170.465.173 TL, 75.400.429 TL ve 169.361.810 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri ise 2025 yılında 27.339.252 TL olarak gerçekleşmiş olup, diğer dönemlerde yatırım faaliyetlerinden gider raporlanmamıştır. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderlerinin detayına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**1.01.2026 30.06.2026**	**1.01.2025 30.06.2025**	**1.01.2025 31.12.2025**	**1.01.2024 31.12.2024**	**1.01.2023 31.12.2023**
Kira Gelirleri	26.070.186	26.215.206	52.480.777	52.574.723	47.647.635
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı	-	-	115.281.598	15.434.642	105.997.139
Sabit Kıymet Satış Karı	12.549.096	3.224.372	2.702.798	7.391.064	15.717.036
Toplam	**38.619.282**	**29.439.578**	**170.465.173**	**75.400.429**	**169.361.810**

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	**1.01.2026 30.06.2026**	**1.01.2025 30.06.2025**	**1.01.2025 31.12.2025**	**1.01.2024 31.12.2024**	**1.01.2023 31.12.2023**
Sabit Kıymet Satış Zararı	-	-	-27.339.252	-	-
Toplam	**-**	**-**	**-27.339.252**	**-**	**-**

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri ağırlıklı olarak kira gelirleri, yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları ve sabit kıymet satış kârlarından oluşmaktadır. Şirket'in yatırım

faaliyetlerinden gelirleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %31,18 oranında artmış olup, söz konusu artışta sabit kıymet satış kârlarının 3.224.372 TL'den 12.549.096 TL'ye yükselmesi etkili olmuştur.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2025 yılında 2024 yılına kıyasla %126,08 oranında artmış olup, söz konusu artış ağırlıklı olarak yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışlarından kaynaklanmıştır. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinden kaynaklanan değer artışları 2025, 2024 ve 2023 yıllarında sırasıyla 115.281.598 TL, 15.434.642 TL ve 105.997.139 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri ise 2025 yılında gerçekleşen 27.339.252 TL tutarındaki sabit kıymet satış zararından oluşmaktadır.

Finansman Gelirleri ve Finansman Giderleri

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan finansman gelirleri 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 158.076.339 TL, 360.654.834 TL, 503.738.400 TL, 330.555.876 TL ve 1.294.670.686 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman giderleri ise aynı dönemlerde sırasıyla 509.936.987 TL, 760.792.555 TL, 1.359.293.915 TL, 941.124.190 TL ve 2.874.346.209 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman gelirleri ve giderlerinin detayına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Kira Gelirleri	26.070.186	26.215.206	52.480.777	52.574.723	47.647.635
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artışı	-	-	115.281.598	15.434.642	105.997.139
Sabit Kıymet Satış Karı	12.549.096	3.224.372	2.702.798	7.391.064	15.717.036
Toplam	**38.619.282**	**29.439.578**	**170.465.173**	**75.400.429**	**169.361.810**

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	**1.01.2026**	**1.01.2025**	**1.01.2025**	**1.01.2024**	**1.01.2023**
	30.06.2026	**30.06.2025**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Sabit Kıymet Satış Zararı	-	-	-27.339.252	-	-
Toplam	**-**	**-**	**-27.339.252**	**-**	**-**

Şirket'in finansman gelirleri ağırlıklı olarak kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden, finansman giderleri ise kur farkı giderleri, faiz giderleri ve komisyon giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %56,17 oranında azalırken, finansman giderleri %32,97 oranında azalmıştır. Söz konusu dönemde finansman giderlerindeki azalış ağırlıklı olarak kur farkı giderlerinin 584.746.416 TL'den 360.954.586 TL'ye gerilemesinden kaynaklanmıştır.

Şirket'in finansman gelirleri ile giderlerinin net etkisi 2026 yılının ilk altı ayında 351.860.648 TL gider olarak gerçekleşirken, 2025 yılının aynı döneminde 400.137.721 TL gider olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net kur farkı gideri ise aynı dönemlerde sırasıyla 254.968.112 TL ve 250.216.961 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansman gelirleri ile giderlerinin net etkisi 2025, 2024 ve 2023 yıllarında sırasıyla 855.555.515 TL, 610.568.314 TL ve 1.579.675.523 TL gider olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık Oranları

Şirket'in 2025, 2024 ve 2023 hesap dönemleri itibariyle karlılık oranlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Karlılık Oranları (%)	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Brüt Kar Marjı	25,66%	25,02%	29,94%
FVÖK Marjı	11,28%	12,85%	18,46%
Kar Marjı	5,56%	4,77%	7,45%
Aktif Karlılığı (ROA)	1,79%	1,91%	4,94%
Özkaynak Karlılığı (ROE)	5,84%	6,58%	23,20%

Şirket'in 2023 yılında %29,94 olarak gerçekleşen brüt kâr marjı, 2024 yılında %25,02 seviyesine gerilemiş, 2025 yılında ise %25,66 seviyesine yükselmiştir. Şirket'in 2024 yılında brüt kâr marjında meydana gelen gerileme, satışların maliyetinin net satışlara oranının artmasından kaynaklanırken, 2025 yılında brüt kâr marjında sınırlı bir iyileşme gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2023 yılında %18,46 olarak gerçekleşen faaliyet kâr marjı, 2024 yılında %12,85 ve 2025 yılında %11,28 seviyesine gerilemiştir. Söz konusu gerilemede, brüt kâr marjındaki değişimlerin yanı sıra faaliyet giderlerinin ve esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerin net etkisindeki değişimler belirleyici olmuştur.

Şirket'in 2023 yılında %7,45 olarak gerçekleşen net kâr marjı, 2024 yılında %4,77 seviyesine gerilemiş, 2025 yılında ise %5,56 seviyesine yükselmiştir. Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yıllarında net dönem kârları sırasıyla 515.208.979 TL, 202.307.939 TL ve 173.064.365 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in aktif kârlılığı (ROA) 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla %4,94, %1,91 ve %1,79 olarak gerçekleşirken, özkaynak kârlılığı (ROE) aynı dönemlerde sırasıyla %23,20, %6,58 ve %5,84 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in aktif ve özkaynak kârlılık oranlarında 2023 yılından 2025 yılına kadar meydana gelen gerilemede, net dönem kârının azalması etkili olmuştur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in 30.06.2026 tarihi satın alma gücü endeksine göre raporlanan net satışları 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerinde sırasıyla 1.524.667.778 TL, 1.380.050.060 TL, 3.111.263.904 TL, 4.237.462.711 TL ve 6.913.072.578 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net satışları 2026 yılının ilk altı ayında 2025 yılının aynı dönemine kıyasla %10,48 oranında artarken, 2025 yılında 2024 yılına ve 2024 yılında 2023 yılına kıyasla sırasıyla %26,58 ve %38,70 oranlarında azalmıştır.

Şirket'in net satışlarında ise önemli değişiklikler meydana gelmemiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklerin gerçekleşme durumuna göre Şirket faaliyetleri olumlu ya da olumsuz yönde etkilenebilmektedir. Bu risklere ilişkin detaylı bilgiye işbu İzahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla borçluluk durumuna aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Borçluluk Durumu (30.06.2026)	**Tutar (TL)**
Kısa vadeli yükümlülükler	**4.371.038.436**
Garantili	4.371.038.436
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**1.324.939.158**
Garantili	1.324.939.158
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**5.695.977.594**
Özkaynaklar	**2.895.536.628**
Ödenmiş Sermaye	350.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	923.365.482
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	1.143.542.819
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	- 664.039.064
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	59.766.072
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.520.971.492
Dönem Net Kar/Zararı (-)	- 438.070.173
TOPLAM KAYNAKLAR	**8.591.514.222**

Net Borçluluk Durumu (31.12.2025)	**Tutar (TL)**
A. Nakit	752.800
B. Nakit Benzerleri	651.537.256
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	491.877.586
D. Likidite (A+B+C)	**1.144.167.642**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.763.391.774
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	58.336.112
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	190.258.366
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**2.011.986.252**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**867.818.610**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	1.232.232.805
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**1.232.232.805**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**2.100.051.415**

30.06.2026 tarihi sonrasında Şirket'in borçluluk durumunda önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in finansman stratejisi, faaliyetlerini karlı bir şekilde sonuçlandırarak öncelikle oto-finansman yoluyla faaliyetlerin finansmanıdır. Bununla birlikte, dönemsel olarak ortaya çıkan ek işletme sermayesi ihtiyacı veya yeni yatırımlar için banka kredileri kullanılarak finansman sağlamaktadır. Ürün temininde de tedarikçilere olan borçlanma ve bayilerden alınan sipariş avansları bir finansman kaynağı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in finansal yükümlülüklerinin çoğunluğu banka kredilerinden oluşmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerinden kaynaklanacak nakit çıkışlarının vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

30.06.2026	**Defter Değeri**	**Nakit çıkışlar toplamı**	**1-3 ay arası**	**4-12 ay arası**	**1 yıl ve üzeri**
Diğer Finansal Borçlar	637.112	637.112	637.112	-	-
Kredi Borçları	2.876.530.032	3.024.514.458	802.574.002	1.069.515.477	1.152.424.979
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	367.051.913	401.120.881	45.597.299	148.861.586	206.661.996
Ticari Borçlar	1.623.292.154	1.623.292.154	1.623.292.154	-	-
Diğer Borçlar	6.694.542	6.694.542	6.694.542	-	-
Toplam	**4.874.205.753**	**5.056.259.147**	**2.478.795.109**	**1.218.377.063**	**1.359.086.975**

31.12.2025	**Defter Değeri**	**Nakit çıkışlar toplamı**	**1-3 ay arası**	**4-12 ay arası**	**1 yıl ve üzeri**
Diğer Finansal Borçlar	1.014.036	1.014.036	1.014.036	-	-
Kredi Borçları	3.347.940.144	3.218.675.352	1.089.773.163	1.244.340.718	884.561.471
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	460.365.834	539.790.693	48.429.095	101.765.501	389.596.097
Ticari Borçlar	1.748.793.976	1.748.793.976	1.748.793.976	-	-
Diğer Borçlar	688.421	688.421	688.421	-	-
Toplam	**5.558.802.411**	**5.508.962.478**	**2.888.698.691**	**1.346.106.219**	**1.274.157.568**

31.12.2024	**Defter Değeri**	**Nakit çıkışlar toplamı**	**1-3 ay arası**	**4-12 ay arası**	**1 yıl ve üzeri**
Diğer Finansal Borçlar	514.952	514.952	514.952	-	-
Kredi Borçları	3.588.691.899	3.278.360.498	889.030.062	1.757.124.189	632.206.247
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	556.592.469	589.204.389	28.804.618	117.860.137	442.539.634
Ticari Borçlar	1.585.338.664	1.585.338.664	1.585.338.664	-	-
Diğer Borçlar	904.583	904.583	904.583	-	-
Toplam	**5.732.042.567**	**5.454.323.086**	**2.504.592.879**	**1.874.984.326**	**1.074.745.881**

31.12.2023	**Defter Değeri**	**Nakit çıkışlar toplamı**	**1-3 ay arası**	**4-12 ay arası**	**1 yıl ve üzeri**
Diğer Finansal Borçlar	1.049.524	1.049.524	1.049.524	-	-
Kredi Borçları	3.649.552.165	3.278.360.498	889.030.062	1.757.124.189	632.206.247
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	614.032.646	589.204.389	28.804.618	117.860.137	442.539.634
Ticari Borçlar	2.378.801.077	2.378.801.077	2.378.801.077		
Diğer Borçlar	2.395.120	2.395.120	2.395.120	-	-
Toplam	**6.645.830.532**	**6.249.810.608**	**3.300.080.401**	**1.874.984.326**	**1.074.745.881**

Şirket'in 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibariyle kredi borçlarının özkaynaklarına oranı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Kredi Borçları	2.876.530.032	3.024.514.458	802.574.002	1.069.515.477
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	652.290.056	469.697.235	1.143.679.524	1.092.990.165
Net Finansal Borçlar	2.224.239.976	2.554.817.223	-341.105.522	-23.474.688
Özkaynaklar	2.895.536.628	2.962.100.092	3.074.879.421	2.220.746.389

Özkaynaklar- Net Finansal Borçlar	671.296.652	407.282.869	3.415.984.943	2.244.221.077
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	76,82%	86,25%	-11,09%	-1,06%

Şirket yönetimi işbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in mevcut borç ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirilmesi için gereken likiditeye ve finansman imkanlarına sahip olduğunu düşünmektedir. Şirket'in vadesi gelen finansal ödemelerini karşılama gücünü gösteren FAVÖK/Faiz Gideri ile FAVÖK/Net Finansal Borç oranlarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

TL	**2025**	**2024**	**2023**
Finansman Gideri	-1.359.293.915	-941.124.190	-2.874.346.209
Net Finansal Borçlar	2.554.817.223	-341.105.522	-23.474.688
FAVÖK*	670.991.296	787.410.566	1.484.681.375
FAVÖK/Net Faiz Gideri	0,49	0,84	0,52
FAVÖK/Net Finansal Borç	0,26	-2,31	-63,25

**FAVÖK, esas faaliyet karına amortisman ve itfa payı giderlerinin eklenmesi suretiyle hesaplanmıştır.*

Yukarıda tablodan da görüleceği üzere, İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in net borçluluğu azalma eğilimdedir. Şirket mevcut karlılık seviyesinde faiz gelirlerini 0,49 kat kadar ödeyebilme kapasitesine sahiptir.

11.2. Nakit akışlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan ve özel bağımsız denetimden geçmiş 2026 ve 2025 yıllarının ilk altı aylık hesap dönemleri ile 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemlerine ilişkin nakit akış tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

TL	**1.01.2026 30.06.2026**	**1.01.2025 30.06.2025**	**1.01.2025 31.12.2025**	**1.01.2024 31.12.2024**	**31.12.2023 31.12.2023**
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	698.448.977	-108.578.473	358.073.880	1.089.090.193	924.286.517
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	207.200.383	-258.869	-64.088.162	-178.429.715	-386.029.030
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-652.219.049	-297.959.484	-698.046.638	-524.009.445	-82.089.197
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış (A+B+C)	**253.430.311**	**-406.796.826**	**-404.060.920**	**386.651.033**	**456.168.290**
D. Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	-70.837.490	-172.484.277	-269.921.369	-335.961.674	-878.158.262
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış (A+B+C+D)	**182.592.821**	**-579.281.103**	**-673.982.289**	**50.689.359**	**-421.989.972**
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	469.697.235	1.143.679.524	1.143.679.524	1.092.990.165	1.514.980.137
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	**652.290.056**	**564.398.421**	**469.697.235**	**1.143.679.524**	**1.092.990.165**

Şirket'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 924.286.517 TL, 1.089.090.193 TL ve 358.073.880 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2025 yılının ilk altı aylık hesap döneminde işletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışı 108.578.473 TL iken, 2026 yılının aynı döneminde işletme faaliyetlerinden 698.448.977 TL tutarında net nakit girişi sağlanmıştır.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 386.029.030 TL, 178.429.715 TL ve 64.088.162 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2025 yılının ilk altı aylık hesap döneminde yatırım faaliyetlerinden 258.869 TL net nakit çıkışı

gerçekleşirken, 2026 yılının aynı döneminde yatırım faaliyetlerinden 207.200.383 TL tutarında net nakit girişi gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışları 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 82.089.197 TL, 524.009.445 TL ve 698.046.638 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2025 yılının ilk altı aylık hesap döneminde finansman faaliyetlerinden 297.959.484 TL net nakit çıkışı gerçekleşirken, 2026 yılının aynı döneminde 652.219.049 TL net nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2026 yılının ilk altı aylık hesap döneminde işletme ve yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişleri, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışlarını karşılamış olup, nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi sonrasında Şirket'in dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 31.12.2025 tarihindeki 469.697.235 TL seviyesinden 30.06.2026 tarihinde 652.290.056 TL seviyesine yükselmiştir.

Şirket'in faaliyet devir sürelerine ve nakit devir süresine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Faaliyet Devir Süreleri	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Alacak Devir Hızı (Kez)	1,15	1,41	1,66
Alacak Devir Hızı (Gün)	314	256	216
Stok Devir Hızı (Kez)	1,81	2,15	3,12
Stok Devir Hızı (Gün)	199	168	115
Borç Devir Hızı (Kez)	0,76	0,50	0,49
Borç Devir Hızı (Gün)	276	180	177
Nakit Döngü Süresi (Gün)	**237**	**244**	**155**

Şirket'in alacak tahsil süresi 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 216 gün, 256 gün ve 314 gün olarak gerçekleşmiştir. Alacak tahsil süresi 2024 yılında bir önceki yıla göre 40 gün, 2025 yılında ise 58 gün artış göstermiştir.

Şirket'in stok devir süresi 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 115 gün, 168 gün ve 199 gün olarak gerçekleşmiştir. Stok devir süresi 2024 yılında bir önceki yıla göre 53 gün, 2025 yılında ise 31 gün artış göstermiştir.

Şirket'in ticari borç ödeme süresi 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 177 gün, 180 gün ve 272 gün olarak gerçekleşmiştir. Ticari borç ödeme süresi 2024 yılında bir önceki yıla göre 3 gün, 2025 yılında ise 92 gün artış göstermiştir.

Şirket'in alacak tahsil süresi ile stok devir süresinin toplamından ticari borç ödeme süresinin çıkarılması suretiyle hesaplanan nakit döngü süresi 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 154 gün, 244 gün ve 241 gün olarak gerçekleşmiştir. Nakit döngü süresi 2024 yılında bir önceki yıla göre 90 gün artarken, 2025 yılında 3 gün azalmıştır. 2025 yılında alacak tahsil ve stok devir sürelerinde artış yaşanmasına karşın ticari borç ödeme süresindeki artış, nakit döngü süresinin bir önceki yıla kıyasla azalmasını sağlamıştır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan kısa vadeli borçlanmaları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.953.650.140 TL, 3.036.224.762 TL, 2.397.646.015 TL ve 3.056.428.632 TL'dir. Şirket'in

30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 58.336.112 TL, 128.029.746 TL, 455.142.879 TL ve 114.933.559 TL'dir. Şirket'in 30.06.2026 tarihli satın alma gücü endeksine göre raporlanan uzun vadeli borçlanmaları 30.06.2026, 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sırasıyla 1.232.232.805 TL, 645.065.505 TL, 1.293.010.426 TL ve 1.093.272.143 TL'dir. Şirket'in kısa ve uzun vadeli finansal Yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	1.763.391.774	2.831.733.737	2.225.269.226	2.887.671.146
Finansal Kiralamalarından Kaynaklı Borçlar	189.621.254	203.476.989	171.861.837	167.707.962
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar (*)	637.112	1.014.036	514.952	1.049.524
Toplam	**1.953.013.028**	**3.035.210.726**	**2.397.131.063**	**3.055.379.108**

*Grup kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	58.336.112	128.029.746	455.142.879	114.933.559
Toplam	**58.336.112**	**128.029.746**	**455.142.879**	**114.933.559**

Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TL)	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	1.054.802.146	388.176.660	908.279.793	646.947.460
Finansal Kiralamalarından Kaynaklı Borçlar	177.430.659	256.888.845	384.730.633	446.324.683
Toplam	**1.232.232.805**	**645.065.505**	**1.293.010.426**	**1.093.272.143**

Yukarıdaki tablolardan da görüleceği üzere Şirket'in finansal yükümlülükleri banka kredileri, finansal kiralamalardan kaynaklı borçlar ile kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. Aşağıdaki tablolarda Şirket'in finansal borçlanmalarından kaynaklanacak nakit çıkışlarına ilişkin vade yapılarına yer verilmektedir.

Vade Dağılımı	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
0-3 ay	797.288.466	503.568.728	1.270.594.569	1.037.038.541
4-12 ay	1.024.439.420	2.456.194.755	1.409.817.536	1.965.566.164
13-36 ay	1.048.235.486	378.670.532	892.282.270	614.366.157
37-60 ay	6.566.660	9.506.128	15.997.524	32.581.303
Toplam	**2.876.530.032**	**3.347.940.143**	**3.588.691.899**	**3.649.552.165**

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla kullanılan banka kredilerinin etkin faiz oranlarına ilgili para birimi cinsinden aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Kredi Borçlarına İlişkin Etkin Faiz Oranları	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
TL Krediler	19,00%	%19,00-%25,00	9,00%	9,00%
USD Krediler	%1,00-%10,10	%1,00-%10,10	6,50%	5,50%
EURO Krediler	%2,83-%9,00	%3,00-%9,00	%1,50-%2,10	%1,50-%2,10
Çin Yuanı Krediler	5,67%	5,67%	--	--

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

TL	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Dönen Varlıklar	4.611.004.533	5.369.520.554	6.500.337.871	7.585.380.794
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.371.038.436	5.982.196.365	6.023.662.291	7.067.739.918

Cari Oran	1,05	0,90	1,08	1,07
Net İşletme Sermayesi	239.966.097	-612.675.811	476.675.580	517.640.876

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi toplam dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkartılmasıyla 239.966.097 TL olarak hesaplanmıştır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

1981 yılından bu yana Türk Sanayisine hizmet veren ve Türkiye takım tezgâhları pazarında faaliyet gösteren Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş., bugüne kadar 21 binden fazla CNC takım tezgâhının kurulumunu gerçekleştirmiştir. Tezmaksan Makina Sanayi Ticaret A.Ş., İstanbul Bayrampaşa'daki merkez binasının yanı sıra, çatısı altında barındırdığı Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş., T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan onaylı Tasarım Merkezi bünyesinde CubeBOX robotik otomasyon sistemleri, AMR'ler ve çok eksenli CNC tezgâhları başta olmak üzere özgün ürünler geliştirmekte; seri imalat ise Haziran 2024'te Sivas'ta faaliyete geçen Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sivas Şubesi'nde yürütülmektedir. Söz konusu şube, 12.06.2023 tarihli ve 10850 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Tasarım Merkezi, İsmetpaşa Mahallesi, Abdi İpekçi Caddesi No:129A Bayrampaşa/İstanbul adresinde, 96,52 m² ofis alanı ve 141,54 m² laboratuvar/test/prototip/atölye alanı olmak üzere toplam 238,06 m² alanda faaliyet göstermektedir. Merkezde 22 kişilik tasarım/teknisyen/destek personeli görev almakta olup (17 lisans, 1 yüksek lisans, 2 meslek yüksekokulu, 1 meslek lisesi, 1 destek personeli), personel altyapısı KUKA.Sim, RoboGuide, TIA Portal, EPLAN Electric P8, Catia V6, SolidWorks ve 3D EXPERIENCE gibi yazılımlar ile desteklenmektedir.

Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 2026 yılının ilk altı aylık ve 2025, 2024, 2023 yıllık hesap dönemlerine ait mali verilerine göre tasarım/Ar-Ge harcamalarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Kalem	2026/6	2025	2024	2023
Net Satışlar	95.483.856,63	206.492.379,64	190.066.666,38	87.493.301,88

Kalem	2026/6	2025	2024	2023
Toplam Ciro (Brüt Satışlar)	95.804.290,83	215.842.803,08	190.352.109,54	104.459.837,85
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	74.610.906,12	49.598.005,76	-30.615.173,60	11.654.786,39
Tasarım Merkezi Harcaması		49.598.005,76	0,00	0,00
Tasarım Sonucu Ortaya Çıkan Yeni Ürünlerden Elde Edilen Ciro		3.714.412,68	-	-

*VUK'a göre belirtilmiştir

Tasarım Merkezi kısa vadede (0-3 yıl) kullanıcı/sektör ihtiyaçlarına dayalı tasarım projelerinin geliştirilmesini, üniversite iş birliklerinin artırılmasını ve TÜBİTAK/TEYDEB destekli proje sayısının yükseltilmesini; orta vadede (3-5 yıl) mekanik ve yazılım birimlerinin ayrı örgütlenmesini ve uluslararası destekli proje başvurularının artırılmasını; uzun vadede (5-10 yıl) ise uluslararası firmalarla ortak tasarım projelerinin gerçekleştirilmesini ve araştırma laboratuvarı akreditasyonunun tamamlanmasını hedeflemektedir. 2025 faaliyet döneminde 9 aktif tasarım projesi yürütülmüş, 10 yeni tasarım personeli istihdam edilmiş, 14 mesleki eğitim programı düzenlenmiş ve FANUC, SMC, THK, Mitsubishi, Brother (Japonya), EMAG, Franz Kessler (Almanya), AMV Design (İtalya), New Gifu Enterprise, GPM Co (Tayvan) ile Renishaw (İngiltere) başta olmak üzere çok sayıda yurt dışı firma ve Sabancı Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, OSTİM Teknik Üniversitesi ile Sivas Cumhuriyet Üniversitesi ile ortak Ar-Ge/eğitim iş birlikleri sürdürülmüştür. Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş., İzahnamede yer verilen dönemler itibarıyla herhangi bir üçüncü tarafın Ar-Ge çalışmasına/etkinliğine sponsor olmamış; harcamalarını doğrudan kendi tasarım ve geliştirme projelerine yönlendirmiştir.

12.2. Tasarım Merkezi Bünyesinde Yürütülen Ar-Ge/Tasarım Projeleri ve Yapılan Faaliyetler

12.2.1. Tamamlanan Projeler

#	Proje Kodu	Proje Adı	Başlama	Bitiş	Personel	Adam-Ay	Bütçe (TL)
1	CBAMRIO	CubeboxAMR	20.03.2024	31.01.2025	5	2,25	2.053.580,38
2	R-PALLET-Pro	Pallet Pool Pro	10.01.2023	30.09.2025	8	20	7.529.466,67
3	67655SL165	İstasyonlu ve Arabalı Ağır Parça Besleme Sistemi	15.11.2024	31.03.2025	5	10,00	2.514.465,00
4	71435ECLN2	Eceolean2 (Endüstriyel Robot ile İşleme Merkezlerini Beslemek Amacıyla Ekonomik ve Modüler Sistem Tasarımı)	01.02.2025	31.08.2025	5	8,85	3.036.623,82
5	WELDING	Modüler Kaynak Hücresi	01.01.2025	31.08.2025	5	14,95	5.947.648,02
6	70979RTNVC	RT-VISE	01.01.2025	30.09.2025	6	15,50	3.908.224,90
7	CB-RBT	Robotik Çapak Temizleme	14.06.2024	30.04.2026	4	25	3.796.838,43
8	FBS24	Manuel ve Otomatik İşleme Merkezi Fikstürü Besleme Sistemi	01.04.2024	30.01.2026	7	18,5	5.470.589,65
9	Blues_DR_V2	Blues_Drawer_Version_2	01.10.2025	30.06.2026	6	20,65	1.431.875,00
10	CubeBOX Hexagon Tower	CubeBOX Hexagon Tower	01.07.2025	30.04.2026	6	23,40	2.311.298,92
11	RT-S_V2	Rotary Table Stocker Version 2	01.10.2025	31.12.2026	9	23,5	2.465.000,00
12	M-CBED-00001	M-CubeBOX EDM	01.10.2025	30.06.2026	12	22,65	2.085.750,00

İstasyonlu ve Arabalı Ağır Parça Besleme Sistemi (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Proje, endüstriyel robotlar aracılığıyla iş parçalarının işleme merkezlerine taşınmasını sağlayarak üretim verimliliğinin yaklaşık %45 artırılmasını, operatör müdahalesinin azaltılmasını ve 50 kg'a varan ağır iş parçalarının güvenli biçimde taşınmasını hedeflemiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- Piyasadaki mevcut çözümlerin incelenmesi ve karşılaştırılması
- Müşteri ihtiyaçlarının tespiti
- Parça taşıma/işleme için uygun endüstriyel robot ve ekipman seçimi
- Değişken iş parçaları için seperatör tasarımı
- Robot–CNC besleme seperatör sisteminin oluşturulması
- CNC çıkışı parçaların sepetlere yeniden yüklenmesi ve takip sisteminin kurulması
- İstasyon ve seperatörlere özel taşıma arabalarının tasarımı
- Referanslama amaçlı istasyon tasarımı

Yenilikçi Yönü: Robotun beslediği istasyonda 3 kat seperatör istiflenebilmesi, modüler manifold/parmak tasarımı sayesinde hızlı ekipman değişimi ve farklı boyuttaki parçalara uyum sağlayan esnek mimari projeyi piyasadaki çözümlerden ayırmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Farklı boyut ve tiplerdeki iş parçalarına uyum sağlayan esnek, güvenli ve maliyet avantajı sunan bir robotik besleme sistemi tamamlanarak üretime kazandırılmıştır.

Eceolean2 – Endüstriyel Robotla İşleme Merkezlerini Beslemek Amacıyla Ekonomik ve Modüler Sistem Tasarımı (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Butik imalatta parça değişim hızının artması ve besleme kayıplarının azaltılması ihtiyacından yola çıkılarak, çift taraflı teleskopik çekmece mimarisiyle asenkron çalışan, farklı iş istasyonları arasında hızla taşınabilen ekonomik bir besleme sistemi hedeflenmiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- Çift taraflı teleskopik çekmece mimarisinin tasarımı
- Asenkron besleme ve çevrim süresi optimizasyonu çalışmaları
- Farklı iş istasyonlarına hızlı taşınabilirlik ve CNC/CMM ile hassas hizalanma çözümleri
- Prototip imalatı, montaj ve saha testleri

Yenilikçi Yönü: Sabit otomasyon hatlarının aksine taşınabilir, düşük maliyetli ve modüler bir mimari ile eşzamanlı hammadde beslemesi sağlanması projenin özgün yönüdür.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Farklı iş istasyonlarına taşınabilen, ekonomik ve modüler bir robotik besleme ünitesi geliştirilmiştir.

Modüler Kaynak Hücresi (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Büyük ve karmaşık geometrili parçaların kaynağında operasyonel esneklik ile yüksek hassasiyetin bir arada sağlanması; robotun 7. eksen lineer ray üzerinde hareketiyle erişim kapasitesinin artırılması ve kaynak parametrelerinin gerçek zamanlı denetlenmesi ihtiyacından doğmuştur.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1:** Mekanik tasarım ve çok eksenli hareket kinematiğinin optimizasyonu (hücre konstrüksiyonu, 7. eksen ray sistemi, döner/difüzörlü kaynak tablaları)
- **İş Paketi 2:** Gerçek zamanlı parametrik veri izleme ve kontrol yazılımı geliştirme (amper/voltaj takibi, kusur tespiti)
- **İş Paketi 3:** Sensör entegrasyonu ve otonom denetim sistemlerinin devreye alınması (lazer tabanlı optik sensörler, dikiş takibi, saha testleri)

Yenilikçi Yönü: Modüler olarak genişleyebilen hücre yapısı ile akım/gerilim dalgalanmalarının mikrosaniye mertebesinde analiz edilerek kaynak kalitesinin işlem bitmeden denetlenmesi, sistemi statik konvansiyonel kaynak hücrelerinden ayırmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Farklı üretim hacimlerine hızla adapte olabilen, gerçek zamanlı parametre izlemeli, ölçeklenebilir bir robotik kaynak platformu elde edilmiştir.

RT-VISE (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Çekmeceli mengene depolama sistemlerinin statik yük ve robot erişim kısıtları, yüksek adetli üretimde operatör bağımlılığı ve manuel pozisyon öğretme süreçlerinin zaman kaybı; eşzamanlı yükleme-boşaltma imkânı veren yüksek kapasiteli bir otomasyon hücresi ihtiyacını doğurmuştur.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1:** Mekanik konstrüksiyon ve 48 mengene kapasiteli çift yüzlü Rotary Table depolama ünitesi tasarımı
- **İş Paketi 2:** Tahrik mekanizması optimizasyonu (pnömatikten elektromekanik tahrike geçiş) ve kontrol altyapısı
- **İş Paketi 3:** Robo-CAM yazılım entegrasyonu ve otonom robotik operasyon (tek referans noktasından 24 istasyon koordinat hesaplama)

Yenilikçi Yönü: Çift yüzlü dikey döner tabla ile robotun çalışma alanını işgal etmeden 48 mengene depolanabilmesi ve "sıfır duruş" prensibiyle kesintisiz imalat sağlanması; tek referans noktasından otomatik koordinat hesaplayan Robo-CAM entegrasyonu projenin özgün yönleridir.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: 48 mengene kapasiteli, karanlık fabrika standartlarında insansız vardiya çalışabilen otonom bir CNC besleme hücresi elde edilmiş; sistemin özgün geometrisi için tasarım tescili başvurusu değerlendirilmiştir.

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
INTEGRAL MÜHENDİSLİK DEĞERLER A.Ş.

CubeBOX Hexagon Tower (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Büyük/yüksek tonajlı parçaların işlenmesinde doğrusal raf sistemlerinin yarattığı alan ve verimlilik sorunlarına çözüm olarak, 1,5 tonu aşan yüklerin dikey ve döner bir kule yapısında istiflenebildiği, çoklu tezgah besleyebilen kompakt bir sisteme duyulan ihtiyaç projeyi ortaya çıkarmıştır.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1:** Tasarım, kinematik analiz ve altıgen prizma gövdenin geometrik optimizasyonu
- **İş Paketi 2**: Hassas mekanik imalat ve montaj (pull-stud paletleme, tolerans ve sehim analizleri)
- **İş Paketi 3**: Robotik entegrasyon ve otomasyon yazılımı (6 eksenli robot senkronizasyonu, yörünge planlama)
- **İş Paketi 4**: Test, validasyon ve saha uygulamaları (1,5 ton yük altında döngü testleri)

Yenilikçi Yönü: Doğrusal raf sistemlerini dikey eksende birleştiren altıgen prizma geometrisi ile aynı kapasitede iş yükünü çok daha küçük bir alanda depolayarak %60'a varan alan tasarrufu hedeflenmesi projenin öne çıkan yönüdür.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Birden fazla işleme merkezini eşzamanlı besleyebilen, yüksek tonajlı parça yönetim kapasitesine sahip, MES/ERP entegrasyonuna uygun kompakt bir depolama-besleme ünitesi hedeflenmektedir.

Blues_Drawer_Version_2 (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Manuel çekmece sistemlerinde robot bekleme kayıpları ve tek makine besleme kısıtları; ayrıca Almanya gibi pazarlarda ISO 13849-1 PL-e seviyesinde güvenlik ve TÜV onayı zorunluluğu projeyi tetiklemiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1**: Otonom mekanik altyapı ve aktüatör entegrasyonu (pnömatik tahrikli çekmece kinematiği, tasarım tescili hazırlığı)
- **İş Paketi 2**: Robocam entegreli akıllı kontrol ve sinyalizasyon yazılımı (eşlenik çift makine besleme algoritması, patent süreci)
- **İş Paketi 3**: PL-e seviyesi güvenlik mimarisi ve TÜV sertifikasyon süreci (çift kanallı emniyet devreleri, FMEA)
- **İş Paketi 4**: Prototip validasyonu ve fikri mülkiyet yönetimi

Yenilikçi Yönü: Gerçek zamanlı I/O sinyalleriyle çalışan akıllı çekmece yönetimi, iki makinenin eşzamanlı beslenebilmesi ve ISO 13849-1 PL-e seviyesinde yedekli güvenlik mimarisi projeyi sektöründe farklılaştırmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Çift makineyi eşzamanlı besleyebilen, PL-e ve TÜV onaylı, patent/faydalı model/tasarım tescili potansiyeli taşıyan otonom bir parça besleme ünitesi hedeflenmektedir.

M-CubeBOX EDM (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Mitsubishi tel erezyon makinelerindeki otomasyon açığının kapatılması, insan kaynaklı duruşların azaltılması ve 7/24 kesintisiz, izlenebilir üretim ihtiyacı projeyi tetiklemiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1:** Sistem gereksinimi analizi ve kontrol mimarisi tasarımı
- **İş Paketi 2:** Robocam ve FMS (Esnek Üretim Sistemi) yazılım modülü geliştirme
- **İş Paketi 3:** Robotlu raf sistemi ve mekanik alt sistemlerin mühendislik tasarımı
- **İş Paketi 4:** Entegre sistem doğrulama ve teknik performans testleri

Yenilikçi Yönü: Yerli Robocam yazılımının Mitsubishi robot protokolleriyle derin entegrasyonu ve her fikstürün operasyonel geçmişini anlık raporlayan özel bir FMS katmanı oluşturulması projenin özgün yönüdür.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Mitsubishi MC 1200 tel erezyon makineleriyle tam entegre, otonom ve yüksek izlenebilirlikli bir sistem prototipi ile tasarım tescili/fikri mülkiyet çalışmaları hedeflenmektedir.

Rotary Table Stocker Version 2 – RT-S_V2 (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Önceki RT-Vise ürününün yaklaşık 2 ton ağırlığı, geniş yerleşim alanı ve yüksek maliyeti nedeniyle küçük/orta ölçekli firmalarda uygulanabilirliğinin sınırlı kalması; daha hafif, kompakt ve ekonomik bir versiyon ihtiyacını doğurmuştur.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1:** Mevcut sistem analizi ve yeni tasarım kriterlerinin belirlenmesi
- **İş Paketi 2:** Hafifletilmiş mekanik konstrüksiyon ve kompakt gövde tasarımı (~2 tondan ~1 tona ağırlık azaltımı)
- **İş Paketi 3:** Kapasite artışı ve robotik erişim optimizasyonu
- **İş Paketi 4:** Robo-CAM yazılım entegrasyonu ve kontrol altyapısının uyarlanması
- **İş Paketi 5:** Prototip üretimi, test ve doğrulama çalışmaları

Yenilikçi Yönü: Önceki ürünün basit bir küçültülmesi değil; statik yükü azaltılmış, daha kompakt, artırılmış kapasiteli, geniş işletme profiline uyarlanabilir yeni bir ürün mimarisinin Ar-Ge yoluyla geliştirilmesi projenin temel yeniliğidir.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Yaklaşık 1 ton ağırlığında, daha düşük maliyetli, küçük/orta ölçekli firmalarca da satın alınabilir, kapasitesi artırılmış yeni nesil bir CNC otomasyon ürünü hedeflenmektedir; özgün raf/döner tabla yerleşimi için tasarım tescili, ağırlık/kapasite/erişim iyileştirmeleri için patent veya faydalı model başvurusu değerlendirilmektedir.

CubeboxAMR (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Proje, CNC işleme merkezlerinde palet değiştirme ve tezgâh besleme sürelerinde yaşanan zaman kaybını azaltmak amacıyla; AMR (otomatik taşıyıcı

robot) üzerine yerleştirilen FANUC CRX işbirlikçi robotuyla, aralarında mesafe bulunan birden fazla işleme merkezinin tek bir robotla beslenmesini hedeflemiştir. Bu sayede üretim verimliliğinin yaklaşık %50 artırılması, tezgâh besleme süresinde yaklaşık %60 ve dört CNC beslemesinde robot sayısında %75 tasarruf sağlanması amaçlanmıştır.

Yapılan Faaliyetler:

- Piyasadaki mevcut çözümlerin incelenmesi ve karşılaştırılması, müşteri ve işleme merkezi ihtiyaçlarının tespiti
- İş parçası–tezgâh eşleşmelerinin ve besleme süreçlerinin analizi
- İş parçalarına özel palet, taşıyıcı eleman, robot flanşı ve parça tutucu parmak tasarımı
- Paletler için raf ve istasyon (konum referanslama) tasarımı
- Uygun endüstriyel robotun seçimi ve işleme merkezleriyle entegrasyonu
- AMR ve CRX işbirlikçi robotun programlanması, haritalama ve otomatik yönlendirme yazılımlarının geliştirilmesi
- AMR ile CRX robotu arasında haberleşmenin kurulması, entegrasyon ve deneme testleri
- Güvenlik değerlendirmelerinin yapılması ve gerekli önlemlerin alınması
- Personel eğitimi, eğitim materyallerinin hazırlanması, belgelendirme ve raporlama

Yenilikçi Yönü: Aralarında mesafe bulunan farklı işleme merkezlerinin, AMR üzerindeki tek bir işbirlikçi robotla paletli olarak beslenebilmesi; AMR ile CRX robotunun birbiriyle uyumlu çalışacak şekilde haberleştirilmesi ve özel tasarlanmış palet, raf ve robot tezgâhı yapısı projeyi piyasadaki çözümlerden ayırmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Endüstriyel robot ile AMR entegrasyonuyla farklı işleme merkezlerini besleyebilen, özel palet ve raf sistemine ve robot kontrol yazılımlarına sahip bir mobil robotik besleme sistemi geliştirilmiştir. Operatör sayısının azaltılması, işçilik maliyetlerinin düşürülmesi, tezgâh besleme süresinde yaklaşık %60 tasarruf ve üretim verimliliğinde %50 artış hedeflenmiştir.

Robotik Çapak Temizleme (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: CNC tezgâhında işlenen, dökümden veya alüminyum enjeksiyondan çıkan parçalardaki çapak, curuf ve fazlalıkların yüzey kalitesini bozması ve montajı engellemesi; geleneksel temizleme yöntemlerinin ise zaman alıcı ve maliyetli olması ihtiyacından yola çıkılmıştır. Proje, endüstriyel robotlarla farklı iş parçalarına uyum sağlayabilen çok yönlü bir temizleme hücresi kurarak üretim kalitesi ve verimliliğin 2 kat artırılmasını, işgücü maliyetlerinin %40 azaltılmasını ve işlemlerin 2-3 kat daha hızlı yapılmasını hedeflemiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- Piyasadaki mevcut çözümlerin incelenmesi ve karşılaştırılması, müşteri ihtiyaçları ile tasarım gereksinimlerinin belirlenmesi

- İş parçalarına uygun, minimum 7-8 eksenli robotik çapak temizleme hücresinin ve döner tabla (opsiyonel çift pozisyonlu) tasarımı
- Farklı işlemler için takım ve spindle'ların sıralanması, alınması ve değiştirilmesini sağlayan magazin tasarımı
- Spindle seçimine göre uygun kesme sıvısının belirlenmesi ve kullanımı için sistem tasarımı
- Parçanın C ekseninde 360° dönebilmesini sağlayan, ağırlığa göre tutan tutucu/mengene tasarımı
- Profil sensörü entegrasyonu ve CAD to Path programı ile takım yollarının belirlenmesi
- TCP üzerine termal kamera konularak sıcaklık takibi; sıcaklık ve kuvvet değişimlerine karşı kesme işleminin kompanse edilmesi
- Prototip imalatı ve testler
- Operatör eğitimleri, eğitim materyallerinin hazırlanması, proje sonuçlarının belgelenmesi ve raporlanması

Yenilikçi Yönü: Magazin ile işe göre spindle ve takım değiştirebilen, farklı iş parçalarına ve kesme sıvılarına uyum sağlayan esnek hücre mimarisi; profil sensörü ve CAD to Path ile tarama tabanlı takım yolu üretimi; TCP sıcaklık takibi ve yük dalgalanmasını sönümleyen kompanzasyon stratejileri projeyi piyasadaki çözümlerden ayırmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Farklı iş parçalarına uyum sağlayan; çelikte 0,5-1 mm, alüminyumda 0,1-0,5 mm aralığında ölçüsel olarak çalışabilen ve 10 N'dan 50 N'a çıkan yük dalgalanmasını sönümleyerek tekrarlanabilirlik sağlayan esnek bir robotik çapak temizleme hücresi geliştirilmiştir. Uzun vadede işgücü maliyetinde %40 düşüş ve üretim kalitesi ile verimlilikte 2 kat artış hedeflenmiştir.

Manuel ve Otomatik İşleme Merkezi Fikstürü Besleme Sistemi (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Proje, CNC takım tezgâhlarında fikstür değiştirme süresini kısaltarak üretimi kesintiye uğratmadan tezgâhın çalışma süresini artırmayı hedeflemiştir. Hidrolik-pnömatik fikstürlerin ve döner tablalı tezgâhların yüksek maliyeti karşısında, tek tablalı tezgâh ve mekanik fikstürden oluşan bir tasarımla maliyetin %45 azaltılması, iş parçası değiştirme süresinin yaklaşık %70 kısaltılması ve operatörün iş yükünün azaltılarak iş güvenliğinin artırılması amaçlanmıştır.

Yapılan Faaliyetler:

- Piyasadaki mevcut çözümlerin incelenmesi ve karşılaştırılması, müşteri ihtiyaçlarının tespiti
- Tek tablalı tezgâh ve mekanik fikstür tasarımı
- CNC tezgâh içine entegre kilitleme mekanizması tasarımı
- İş parçası sıfırlamasını bozmayan, kendini merkeze çeken yüksek hassasiyetli sıfırlama mekanizması tasarımı

- Otomatik fikstürlerde operatörün fikstürü kolayca çıkarabilmesi için ray sistemi ve kilitleme mekanizmasını kaldıracak yukarı eksen tasarımı
- Yeni fikstür besleme sisteminin prototip imalatı
- Sistemin kurulumu ve entegrasyonu için gerekli altyapı çalışmaları
- Testler ve performans değerlendirmesi
- Operatör eğitimi, belgelendirme ve raporlama

Yenilikçi Yönü: Maliyetli ve bakım gerektiren hidrolik-pnömatik sistemler yerine mekanik fikstür ve tek tablalı tezgâh kullanılması; kilitleme ve sıfırlama mekanizmasının tezgâh içine entegre edilmesi, fikstürün yukarı eksenle kaldırılıp ray sistemiyle tezgâh dışına alınması ve bir sonraki fikstürün dışarıda hazırlanarak içeri sürülmesi sayesinde değişim süresinin tezgâh dışında geçirilmesi projeyi piyasadaki çözümlerden ayırmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Farklı model istasyon ve tezgâh kapılarıyla uyumlu, kilitleme/sıfırlama mekanizmalı ve ray sistemli, ekonomik bir manuel ve otomatik fikstür besleme sistemi geliştirilmiştir. Fikstür değiştirme süresinin ortalama 30 dakikadan yaklaşık 8 dakikaya düşürülmesi (CNC tipine göre değişmektedir), maliyetin azaltılması ve tezgâh çalışma süresi ile verimliliğin artırılması hedeflenmiştir.

Pallet Pool Pro (Tamamlandı)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Mevcut durumda paletlerin CNC tezgâhına operatör tarafından yerleştirilmesi zaman kaybına yol açmaktadır. Proje, endüstriyel robotlar aracılığıyla 7 kg ile 250 kg arasındaki iş parçalarının bir veya birden fazla işleme merkezine otomatik beslenmesini sağlayarak üretim verimliliğinin %60 artırılmasını, operatörün manuel iş yükünün azaltılmasını ve iş parçalarının güvenli biçimde taşınmasını hedeflemiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- Piyasadaki mevcut çözümlerin incelenmesi ve karşılaştırılması, müşteri ihtiyaçlarının tespiti
- İş parçalarını taşımak ve işlemek için uygun endüstriyel robot ve ekipman seçimi
- Değişken iş parçaları için modüler ve parametrik fikstür tasarımı
- Fikstürlerin robot tarafından güvenle taşınıp CNC'ye hassas yerleştirilmesini sağlayan kilit mekanizması tasarımı
- Fikstürlerin temizlenmesi ve sıvı geri dönüşümü için temizleme istasyonu tasarımı
- Takım besleme alanının tasarımı ve takım ölçme sisteminin kurulması
- Gerektiğinde harici 7. eksenin mekanik ve elektriksel kurulumu
- Robot kontrol yazılımının geliştirilmesi, sistemin test edilmesi ve revizyonu
- Personel eğitimi, bakım planlarının oluşturulması, sistemin işletmeye alınması ve kullanım desteği

Yenilikçi Yönü: Operatörün paletleri CNC'ye elle yerleştirdiği mevcut yöntemin aksine, paletlerin hücreden robotla alınıp tezgâha otomatik yerleştirilmesi, birden fazla CNC tezgâhına

besleme yapılabilmesi, temizleme istasyonunda sıvının filtrelenip yeniden kullanılması ve takım boyu ölçme sensörleriyle takımların otomatik ölçülmesi projeyi piyasadaki çözümlerden ayırmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Farklı boyut ve tiplerdeki iş parçalarına uyum sağlayan, kilit mekanizması ve temizleme istasyonuyla hassas ve güvenli taşıma sunan, iş gücü maliyetlerini düşüren esnek bir robotik palet besleme hücresi geliştirilmiştir. Manuel palet değişim süresinin örneğin 10 dakikadan 2 dakikaya indirilmesiyle %80 zaman tasarrufu hedeflenmiştir.

12.2.2. Devam Eden Projeler

#	Proje Kodu	Proje Adı	Başlama	Bitiş	Personel
1		EcoLEAN Palletizing	01.07.2026	31.12.2026	9
2		TM Big Pallet	01.07.2026	31.12.2026	7
3	EMAG	EMAG - Endüstriyel Robot ile İşleme Merkezlerini Beslemek	01.01.2025	01.12.2026	10
4		TM Automation Flow	01.07.2026	31.12.2026	8
5	Brother_PC-10T	BroMate	01.10.2025	31.12.2026	12
6		Tasarım Süreçlerine ERP Entegrasyonu	01.08.2026	01.03.2027	6

Yukarıdaki listeye ek olarak, ayrı bir ulusal destek programı kapsamında yürütülen “Multi Eksen Dik İşleme ve Tornalama Merkezi (HML)” projesi 14.06.2024-30.04.2026 döneminde, TÜBİTAK/TEYDEB (3.1. Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) desteğiyle yürütülmekte olup sunum kapsamında bildirilen özkaynak katkısı 22.811.183,68 TL, destek tutarı 30.705.538,00 TL ve toplam proje bütçesi 53.516.721,68 TL olarak beyan edilmiştir. Bu projenin TÜBİTAK 1501/Hamle çağrısına sunulan “Çok Eksenli Dik İşleme ve Torna Merkezi” proje önerisiyle ilişkili olduğu değerlendirilmekte olup, söz konusu proje önerisinin iş paketi ve bütçe bilgileri raporun 12.4 bölümünde ayrıca özetlenmiştir.

EMAG – Endüstriyel Robot ile İşleme Merkezlerini Beslemek (Devam Ediyor)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Operatör bağımlılığını azaltan, yüksek tekrarlanabilirlikli ve güvenli tam otonom üretim hatlarına duyulan ihtiyaç; özellikle dişli üretiminde milimetrik senkronizasyon ve öngörüye dayalı (poka-yoke) güvenlik protokolleri gereksinimi projeyi tetiklemiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1:** Robotik hücre tasarımı ve mekanik sistem entegrasyonu (yerleşim/layout planlaması)
- **İş Paketi 2:** Öngörüye dayalı güvenlik ve kontrol yazılımı geliştirme (Kuka robot sistemlerinde senaryo bazlı, dinamik tepki veren yazılım)
- **İş Paketi 3:** Sistem devreye alma, test ve validasyon (uçtan uca haberleşme ve çevrim süresi testleri, güvenlik senaryolarının saha testleri)

Yenilikçi Yönü: Acil-duruş yerine sensör verilerini işleyerek hız düşürme/pozisyon revizyonu gibi dinamik tepkiler veren öngörüye dayalı yazılım mimarisi ve standart donanımların özgün bir sistem mühendisliğiyle bütünleştirilmesi projeyi yenilikçi kılmaktadır.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: Hata payı düşük, 7/24 kesintisiz çalışabilen, iş güvenliği riskini asgariye indiren tam otonom bir üretim hattı ile firmaya özgü bir yazılım kütüphanesi/know-how birikimi hedeflenmektedir.

BroMate (Devam Ediyor)

Proje Konusunu Belirleyen İhtiyaç: Dış kaynaklı robotik bileşenlere bağımlılığın sonlandırılması; 4 eksenli bir robotun mekanik konfigürasyon, kontrol yazılımı ve hareket algoritmalarının tamamen kurum içi kaynaklarla geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Yapılan Faaliyetler:

- **İş Paketi 1:** Mekanik tasarım ve kinematik modelleme (4-DOF robotik sistem konstrüksiyonu)
- **İş Paketi 2:** Kontrol mimarisi ve yazılım geliştirme (servo sürücü programlama, yörünge planlama)
- **İş Paketi 3:** İmalat, prototipleme ve mekanik montaj
- **İş Paketi 4:** Performans testleri ve doğrulama (yük kapasitesi, hız limiti, çevrim süresi)

Yenilikçi Yönü: Genel amaçlı 6 eksenli robotlar yerine tezgah besleme operasyonuna özel optimize edilmiş 4 eksenli kinematik konfigürasyonun uçtan uca (mekanik+yazılım) kurum bünyesinde geliştirilmesi dikey entegrasyon açısından özgündür.

Beklenen Çıktı ve Faydaları: CNC işleme merkezleriyle tam entegre, yüksek tekrarlanabilirlikli 4 eksenli özgün bir robotik otomasyon platformu ile Almanya pazarına ihracat ve patent/tasarım tescili potansiyeli hedeflenmektedir.

12.3. Tasarım Tescil Belgeleri

Tasarım Merkezi'nde yürütülen proje faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan teknik bilgi birikimi ve özgün tasarım çıktılarının fikri ve sınai mülkiyet haklarına dönüştürülmesi amacıyla 2025 yılında tasarım tescil süreçlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda başta endüstriyel robotik otomasyon, işleme merkezi besleme sistemleri, CNC makine ve robot parçaları olmak üzere aşağıdaki tasarım çıktıları Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde ulusal tasarım tescili ile koruma altına alınmıştır:

No	Tescil No	Başvuru No	Tasarımın Adı	Tescil Tarihi
1	2025 006680	2025/09880	Malzeme İşleme Makinesi – 1	11.09.2025
2	2025 001875	2025/001875	Makine Parçası – 1	07.03.2025
3	2025 006685	2025/09883	Malzeme İşleme Makinesi – 1	11.09.2025
4	2025 009450	2025/009450	Malzeme İşleme Makinesi – 1	10.12.2025
5	2025 001868	2025/001868	Robot Parçası – 1	07.03.2025

2025 yılı içinde toplam 5 adet ulusal tasarım tescili alınmış olup, bu tescillerin 3'ü "Malzeme İşleme Makinesi", 1'i "Makine Parçası" ve 1'i "Robot Parçası" tasarımlarına ilişkindir. Ayrıca performans/ödül sistemi kapsamında tasarım tescili alınması teşvik edilmekte olup, 2025 içerisinde marka güçlendirme stratejisi doğrultusunda toplam 5 tasarım tescili başarıyla tamamlanmıştır; 2026 yılı için RT-VISE, Blues_Drawer_Version_2, M-CubeBOX EDM,

BroMate ve Rotary Table Stocker V2 projelerinden doğan özgün mekanik tasarımlar için yeni tasarım tescili, patent ve faydalı model başvurularının yapılması planlanmaktadır.

12.4. TÜBİTAK 1501/Hamle Çağrısı Kapsamında Sunulan Proje Önerisi — "Çok Eksenli Dik İşleme ve Torna Merkezi"

Ön İzleme Raporu Özeti

Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri San. Tic. A.Ş. tarafından, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Hamle Programı kapsamında TÜBİTAK'a sunulan 1249102 numaralı "Çok Eksenli Dik İşleme ve Torna Merkezi" proje önerisi, 01.01.2025-31.12.2026 tarihleri arasında 24 ay süreyle planlanmıştır. Proje, Makina-İmalat Teknolojileri Grubu kapsamında olup, laboratuvar ortamında bileşen/alt bileşen doğrulamasının yapıldığı THS4 seviyesinden başlayarak, sistemin ticarileştiği THS9 seviyesine ulaşmayı hedeflemektedir. Projenin amacı; havacılık, savunma, tıbbi donanım, otomotiv, kalıp ve hassas takım endüstrilerine yönelik, 2 mikron tekrarlanabilirlik, 6 yüzeyde işleme kabiliyeti ve 5 eksen eşzamanlı işleme sunan, ithal ikamesi niteliğinde çok eksenli bir dik işleme ve torna merkezi geliştirmektir.

İş Paketleri Özeti

No	İş Paketi Adı	Başlama	Bitiş	Süre
1	Literatür tarama / Benchmarking / Rakip analizi	01.01.2025	28.02.2025	58 gün
2	Tersine Mühendislik	01.02.2025	31.08.2025	211 gün
3	3B Mekanik Tasarım	01.05.2025	30.01.2026	274 gün
4	Sonlu Elemanlar Analizleri	01.09.2025	30.01.2026	151 gün
5	Analiz Sonuçlarına Göre Tasarım Revizyonlarının Yapılması	01.12.2025	28.02.2026	89 gün
6	Yağlama, Soğutma ve Pnömatik Hatların Tasarımı	01.03.2026	30.04.2026	60 gün
7	Endüstriyel Tasarım	01.03.2026	31.08.2026	183 gün
8	Aksesuar Tasarımı	01.03.2026	30.05.2026	90 gün
9	Elektrik Panosu Tasarımı ve Analizi	01.05.2026	30.07.2026	90 gün
10	2B İmalat Teknik Resimleri ve Kontrol Planları	01.05.2026	31.08.2026	122 gün
11	Satın Alma Süreci	01.05.2026	30.09.2026	152 gün
12	Döküm ve Çelik Konstrüksiyon İmalatı	01.07.2026	30.09.2026	91 gün
13	Montaj	01.08.2026	31.10.2026	91 gün
14	Otomasyon Ayar ve Testler	01.11.2026	31.12.2026	60 gün

Proje toplamda 14 ana iş paketinden oluşmaktadır: literatür/rakip analizi ve tersine mühendislikle başlayan süreç, 3B mekanik tasarım, sonlu elemanlar analizleri (statik, doğal frekans, titreşim modal, dinamik ve termal analizler) ve analiz sonuçlarına göre tasarım revizyonlarıyla devam etmekte; yağlama-soğutma-pnömatik hat tasarımı, endüstriyel tasarım, aksesuar tasarımı (ATC, magazin), elektrik panosu tasarımı, 2B imalat teknik resimleri, satın alma, döküm ve çelik konstrüksiyon imalatı, montaj ile son iş paketi olan otomasyon ayarları ve testler (tekrarlanabilirlik testi, kontrol ünitesinin devreye alınması) ile tamamlanmaktadır. Süreç boyunca elde edilecek 16 ölçülebilir ara çıktı (literatür raporu, CAD modelleri, analiz

raporları, teknik resimler, standart parçalar, montajlanmış makine ve tekrarlanabilirlik raporu) birbirini besleyen bir zincir oluşturmaktadır.

Proje Ekibi ve Mühendis Sayısı

Proje personel listesinde toplam 18 kişi görev almakta olup, proje ekibinde imalat, endüstriyel tasarım, makine, mekatronik, metalürji ve malzeme ile otomasyon alanlarında uzmanlaşmış 9 mühendis bulunmaktadır. Proje ekibinin geri kalanı tasarım ve otomasyon uzmanları, proje yönetimi uzmanları ile ilgili yönetici ve diğer teknik personelden oluşmaktadır.

Proje kapsamında toplam 35,31 adam-ay çalışma planlanmış olup, en yüksek iş gücü katkısı toplam 14 adam-ay ile "Tersine Mühendislik" iş paketine ayrılmıştır.

Bütçe ve Beklenen Çıktıların Özeti

Proje önerisinde toplam maliyet 31.248.170,83 TL olarak öngörülmüş olup, söz konusu bütçenin 18.844.850,83 TL'si 2025 yılı I. dönemine, 1.997.510,00 TL'si 2025 yılı II. dönemine ve 10.405.810,00 TL'si 2026 yılı I. dönemine ilişkin olarak planlanmıştır. Proje bütçesi, 2026 yılı I. dönemi itibarıyla öngörülen harcamaları içermekle birlikte, projenin planlanan tamamlanma tarihi Aralık 2026'dır. Projenin tamamlanma ve bütçe gerçekleşme durumuna ilişkin değerlendirmeler devam etmekte olup, ihtiyaç duyulması halinde proje süresinin uzatılması için ek süre talebinde bulunulabilecektir.

Proje bütçesi; büyük bölümü personel giderleri (yaklaşık 3,47 milyon TL), alet/teçhizat/yazılım/yayın giderleri (yaklaşık 17,2 milyon TL) ve malzeme alımlarından (yaklaşık 8,97 milyon TL) oluşmaktadır. Projenin nihai teknik çıktısı; çok yönlü karmaşık parçaları yüksek doğrulukla işleyebilen, ikinci iş mili ile 6 yüzde 5 eksen eşzamanlı çalışabilen, 76 takım kapasiteli ve THS9 (ticarileşmiş sistem) seviyesine ulaşması hedeflenen çok eksenli dik işleme ve torna merkezi prototipidir. Proje kapsamında geliştirilen ürünlerin ticarileştirilmesinin, ilerleyen dönemlerde yurt içi ve yurt dışı satışlar aracılığıyla Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri Sanayi Ticaret A.Ş.'nin cirosuna katkı sağlaması beklenmektedir.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet gösterdiği takım tezgâhları, CNC makineleri ve bunlarla bağlantılı otomasyon ve dijital üretim çözümleri pazarı; başta otomotiv, havacılık, beyaz eşya, makine imalatı, metal işleme ve kalıpçılık olmak üzere imalat sanayindeki yatırım kararlarıyla yakından ilişkilidir. Bu nedenle sektördeki talep; yurt içi ve yurt dışı ekonomik koşullar, sanayi üretimi, kapasite kullanım oranları, finansmana erişim ve müşterilerin yatırım harcamalarından etkilenmektedir.

Takım Tezgâhları Sanayici ve İş İnsanları Derneği'nin (TİAD) 2025 Sektör Raporu'nda, Türkiye'de takım tezgâhları kullanımının 2023 yılında yaklaşık 2,1 milyar ABD doları seviyesine ulaştığı, 2024 yılındaki daralmanın ardından 2025 yılında da gerileyerek yaklaşık 1,65 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleştiği ve 2025 yılında bir önceki yıla göre %9,1 azaldığı belirtilmektedir. Raporda, yerli üretimin 2023 yılındaki yaklaşık 1,1 milyar ABD doları

seviyesinden 2025 yılında 783 milyon ABD doları seviyesine; sektör ihracatının ise 2023 yılındaki 862 milyon ABD doları seviyesinden 2025 yılında 677 milyon ABD doları seviyesine gerilediği ifade edilmektedir. Özellikle 2021 -2023 döneminde (Covid-19) tüm dünyada ve Türkiye'de Takım Tezgahları kullanımının yoğun olduğu sektörlerde oluşan yoğun talep ile birlikte ithalat artmış, Covid-19 Sonrası dönemde ise bu yoğun talep azalarak stabil seviyelere gelmiştir.

Türkiye'de 2023 yılında 1,1 Milyar ABD doları seviyesinde olan ithalat, 2025 yılında yaklaşık 1,54 milyar ABD doları seviyesine yükselmiştir. Tezmaksan Grubun ise 2024 itibari ile konsolide cirosu 4,2 Milyar TL olup, 2025 yılında 3,1 Milyar TL ye düşmüştür. 2026 yılı ilk 6 aylık süreçte grubun konsolide cirosu 1,5 Milyar TL olup, Temmuz 2026 – 15 Ekim 2026 döneminde – yaklaşık 3,5 aylık sürede 911 Milyon TL ciro elde edilmiştir.

İthal ürünlerin fiyat, ürün çeşitliliği, teknoloji, teslim süresi ve finansman koşulları bakımından rekabet avantajı sağlaması sektörde satış fiyatları ve karlılık üzerinde baskı yaratabilir.

Sektörde müşterilerin yeni makine yatırımlarında temkinli davranması, mevcut makine parkurunun verimliliğini artırmaya yönelik otomasyon, robotik uygulamalar, yazılım ve süreç iyileştirme çözümlerine ilgiyi artırabilmektedir. Üretim verilerinin izlenmesi, makine kullanım verimliliğinin artırılması, kestirimci bakım ve otomasyon entegrasyonu gibi alanlar, makine satışlarının yanı sıra yazılım, bakım, yedek parça ve teknik servis gibi tamamlayıcı çözümler açısından fırsatlar yaratabilir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Yurt içi ve yurt dışı pazar koşulları

Şirket'in faaliyetleri, Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda sanayi üretimi, kapasite kullanım oranları, yatırım harcamaları ve müşterilerin yeni makine alım kararlarından etkilenmektedir. TİAD'ın 2025 Sektör Raporu'nda takım tezgahları pazarındaki daralmanın 2025 yılında da devam ettiği belirtilmektedir. Talepteki daralmanın sürmesi, siparişlerin ertelenmesi veya iptal edilmesi ya da teslimat takvimlerinin değişmesi Şirket'in satışları, kapasite kullanımı ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Talebin toparlanması ve müşterilerin verimlilik artırıcı yatırımlara yönelmesi ise yeni iş fırsatları doğurabilir.

Finansman maliyetleri ve müşterilerin yatırım kararları

Takım tezgâhları önemli tutarda sermaye yatırımı gerektiren ürünler olduğundan, faiz oranları, kredi koşulları ve işletmelerin finansmana erişimi müşteri talebini etkileyebilir. Finansman maliyetlerinin yüksek seyretmesi veya krediye erişimin zorlaşması, müşterilerin yatırım kararlarını ertelemesine ve sipariş hacimlerinin azalmasına yol açabilir. Finansman koşullarının iyileşmesi ve sanayi yatırımlarının hızlanması ise talebi olumlu yönde etkileyebilir.

Vergi, gümrük ve diğer yasal düzenlemeler

Şirket'in ithalat ve ihracat işlemleri ile faaliyet gösterdiği pazarlara ilişkin vergi, gümrük, ürün güvenliği, teknik standartlar ve dış ticaret düzenlemelerinde meydana gelebilecek değişiklikler; maliyetleri, teslim sürelerini, rekabet koşullarını ve satışları etkileyebilir. Gümrük vergileri,

ticaret politikası önlemleri veya korumacı uygulamalardaki değişikliklerin etkisi, ilgili ürünlere ve pazarlara göre farklılık gösterebilir.

Tedarik zinciri, lojistik ve stok yönetimi

Makine, yedek parça ve komponentlerin tedarik sürelerinde uzama, tedarikçi kaynaklı aksaklıklar, lojistik maliyetlerinde artış veya uluslararası taşımacılıktaki kesintiler üretim ve teslimat planlarını etkileyebilir. Buna karşılık talep tahminlerinin üzerinde stok tutulması, talebin zayıflaması veya stok devir hızının düşmesi işletme sermayesi ihtiyacını ve stoklara ilişkin riskleri artırabilir.

Teknolojik gelişmeler ve otomasyon

Makine imalatında otomasyon, robotik, dijitalleşme, üretim verilerinin izlenmesi ve kestirimci bakım çözümlerinin önem kazanması, ürün ve hizmet portföyünün sürekli geliştirilmesini gerektirebilir. Teknolojik değişime uyum sağlanamaması veya gerekli yatırımların zamanında yapılamaması rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir. Bu alanlarda müşteri ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirilmesi ise yeni satış ve hizmet fırsatları yaratabilir.

Müşteri sektörleri ve yatırım harcamaları

Şirket'in ürün ve hizmetlerine talep gösteren otomotiv, savunma ve havacılık, beyaz eşya, metal işleme, kalıpçılık ve makine imalatı gibi sektörlerdeki yatırım kararları, üretim hacimleri ve finansal koşullar Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Bu sektörlerde yaşanabilecek daralma, kapasite azaltımı veya yatırım ertelemesi siparişleri olumsuz etkileyebilir; yeni kapasite yatırımları ve verimlilik odaklı dönüşüm projeleri ise talebi destekleyebilir.

Makroekonomik ve politik gelişmeler

Enflasyon, faiz ve döviz kurları, ekonomik büyüme, istihdam, kamu politikaları, jeopolitik gerilimler, savaşlar, salgın hastalıklar ve doğal afetler gibi küresel, bölgesel ve yerel gelişmeler yatırım ve ticaret koşullarını etkileyebilir. Uluslararası ticarette korumacı politikaların, ilave gümrük vergilerinin veya ticaret kısıtlamalarının artması tedarik zincirlerinde ve hedef pazarlarda belirsizlik yaratabilir. Bu gelişmelerin Şirket üzerindeki etkisi, faaliyet gösterilen pazarlar ve müşteri portföyüne bağlı olarak olumlu veya olumsuz olabilir.

İşletme sermayesi, tahsilat ve likidite

Makine satışları ve tedarik faaliyetleri stok, ticari alacak ve ticari borç yönetimi bakımından işletme sermayesi ihtiyacı doğurabilir. Tahsilat sürelerinin uzaması, müşterilerin ödeme güçlüğü yaşaması, stokların beklenen sürede satılamaması veya finansmana erişimin zorlaşması nakit akışını ve likiditeyi olumsuz etkileyebilir. İşletme sermayesi ihtiyacının faaliyetlerden sağlanan nakit ve ticari borçlarla karşılanamaması durumunda ilave finansman ihtiyacı doğabilir.

Nitelikli iş gücü ve personel maliyetleri

Makine, otomasyon ve dijital üretim çözümlerinin geliştirilmesi, kurulumu ve satış sonrası hizmetlerinde nitelikli teknik personel ihtiyacı önem taşımaktadır. Nitelikli çalışanlara erişimde güçlük yaşanması, çalışan devir hızının artması veya ücret ve yan hak maliyetlerinin yükselmesi faaliyet giderlerini ve hizmet sunum kapasitesini etkileyebilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

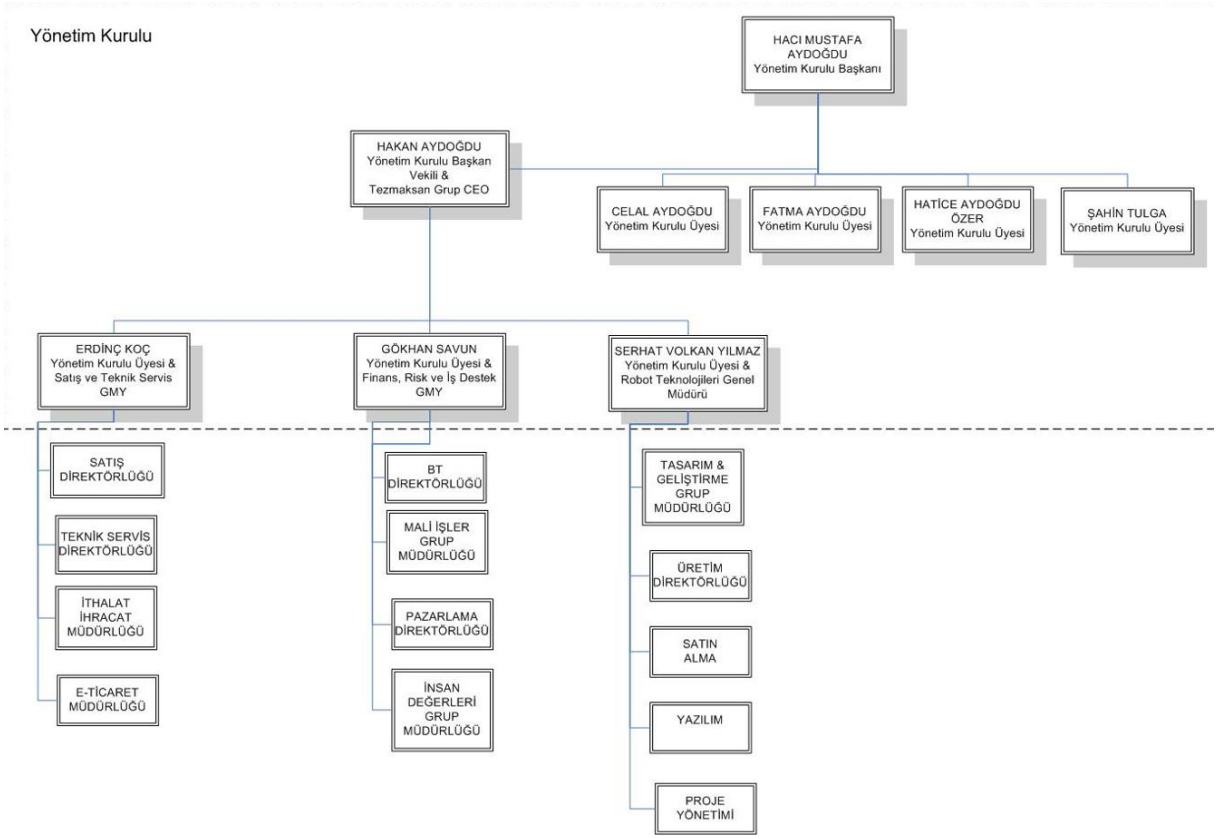
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Tezmaksan'ın organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu, Oluşumu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde en çok 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilecek en az 9 ve en çok 11 kişiden oluşan yönetim kurulu tarafından üstlenilmiştir. Şirket'in 21.08.2026 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında mevcut 5 yönetim kurulu üyesine ek olarak 4 yönetim kurulu üyesi daha seçilmiş ve yeni seçilen yönetim kurulu üyeleri de mevcut yönetim kurulunun görev süresinin sonuna kadar seçilmişlerdir. Şirket'in 21.08.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hacı Mustafa Aydoğdu	Yönetim Kurulu Başkanı	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/10 ay	1.680.000	0,48

Hakan Aydoğdu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Genel Müdür	3 Yıl/10 ay	122.080.000	34,88
Celal Aydodğu	Yönetim Kurulu Üyesi	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/10 ay	69.580.000	19,88
Fatma Aydoğdu	Yönetim Kurulu Üyesi	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/10 ay	62.580.000	17,88
Hatice Aydoğdu Özer	Yönetim Kurulu Üyesi	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/10 ay	59.080.000	16,88
Gökhan Savun	Yönetim Kurulu Üyesi	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı	1 Yıl/10 ay	-	-
Erdinç Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı	1 Yıl/10 ay	-	-
Serhat Volkan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı	1 Yıl/10 ay	-	-
Cumhur Sait Şahin Tulga	Yönetim Kurulu Üyesi	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl/10 ay	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi
Hacı Mustafa Aydoğdu	Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Makina San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Hacı Mustafa Aydoğdu Eğitim Vakfı	Yönetim Kurulu Başkanı
	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	Şirket Ortağı
Hakan Aydoğdu	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	İnometri Metal San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
	Özgür Ruh Turizm ve Tarım Tic. Ltd. Şti	Şirket Ortağı

Celal Aydoğdu	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	Görevi Sona Erdi
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	Görevi Sona Erdi
Fatma Aydoğdu	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	Görevi Sona Erdi
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	Görevi Sona Erdi
	Tazı A1 Systems, İnc, DBA TAZI A1	Şirket Ortağı
	Memotive Teknoloji A.Ş.	Şirket Ortağı
	Funclife Gıda Tarım Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Şirket Ortağı
	Core Network Danışmanlık Ltd. Şti.	Şirket Ortağı
Hatice Aydoğdu ÖZER	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	Görevi Sona Erdi
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	Görevi Sona Erdi
	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Funclife Gıda Tarım Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Farmica Tarım Teknolojileri A.Ş.	Şirket Ortağı
Gökhan Savun	İnometri Metal San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Sorcan Teknik Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı
Erdinç Koç	İnometri Metal San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Cumhur Sait Şahin TULGA	Mentoro Danışmanlık Eğitim ve Organizasyon Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
Serhat Volkan YILMAZ	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket yönetiminde söz sahibi olan personellere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Gökhan Savun	Tezmaksan Makina YK Üyesi, Finans ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Finans ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı CFO	--	--
Erdinç Koç	Tezmaksan Makina YK Üyesi, Satış ve Teknik Servis Genel Müdür Yardımcısı	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Satış ve Teknik Servis Genel Müdür Yardımcısı	--	--
Serhat Volkan Yılmaz	Tezmaksan Makina YK Üyesi, Tezmaksan Robot, Genel Müdürü	Abdi İpekçi Cad. No:129, Bayrampaşa/İstanbul	Tezmaksan Robot, Genel Müdürü	--	--

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı'nın kuruluş esas sözleşmesi 02.03.1984 tarihinde tescil edilmiş olup, son beş yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Başkanı olan Hacı Mustafa Aydoğdu; Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür Hakan Aydoğdu, Yönetim kurulu üyeleri Celal Aydoğdu, Fatma Aydoğdu ve Hatice Aydoğdu Özer'in babalarıdır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan kişilerin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı Hacı Mustafa Aydoğdu

Hacı Mustafa Aydoğdu, 1948 yılında Sivas'ın Koyulhisar ilçesinde doğmuştur. İlk ve orta öğrenimini Koyulhisar'da tamamlamıştır. İş hayatına ticaret ve nakliye alanlarında başlayan Aydoğdu, 1977 yılında İstanbul'da Uzay Makine'nin kuruluşunda yer alarak makine sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır.

Hacı Mustafa Aydoğdu tarafından kurulan Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kuruluş esas sözleşmesi 02.03.1984 tarihinde tescil edilmiştir. Aydoğdu, makine sektöründeki faaliyetlerini Tezmaksan bünyesinde sürdürmüş; Şirket'in CNC takım tezgâhları, makine satış ve satış sonrası hizmetler alanlarındaki gelişiminde görev almıştır.

Hacı Mustafa Aydoğdu, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Hakan Aydoğdu

1972 yılında Sivas'ta dünyaya geldi. İstanbul Üniversitesi İktisat bölümünden 1996 yılında mezun olmuştur. İş hayatı Hacı Mustafa Bey'in de ortağı olduğu Uzay Makine'de 1991 yılında direktör olarak çalışmasıyla başlamış ardından 2000 yılında Tezmaksan Makine Sanayi ve Tic. A.Ş' de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamış ve halen bu pozisyonda çalışmaya devam etmektedir. Tiad Takım Tezgahları ve İş insanları Derneğinin kurucularından olup uzun yıllar başkanlık yapmıştır. Tezmaksan Akademi Derneği Kurucusudur. Sanayinin yer aldığı çok sayıda STK'ya üyelikleri vardır bunların başında İSO, KALDER, TAYSAD, SASAD, OSSA, Türkiye Döküm sanayi Derneği, Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği, Savunma ve Havacılık San. İmalatçıları Derneği, Makina ve Aksamları İhracatçıları Birliği, Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği, Robot İmalatçıları Birliği bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Celal Aydoğdu

1974 yılında doğdu. Mehmet Akif Ersoy Lisesi'nden mezun olduktan sonra 1998 yılında New York Station Island Wagner College İngilizce Dil Eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine 1995 yılında Uztes Grup'da Satış Sorumlusu olarak başlamıştır. 1999 yılında Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır ve halen aktif olarak görev almaya devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Fatma Aydoğdu

1964 yılında Sivas'ta dünyaya gelmiştir. 1987 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesinden mezun olduktan sonra yine aynı yılda Uzay Makina Takım Tezgahları sektöründe iş hayatına atılmıştır. Metrica Metal San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Vega Kaynak Makinaları San. ve Tic. A.Ş, Market Otomasyon San. ve Tezmaksan Teknoloji Kiralama ve Dan. Hiz. A.Ş. Yönetim Kurul Üyeliği, Tezmaksan Akademi Derneği ve Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Eğitim Vakfı kurucu üyeliği devam etmektedir, Aynı şirkette 2001 Mali İşler direktörü ve CFO rollerini 2016 yılına kadar sürdürmüştür. Aydoğdu, TOBB Kadın Girişimciler Kurul Üyesi, Türk Böbrek Vakfı'nın da Sosyal Komite ve Mütevelli Heyeti Üyesi, Çocuk Eğitim Derneği Proje Koordinatörü ve Türkiye Kızılay Kadın Kolları Yönetim Kurulu üyesidir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Hatice Aydoğdu Özer

1977 yılında dünyaya gelmiştir. 2000 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, yüksek lisansını Bilgi Üniversitesi Pazarlama bölümünde 2009 yılında bitirmiştir. İş hayatına 2001 yılında Tezmaksan Makina A.Ş. ile başlamış, çeşitli firmalarda Genel Müdürlük pozisyonlarında görev almıştır. Günümüzde Aydoğdu Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Gökhan Savun

19.08.1972 tarihinde doğmuştur. 1996 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Alliant International University'de, MBA, yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Yatırım Finansman Menkul Değerler AŞ şirketinde araştırma bölümünde iş hayatına başlamıştır. Ardından sırasıyla Dışbank, Fortis Bank ve Garanti Bank International NV'de uluslararası bankacılık, muhabir ilişkileri, hazine ve kurumsal bankacılık bölümlerinde görev almıştır. İngiltere'de London Stock Exchange'de kurumsal finansman üzerine eğitim aldı. Farklı sektörlerde firmalara yönetim danışmanlığı yapmıştır. Bankacılık, finans, sermaye piyasaları, iş geliştirme ve dış ticaret ürünleri ile stratejik planlama konularında geniş deneyime sahiptir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Erdinç Koç

31.07.1979 tarihinde doğmuştur. 2002 yılında Erciyes Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2005 yılından itibaren Türkiye'nin takım tezgâhları sektöründeki en büyük şirketi olan Tezmaksan Mak. San. A.Ş.'de çalışan Erdinç Koç, günümüzde şirketin Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bu rolde şirketin tüm organizasyonlarına liderlik etmekte, yenilikçi çalışmalara odaklanmaktadır. Sektörde şirket tarafından gerçekleştirilen Makine Kiralama uygulaması ile Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan Endüstri 4.0 kapsamındaki üretimde verimlilik izleme ve artırma, nesnelerin interneti yazılımları ve otomasyon sistemleri üzerine çalışmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Serhat Volkan Yılmaz

17.04.1972 tarihinde doğmuştur. 1995 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansını (MBA) tamamlamıştır. Şubat 2020 döneminde Tezmaksan gruba katılan Serhat Volkan Yılmaz, üretim ve otomasyon alanında 15 yılı aşkın deneyime sahiptir. Tezmaksan Robot Teknolojileri'nde Genel Müdür olarak görev yapmakta; CNC, takım tezgâhları ve endüstriyel otomasyon sektörlerindeki çok lokasyonlu operasyonları yönetmektedir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Cumhur Sait Şahin Tulga

Ankara doğumlu olan Şahin Tulga, ilk ve orta öğrenimini TED Ankara Koleji, lise öğrenimini de Ankara Fen Lisesi'nde tamamlamıştır. Üniversite lisans ve master derecelerini ABD'deki Massachusetts Institute of Technology'den (MIT) almıştır.

Mezuniyet sonrası ABD ve Türkiye'de çalıştı. ABD'de Drilling Research Development firmasının Ar-Ge Müdürlüğünü, Türkiye'de ise sırasıyla Bordata, Entek, Digital Equipment, Lucent Technologies ve Hewlett Packard firmalarında Genel Müdürlük / CEO'luk yapmıştıur.

Şahin Tulga, 2008 yılından beri tutku ile sevdiği stratejik yönetim konularında yönetim danışmanlığı, yönetim kurulu üyeliği, eğitmenlik, mentor/koçluk ve profesyonel konuşmacılık yapmaktadır.

Savunma sanayi, telekomünikasyon, endüstriyel üretim, yapı malzemeleri, madencilik, teknoloji ve yazılım gibi çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren kurumlarla yürüttüğü projelerle, strateji, liderlik gelişimi ve organizasyonel dönüşüm alanlarında önemli katkılar sağlamıştır.

Aynı zamanda Mentoro Platformu'nun kurucu üyesi olan Şahin Tulga halen Bilkent Üniversitesi EMBA programında Strateji dersinin de sorumlusudur. Şirket etkinliklerinin yanısıra TEDx İstanbul'un da konuşmacılarındandır.

Uzmanlık konuları; strateji tasarımı, stratejik büyüme, liderlik geliştirme, insan ve organizasyon yönetimi ve liderlik geliştirmedir.

Yönetimde Söz Sahibi Personellerin Özgeçmişleri

Yönetim Kurulu Üyesi, Finans ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı, CFO, Gökhan Savun

19.08.1972 tarihinde doğmuştur. 1996 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Alliant International University'de, MBA, yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Yatırım Finansman Menkul Değerler AŞ şirketinde araştırma bölümünde iş hayatına başlamıştır. Ardından sırasıyla Dışbank, Fortis Bank ve Garanti Bank International NV'de uluslararası bankacılık, muhabir ilişkileri, hazine ve kurumsal bankacılık bölümlerinde görev almıştır. İngiltere'de London Stock Exchange'de kurumsal finansman üzerine eğitim almıştır. Farklı sektörlerde firmalara yönetim danışmanlığı yapmıştır. Bankacılık, finans, sermaye piyasaları, iş geliştirme ve dış ticaret ürünleri ile stratejik planlama konularında geniş deneyime sahiptir.

Yönetim Kurulu Üyesi, Satış ve Teknik Servis Genel Müdür Yardımcısı, Erdinç Koç

31.07.1979 tarihinde doğmuştur. 2002 yılında Erciyes Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2005 yılından itibaren Tezmaksan Mak. San. A.Ş.'de çalışan Erdinç Koç, günümüzde şirketin Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bu rolde şirketin tüm organizasyonlarına liderlik etmekte, yenilikçi çalışmalara odaklanmaktadır. Sektörde şirket tarafından gerçekleştirilen Makine Kiralama uygulaması ile Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan Endüstri 4.0 kapsamındaki üretimde verimlilik izleme ve artırma, nesnelerin interneti yazılımları ve otomasyon sistemleri üzerine çalışmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesi, Tezmaksan Robot, Genel Müdürü, Serhat Volkan Yılmaz

17.04.1972 tarihinde doğmuştur. 1995 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Yüksek Lisansını (MBA) tamamladı. Şubat 2020 döneminde Tezmaksan gruba katılan Serhat Volkan Yılmaz, üretim ve otomasyon alanında 15 yılı aşkın deneyime sahiptir. Tezmaksan Robot Teknolojileri'nde Genel Müdür olarak görev yapmakta; CNC, takım tezgâhları ve endüstriyel otomasyon sektörlerindeki çok lokasyonlu operasyonları yönetmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Sermayedeki Pay		Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
		Tutarı	Oranı (%)		
Hacı Mustafa Aydoğdu	Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Makina San. ve Tic. A.Ş.	₺1.207.620,00	100,00%	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor
	Hacı Mustafa Aydoğdu Eğitim Vakfı	₺60.000,00	100,00%	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor
	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	₺1.147.804,00	1,77%	Şirket Ortağı	Ediyor
Hakan Aydoğdu	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	₺12.367.117,77	41,22%	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	₺1.060.022,00	41,22%	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor
	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	₺10.057.183,00	15,47%	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor
	İnometri Metal San. ve Tic. A.Ş.	₺85.000,00	33,33%	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor
	Özgür Ruh Turizm ve Tarım Tic. Ltd. Şti	₺10.000,00	33,33%	Şirket Ortağı	Ediyor
Celal Aydoğdu	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	₺6.609.778,00	10,17%	Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor
	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	₺0,00	0,00%	Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	₺0,00	0,00%	Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor
Fatma Aydoğdu	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	₺5.746.960,00	8,84%	Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor

	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	₺0,00	0,00%	Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	₺0,00	0,00%	Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor
	Tazı A1 Systems, İnc, DBA TAZI A1	$50.000,00	0,44%	Şirket Ortağı	Ediyor
	Memotive Teknoloji A.Ş.	₺2.437,00	0,97%	Şirket Ortağı	Ediyor
	Funclife Gıda Tarım Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	₺37.500,00	15,00%	Şirket Ortağı	Ediyor
	Core Network Danışmanlık Ltd. Şti.	₺100.000,00	33,33%	Şirket Ortağı	Ediyor
Hatice Aydoğdu ÖZER	Vega Makina San. ve Tic. A.Ş.	₺0,00	0,00%	Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor
	Vega Gaz Dağıtım San.Tic. A.Ş.	₺0,00	0,00%	Yönetim Kurulu Üyesi	Etmiyor
	AB Market Otomasyon San. ve Dış Tic. A.Ş.	₺5.173.014,00	7,96%	Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor
	Funclife Gıda Tarım Turizm İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	₺37.500,00	15,00%	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ediyor
	Farmica Tarım Teknolojileri A.Ş.	₺25.000,00	0,50%	Şirket Ortağı	Ediyor
Gökhan Savun	İnometri Metal San. ve Tic. A.Ş.	₺85.000,00	33,33%	Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor
	Sorcan Teknik Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.	₺193.750,00	77,50%	Müdürler Kurulu Başkanı	Ediyor
Erdinç Koç	İnometri Metal San. ve Tic. A.Ş.	₺85.000,00	33,33%	Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor
Cumhur Sait Şahin Tulga	Mentoro Danışmanlık Eğitim ve Organizasyon Hizmetleri A.Ş.	₺804.000,00	40,00%	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in üst düzey yöneticileri; Genel Müdür, Finans ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı ile Satış ve Teknik Servis Genel Müdür Yardımcısı olarak belirlenmiştir. İzahnamede yer verilen son hesap dönemi olan 30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket tarafından üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar aşağıdaki tabloda belirtilmiş olup toplamı 56.101.379 TL'dir. Tutarların tamamı ücret ödemelerinden oluşmaktadır.

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar (TL)	**01.01.2026-30.06.2026**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Üst Düzey Yönetime Sağlanan Fayda Menfaatler Toplamı	56.101.379	63.088.346	61.589.096	42.371.705
Toplam	**56.101.379**	**63.088.346**	**61.589.096**	**42.371.705**

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	**Mevcut Görevi**	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Hacı Mustafa Aydoğdu	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl/10 ay
Hakan Aydoğdu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl/10 ay
Celal Aydoğdu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/10 ay
Fatma Aydoğdu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/10 ay
Hatice Aydoğdu Özer	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl/10 ay
Gökhan Savun	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı	1 Yıl/10 ay
Erdinç Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı	1 Yıl/10 ay
Cumhur Sait Şahin Tulga	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl/10 ay
Serhat Volkan Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür	1 Yıl/10 ay

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personeller			
Adı Soyadı	**Mevcut Görevi**	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Gökhan Savun	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-
Erdinç Koç	Genel Müdür Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı	-
Serhat Volkan Yılmaz	Genel Müdür	Genel Müdür	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere gerekli uyum sağlanacaktır.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz Yönetim Kurulu kararı alınmamış olup ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelere uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 23'üncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uymaktadır. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılmaktadır.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dahil olduğu grup SPK tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı ilişkileri bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlayacaktır.

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.

- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Şirket'in II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerine paylarının borsada işlem görmeye başlamasında itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın ve bağlı ortaklıklarının ortalama çalışan sayısına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

i) Ana Şirket, Tezmaksan Makina San. ve Tic. A.Ş.

Personel Sayısı Merkez	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Yönetim	6	6	5	5
Mali işler	14	14	12	13
Üretim	0	0	0	0
Satış	8	11	9	10
Destek	36	32	41	41
Toplam	**64**	**63**	**67**	**69**

Personel Sayısı Fabrika	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Mavi Yaka	24	19	15	11
Beyaz Yaka	5	3	2	4
Toplam	**29**	**22**	**17**	**15**

Personel Sayısı Şubeler (Adana,İzmir,Ankara,Bursa, Konya)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Mavi Yaka	18	21	28	27

Beyaz Yaka	15	15	14	14
Toplam	**33**	**36**	**42**	**41**

ii) Bağlı Ortaklıklar

- **Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.**

Personel Sayısı	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Mali işler	4	4	2	2
Üretim	11	13	25	29
Destek	3	4	0	0
Toplam	**18**	**21**	**27**	**31**

- **Tezmaksan Teknoloji Kiralama ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.**

Personel Sayısı	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Mali işler	1	1	1	1
Satış	2	2	2	2
Toplam	**3**	**3**	**3**	**3**

- **Parkurda Teknoloji A.Ş.**

Personel Sayısı	**30.06.2026**	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Satış	1	1	0	0
Destek	2	2	2	0
Toplam	**3**	**3**	**2**	**0**

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve

fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 350.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımına son genel kurul toplantı tarihi ve izahname tarihi itibarıyla gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

Tezmaksan'ın Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın Adı Soyadı	**Pay Grubu**	**Sermaye Payı / Oy Hakkı Oranı**			
		Son Genel Kurul Toplantısı 21.08.2026		**Son Durum 26.10.2026**	
		(TL)	**(%)**	**(TL)**	**(%)**
Hakan Aydoğdu	A	54.075.000	15,45	54.075.000	15,45
	B	68.005.000	19,43	68.005.000	19,43
Hacı Mustafa Aydoğdu	B	1.680.000	0,48	1.680.000	0,48
Celal Aydoğdu	B	69.580.000	19,88	69.580.000	19,88
Fatma Aydoğdu	B	62.580.000	17,88	62.580.000	17,88
Hatice Aydoğdu Özer	B	59.080.000	16,88	59.080.000	16,88
Leyla Şavran	B	17.500.000	5,00	17.500.000	5,00
Hülya Alkaya	B	17.500.000	5,00	17.500.000	5,00
TOPLAM		**350.000.000**	**100,00**	**350.000.000**	**100,00**

**A Grubu payların 5 oy hakkı bulunmaktadır.*

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 350.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL itibari değerli 54.075.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 295.925.000 adet (B) Grubu nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket esas sözleşmesinin "Oy Kullanma" başlıklı 20'nci maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında (A) Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı tanırken; (B) Grubu paylar 1 oy hakkı tanımaktadır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	**Nama/ Hamiline Olduğu**	**İmtiyazların türü**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
A	Nama	Oy Hakkında İmtiyaz ve Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	1	54.075.000	15,45
B	Nama	Bulunmamaktadır	1	295.925.000	84,55
TOPLAM				**350.000.000**	**100**

Şirket sermayesini temsil eden 54.075.000 TL itibari değerli (A) Grubu payların tamamı şirket ortaklarına ait olup, (A) Grubu payların sahibine tanıdığı imtiyazlara ilişkin detaylı bilgiye işbu izahnamenin 21.15 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

SPKn'nun 26'ncı maddesi çerçevesinde Şirket'in yönetim kontrolü, sahip olduğu (A) Grubu ve (B) Grubu paylara bağlı oy hakları kapsamında, mevcut durumda Şirket'in toplam oy haklarının %59,75'ine sahip olan Hakan Aydoğdu'ya aittir. Bununla birlikte, Şirket'in toplam oy hakları içerisinde Celal Aydoğdu %12,29, Fatma Aydoğdu %11,05, Hatice Aydoğdu Özer %10,43, Leyla Şavran %3,09, Hülya Alkaya %3,09 ve Hacı Mustafa Aydoğdu %0,30 oranında oy hakkına sahiptir.

Halka arz kapsamında gerçekleştirilecek sermaye artırımı ve ortak satışı sonrasında Hakan Aydoğdu'nun Şirket'in toplam oy hakları içerisindeki payının %47,78'e, Celal Aydoğdu'nun %9,26'ya, Fatma Aydoğdu'nun %8,33'e, Hatice Aydoğdu Özer'in %7,87'ye, Leyla Şavran'ın %2,33'e, Hülya Alkaya'nın %2,33'e ve Hacı Mustafa Aydoğdu'nun %0,24'e gerilemesi; halka açık kısmın toplam oy hakları içerisindeki payının ise %21,86 olması öngörülmektedir. Bununla birlikte, yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sağlayan (A) Grubu payların tamamı Hakan Aydoğdu'nun mülkiyetinde kalmaya devam edeceğinden, Hakan Aydoğdu'nun halka arz sonrasında da Şirket üzerindeki yönetim kontrolünü sürdürmesi öngörülmektedir.

İhraççı'nın yönetim kontrolünün/hâkimiyetinin kötüye kullanılmasının önlenmesine ilişkin olarak, mevzuatta ve Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler dışında ayrıca alınmış herhangi bir tedbir bulunmamaktadır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek bir anlaşma bulunmamakla birlikte, SPKn'nun 28'inci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen durumların ortaya çıkması halinde paylar üzerindeki imtiyazların Kurul kararı doğrultusunda kalkarak yönetim hakimiyetinin kaybedilmesi de gerçekleşebilecektir.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket'in sermayesinde veya toplam oy hakları içerisinde doğrudan %5 ve üzerinde pay sahibi olan gerçek kişi ortaklardan Hakan Aydoğdu, Celal Aydoğdu, Fatma Aydoğdu, Hatice Aydoğdu Özer, Şirket ortaklarından Hacı Mustafa Aydoğdu'nun çocukları olup söz konusu pay sahipleri birbirleriyle kardeştir. Hacı Mustafa Aydoğdu'nun Şirket sermayesindeki doğrudan payı %5'in altında olmakla birlikte, anılan %5 ve üzeri pay sahibi gerçek kişi ortakların tamamının babası olması nedeniyle söz konusu akrabalık ilişkisi işbu başlık altında açıklanmaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

30.06.2026	Ticari Alacaklar	Diğer Çeşitli Alacaklar	Verilen Avanslar	Ticari Borçlar	Diğer Borçlar
Ab Market Elektronik Otomasyon San. Ve Tic.A.Ş	1.169.764	0	0	2.704.475	0
Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Mak.San. Ve Tic A.Ş.	176.672.446	0	5.022.674	3.940.440	0
Vega Makine San ve Tic.A.Ş	1.411.519	0	0	132.112	0
Temaksan Eğitim Üssü Derneği	0	6.208.014	0	0	0
Tezmaksan Eğitim Üssü Derneği Ticari İşletmesi	0	295.905	0	0	79.494
Hacı Mustafa Aydoğdu-Tezmaksan Eğitim Vakfı	0	3.909.755	0	0	0
Tezmaksan Nedherlands B.V	0	5.842.743	0	0	0
Tezmaksan Robot Technology B.V	0	11.953.033	0	0	0
Hacı Mustafa Aydoğdu	0	22.535	0	0	0
Şahıs Ortaklar	0	467.578	0	0	0
Toplam	**179.253.729**	**28.699.563**	**5.022.674**	**6.777.027**	**79.494**

31.12.2025	Ticari Alacaklar	Diğer Çeşitli Alacaklar	Verilen Avanslar	Ticari Borçlar	Diğer Borçlar
Ab Market Elektronik Otomasyon San. Ve Tic.A.Ş	1.192.771	0	0	3.693.153	0
Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Mak.San. Ve Tic A.Ş.	205.092.287	0	1.400.707	0	0
Vega Makine San ve Tic.A.Ş	0	0	0	47.818	0
Temaksan Eğitim Üssü Derneği	0	6.519.880	0	0	0
Tezmaksan Eğitim Üssü Derneği Ticari İşletmesi	0	182.766	0	0	0
Hacı Mustafa Aydoğdu-Tezmaksan Eğitim Vakfı	0	9.402.919	0	0	0
Tezmaksan Nedherlands B.V	0	4.597.317	0	0	0
Tezmaksan Robot Technology B.V	0	9.530.576	0	0	0
Hacı Mustafa Aydoğdu	0	26.538	0	0	0
Toplam	**206.285.058**	**30.259.996**	**1.400.707**	**3.740.971**	**0**

31.12.2024	Ticari Alacaklar	Diğer Çeşitli Alacaklar	Verilen Avanslar	Ticari Borçlar	Diğer Borçlar
Ab Market Elektronik Otomasyon San. Ve Tic.A.Ş	332.985	0	0	554.358	0
Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Mak.San. Ve Tic A.Ş.	246.953.160	0	1.055.682	0	0
Vega Makine San ve Tic.A.Ş	71.403	0	0	235.900	0
Temaksan Eğitim Üssü Derneği	0	80.266	0	0	0
Tezmaksan Eğitim Üssü Derneği Ticari İşletmesi	0	276.540	0	121.144	0
Hacı Mustafa Aydoğdu-Tezmaksan Eğitim Vakfı	0	1.926.730	0	0	0
Tezmaksan Nedherlands B.V	0	6.017.521	0	0	0
Tezmaksan Robot Technology B.V	0	2.663.529	0	0	0
Hacı Mustafa Aydoğdu	0	34.735	0	0	0
Şahıs Ortaklar	0	0	0	0	373.352
Toplam	**247.357.548**	**10.999.321**	**1.055.682**	**911.402**	**373.352**

31.12.2023	Ticari Alacaklar	Diğer Çeşitli Alacaklar	Verilen Avanslar	Ticari Borçlar	Diğer Borçlar
Vega Gaz Dağıtım San. Ve Tic.A.Ş.	4.006	0	0	0	0
Ab Market Elektronik Otomasyon San. Ve Tic.A.Ş	15.398	0	0	309.462	0

Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Mak.San. Ve Tic A.Ş.	657.165.393	0	720.973	72.393.009	0
Vega Makine San ve Tic.A.Ş	58.534	0	0	120.176	0
Temaksan Eğitim Üssü Derneği	0	67.818	2.781.795	0	0
Tezmaksan Eğitim Üssü Derneği Ticari İşletmesi	0	166.138	0	0	162.057
Hacı Mustafa Aydoğdu-Tezmaksan Eğitim Vakfı	0	667.631	0	0	0
Tezmaksan Nedherlands B.V	0	107.018	0	0	0
Tezmaksan Robot Technology B.V	0	42.550	0	0	0
Şahıs Ortaklar	0	5.001.087	0	0	352.411
Toplam	**657.243.331**	**6.052.242**	**3.502.768**	**72.822.647**	**514.468**

Şirket'in ilişkili taraflarla gerçekleştirdiği işlemler genel olarak makine satışları, kiralama ve servis hizmetleri, yedek parça alımları, ortak kullanılan alanlara ilişkin gider yansıtmaları ve grup içi finansman işlemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in Tezmaksan Hacı Mustafa Aydoğdu Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den olan ticari alacak bakiyesi, ağırlıklı olarak 2023 yılında söz konusu şirkete gerçekleştirilen CNC tezgahı satışından kaynaklanmaktadır. İlgili alacak bakiyesi, izahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla enflasyon muhasebesi kapsamında raporlanan tutarları yansıtmaktadır.

Şirket'in Tezmaksan Robot Technology B.V. ve Tezmaksan Nedherlands B.V. ile olan diğer alacakları, söz konusu ilişkili tarafa sağlanan finansmandan kaynaklanmaktadır. Diğer ilişkili taraf bakiyeleri ise ilgili taraflarla gerçekleştirilen ticari işlemler, hizmetler ve gider yansıtmalarından oluşmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket'in ilişkili taraflarla gerçekleştirdiği satış işlemleri ağırlıklı olarak kiralama ve servis hizmetlerinden oluşmaktadır. İlişkili taraflara gerçekleştirilen hizmet satışlarının tutarı 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 88.654.566 TL, 58.275.161 TL ve 2.732.000 TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu tutarların Şirket'in net satış hasılatı içerisindeki payları sırasıyla %1,28, %1,38 ve %0,09 olmuştur.

2026 yılının ilk altı aylık hesap döneminde ise ilişkili taraflara gerçekleştirilen hizmet satışları 1.435.724 TL olarak gerçekleşmiş olup, net satış hasılatı içerisindeki payı %0,09 olmuştur.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in 350.000.000 TL tutarında olan çıkarılmış sermayesi, beheri 1 TL nominal değerli 54.075.000 adet (A) Grubu ve 295.925.000 adet (B) Grubu olmak üzere paylara ayrılmıştır. Bu sermaye muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı tutarı 1.750.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket tarafından gerçekleştirilen sermaye artırımlarına ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Söz konusu dönem boyunca sermaye azaltımı ya da pay sayısında değişikliğe yol açan başkaca bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

Tescil Tarihi	Mevcut Sermaye	Ulaşılan Sermaye	Artırım Kaynağı
19.03.2026	56.750.000,00 TL	350.000.000,00 TL	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları

Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına uyum sağlamak amacıyla gerçekleştirdiği esas sözleşme değişikliği sırasında, Şirket'in 350.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar beheri 1 TL nominal değerli 54.075.000 adet (A) Grubu ve 295.925.000 adet (B) Grubu paylara ayrılmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 19.03.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in esas sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket iç yönergesi izahname ekinde yer almaktadır. Esas sözleşmeye ve iç yönergeye ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in faaliyet konusu ve faaliyet konusunu gerçekleştirmek amacıyla yapabileceği iş ve işlemler "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.13 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in sermayesi, kayıtlı sermaye tavanı ve süresi ile payların devrine ilişkin esaslar Şirket esas sözleşmesinin 6 ve 7'nci maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.15, 21.16 ve 21.19 numaralı bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları, temsil yetkisi ve oluşturulacak komitelere ilişkin hükümler esas sözleşmenin 9, 10, 11, 12, 13'üncü maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.14 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in genel kurulunun toplanma ve karar almasına ilişkin esaslar ile genel kurul toplantılarının yapılacağı yere ilişkin hükümler esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 16'ncı maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.17 numaralı bölümünde konu hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir.

06.12.2013 tarihinde yürürlüğe giren iç yönergeye göre, Şirket genel kurulu çalışma esas ve usulleri TTK hükümlerine göre düzenlenmektedir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca, Şirket Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı ile sair ilgili mevzuata uygun olarak aşağıdaki konularda faaliyette bulunmaktadır.

Bu kapsamda Şirket'in başlıca faaliyet konusu; sanayi ve atölye makineleri, takım tezgâhları ve çeşitli endüstri makineleri ile bunlara ilişkin teçhizat, alet, aparat, yedek parça ve malzemelerin alımı, satımı, imalatı, ithalatı, ihracatı ve ticaretinin yapılmasıdır. Şirket ayrıca teknik hırdavat ve el aletleri, jeneratör, kompresör, pompa ve hidrolik-pnömatik sistemler, yükleme, boşaltma ve istifleme makineleri, inşaat ve ziraat makineleri, motorlu araçlar ile bunların yedek parça ve ekipmanlarının ticareti ve imalatı alanlarında faaliyet gösterebilmektedir.

Şirket, faaliyet konusu kapsamında imalat, pazarlama, taşıma, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunabilmekte; acentelik, komisyonculuk, mümessillik, yetkili satıcılık, bayilik ve distribütörlük faaliyetleri yürütebilmekte; yurt içi ve yurt dışındaki ihalelere katılabilmekte ve faaliyet konusuyla bağlantılı şirketlere iştirak edebilmekte veya iş birlikleri kurabilmektedir. Ayrıca faaliyetleriyle ilgili marka, model, know-how, ihtira hakkı ve benzeri gayri maddi hakları iktisap edebilmekte ve bunlar üzerinde tasarrufta bulunabilmektedir.

Esas Sözleşme'nin anılan maddesi uyarınca Şirket ayrıca bilgisayar, bilişim sistemleri, yazılım ve donanım alanlarında üretim, alım-satım, ithalat, ihracat, kurulum, bakım, destek, danışmanlık, eğitim ve servis hizmetleri sunabilmekte; veri işleme ve bilgi işlem faaliyetlerinde bulunabilmekte ve internet ile diğer elektronik ortamlar üzerinden ticari faaliyetler yürütebilmektedir. Bunun yanı sıra gerekli izinlerin alınması kaydıyla depo ve antrepo tesisleri kurabilmekte ve işletebilmekte, tahmil ve tahliye faaliyetlerinde bulunabilmekte ve Esas Sözleşme'de öngörülen kapsamda inşaat ve taahhüt faaliyetleri gerçekleştirebilmektedir.

Şirket, yukarıda belirtilen faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacıyla ve sermaye piyasası mevzuatı ile ilgili diğer mevzuatta öngörülen sınırlama ve esaslara uymak kaydıyla, taşınır ve taşınmaz mal edinebilmekte, kiralayabilmekte ve kiraya verebilmekte; teminat, rehin ve ipotek işlemleri gerçekleştirebilmekte ve Esas Sözleşme'nin 3'üncü maddesinde belirtilen diğer tamamlayıcı ve yardımcı faaliyetlerde bulunabilmektedir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu, Oluşumu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca;

- Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde ve TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olacak şekilde seçilecek en az 9 (dokuz) en çok 11 (on bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.
- Yönetim Kurulu üyeleri arasından bir başkan ve en az bir başkan vekili seçilir.
- Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 (bir) en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca;

- Yönetim Kurulu, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat ile Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurul'un yetkisinde bulunanlar haricinde, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.
- Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket unvanı altına konmuş ve Şirket'i temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.
- Yönetim Kurulu, TTK'nin 367'nci maddesi uyarınca düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler; bunun

için gerekli olan görevleri tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim Kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatlerini ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir.

- Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nin 367'nci maddesine göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcıları atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri " başlıklı 11'inci maddesi uyarınca;

- Yönetim Kurulu Şirket işlerinin ve her türlü malvarlığının yönetimi ve Şirket işletme konusu ile ilgili kanun ve Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurul'un yetkisine bırakılmış bulunanlar dışında, Şirket'in işletme konusunun gerçekleştirilmesi için Esas Sözleşme'de sayılanlar da dâhil olmak üzere gerekli gördüğü her çeşit iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.
- TTK'nin 375'inci maddesinde yer alan görev ve yetkiler Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilir.
- Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yürütmeye yardımcı olması için Şirket bünyesinde komiteler oluşturabilir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. TTK'nin 378'inci maddesi uyarınca riskin erken saptanması komitesi kurulur. Komitelerin kurulması ve çalışmasında sermaye piyasası mevzuatının kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.
- Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.
- SPKn'nin örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler Genel Kurul tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkilidir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in 350.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 54.075.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 295.925.000 adet (B) Grubu nama yazılı paylara ayrılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Oluşumu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi ve "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca yönetim kurulu en az 9 (dokuz) en çok 11 (on bir) üyeden oluşmakta olup, 9 (dokuz) üyeden oluşması durumunda 4 (dört), 10 (on) üyeden oluşması durumunda 5 (beş) üye (A) grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahipleri veya A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir.

Diğer yandan, esas sözleşmenin "Oy Kullanma" başlıklı 20'nci maddesinde Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet (A) Grubu payın 5 (beş), her bir adet (B) Grubu payın 1 (bir) oy hakkı olduğu hüküm altına alınmıştır.

Şirket esas sözleşmesinde (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamakla birlikte, borsada işlem görecek payların devrine kısıtlama getirilemez.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca;

- A Grubu payların herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte B grubu paya dönüştürülmesi için sermaye piyasası mevzuatı uyarınca yapılması gereken işlemler yerine getirilmek ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'na gerekli başvurular yapılmak kaydıyla Esas Sözleşme'de değişiklik yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.
- Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise sermaye artırımlarında A Grubu payların karşılığında A Grubu, B Grubu payların karşılığında B Grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları tamamen sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B Grubu olarak çıkarılacaktır. Sermaye piyasası mevzuatına ve TTK ilgili maddelerine uygun olmak kaydıyla A Grubu pay sahiplerinin rüçhan haklarını süresinde kullanmamaları durumunda kullanılmayan rüçhan hakları, öncelik diğer A Grubu pay sahiplerine ait olmak üzere halka arz edilir.

Şirket sermayesini temsil eden A Grubu paylar üzerindeki imtiyazların kapsamının genişletilmesi veya kaldırılması ve/veya yeni imtiyazlar öngörülmesinde TTK ve SPKn ile sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyulur.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir. Şirket esas sözleşmesini "Genel Kurul" başlıklı 16'ncı maddesi uyarınca Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

- Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantıları hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine uyulur. Olağan Genel Kurul, Şirket'in her faaliyet dönemi sonundan itibaren 3 (üç) ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü Genel Kurullar ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve

zamanlarda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır.

- Şirket Genel Kurul toplantılarında, TTK'nin 409'uncu maddesi ile sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki toplantı ve karar nisabı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri ile SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tabidir.
- TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca pay sahipleri, Genel Kurul'da diğer pay sahipleri veya vekâletname ile tayin edilen başka bir kişi tarafından temsil edilebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin oylarını da kullanmaya yetkilidirler. Vekâletnameler ile vekâleten temsil konusunda ve oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.
- Genel Kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.
- Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK ve SPKn ile uyumlu olarak elektronik ortamda da katılabilir ve oy kullanabilirler. Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nin 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak Elektronik Genel Kurul Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.
- Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında bakanlık temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak TTK, SPKn ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan hükümler uygulanacak olup, söz konusu düzenlemelerde yer alan prosedürler dışında yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hususlar bulunmamaktadır.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemeler uygulanır. Borsada işlem görecek payların devrine kısıtlama getirilemez.

Payların devrinde, TTK, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemeler uygulanır.

A Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecek olup payların devri bakımından aşağıdaki hükümler uygulanır:

Yönetim Kurulu, TTK 493. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca aşağıda sıralanan önemli sebepler nedeniyle onay istemini reddedebilir:

- Şirket pay sahiplerinin ortak çıkar ve beklentileri uyarınca, Şirket bağlı ortakların veya iştiraklerinin, ortak hedefler ve projeler doğrultusunda geliştirilmesi amacıyla mevcut hissedarlık yapısındaki değişikliğin Şirketin ekonomik büyüklüğü ve kurumsal kimliğiyle bağdaşmayacak olması;

- Şirketle ve/veya Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleriyle rekabet içinde olan başka şirket veya işletme ile, rakiplerinin sahibi, işleteni, ortağı veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi ve çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üstsoyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlere devri;

- Payların Şirket'in işletme konusuyla ilgili herhangi bir faaliyeti ve/veya tecrübesi olmayan kişilere devri veya Şirketin amacına ulaşmasını olumsuz şekilde etkileyecek veya engelleyecek kişilere devri;

- Payların Şirket'in faaliyet konusu ve amacına karşı çıkacak ve bunlarla bağdaşmayacak nitelikte faaliyetlerde bulunan kişiye devri; veya

- Payların Şirket'in ekonomik bağımsızlığını veya Şirket'in işlerinin sürekliliğini etkileyecek ve engelleyecek kişilere devri.

Şirket, her halükarda devredilmek istenen payları, başvurma anındaki gerçek değerleriyle kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına satın alabilecektir.

A Grubu bir pay sahibinin (Devreden) paylarını (Devre Konu Paylar) potansiyel bir alıcıya (Potansiyel Alıcı) devretmek istemesi durumunda mevcut diğer A Grubu pay sahiplerinin (Teklif Edilen Pay Sahipleri) öncelik hakkı vardır.

Öncelik hakkı sürecinin başlatılması için, Devreden, Potansiyel Alıcı'nın teklif ettiği fiyat, adet ve diğer satış koşulları (Teklif Fiyatı ve Şartları) ve Potansiyel Alıcı'nın kimliği ve niteliklerine ilişkin detaylı açıklamaları Şirket'e yazılı olarak bildirir. Şirket, devir bildiriminin kendisine ulaşmasını takiben iki iş günü içinde Teklif Edilen Pay Sahipleri'ne durumu yazılı olarak bildirir.

Teklif Edilen Pay Sahipleri öncelik haklarını kullanıp kullanmama tercihlerini ve kullanmak istemeleri durumunda tekliflerini yirmi iş günü içinde Şirket'e yazılı olarak iletir. Şirket kendisine ulaşan cevapları iki iş günü içinde yazılı olarak Devreden'e yazılı olarak gönderir.

Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin öncelik hakkını kullanmak istemesi durumunda, Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin yazılı bildiriminin Devreden tarafından tebellüğ edilmesinden itibaren en fazla 5 iş günü içinde, Devreden nihai kararını, öncelik hakkını kullanmak isteyen Teklif Edilen

Pay Sahipleri'ne iletilmek üzere Şirket'e yazılı olarak bildirir. Şirket söz konusu kararı 2 işgünü içinde Teklif Edilen Pay Sahipleri'ne yazılı olarak gönderir.

Devreden'in öncelik hakkını kullanmak isteyen Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin teklifini kabul etmesi durumunda, kararın Teklif Edilen Pay Sahipleri tarafından tebellüğ edildiği tarihten kırk iş günü içinde devir tamamlanır ve Şirket'e bildirilir.

Devre Konu Paylar'ın, Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin tamamı tarafından satın alınmak istenmesi durumunda, Teklif Edilen Pay Sahipleri'nden her biri, Devre Konu Paylar'ı, sahip oldukları A Grubu payları oranında satın alabilir.

Devre Konu Paylar'ın, Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin bazıları tarafından satın alınmak istenmesi durumunda, satın almak isteyen Teklif Edilen Pay Sahipleri, Devre Konu Paylar'ı, sahip oldukları A Grubu payların, satın almak isteyen Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin paylarının toplamına oranında satın alabilir.

Devre Konu Paylar'ı, Teklif Edilen Pay Sahipleri'nden sadece birinin satın almak istemesi durumunda, Devre Konu Paylar'ın tamamı söz konusu Teklif Edilen Pay Sahibi'ne satılır.

Devreden aşağıdaki durumlarda, söz konusu durumun Devreden tarafından tebellüğ edildiği tarihten itibaren, Şirket, sektör veya ekonomideki olağandışı gelişmelerden kaynaklanan haklı sebepler saklı kalmak kaydıyla, iki yüz kırk iş günü içinde, Teklif Fiyatı ve Şartları'ndan daha kötü olmamak koşuluyla paylarını Potansiyel Alıcı'ya devredebilir:

i) Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin bu maddede belirtilen süreler içinde yanıt vermemesi;

ii) Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin öncelik hakkını kullanmak istediğini bildirmesine rağmen Teklif Fiyatı ve Şartları'na eşit veya söz konusu şartlardan daha iyi teklif vermemesi;

iii) Teklif Edilen Pay Sahipleri'nin hiçbirinin öncelik hakkını kullanmak istemediğini bildirmesi.

İşbu maddede A Grubu payların devrine ilişkin öngörülen düzenlemeler, bu paylara ait yeni pay alma haklarının devrine de kıyasen uygulanır.

Devre Konu Paylar'ın değerinin belirlenmesini isterse, SPK tarafından yayımlanan Gayrimenkul Dışındaki Varlıkları Değerlemeye Yetkili Kuruluşlar listesinde yer alan değerleme şirketleri arasından seçilecek bir değerleme şirketi tarafından değer hesaplanacaktır. TTK 493/5. maddesi saklı kalmak kaydıyla, değerleme giderlerini devralan karşılar.

B Grubu paylar serbestçe devredebilecek olup, söz konusu payların devrine herhangi bir kısıtlama getirilemez.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in üçüncü kişiler ile akdetmiş olduğu ve Bağımsız Hukukçuya incelenmek üzere sunulan önemli nitelikteki sözleşmeler aşağıda (22.1) Finansal Sözleşmeler, (22.2) Hisse Devir Sözleşmesi ve (22.3) Diğer Sözleşmeler ve (22.4) Şirket'in Alacaklarına Yönelik İmzaladığı Uzlaşma ve Borç Tasfiye Protokolleri olmak üzere dört kategori altında incelenmiştir.

22.1. Finansal Sözleşmeler

Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlar ile akdettiği genel kredi sözleşmeleri ve finansal kiralama sözleşmeleri bulunmakta olup, bu sözleşmelerin ilgili maddeleri aşağıdaki başlıklar altında incelenmiştir.

22.1.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin bankalarla imzaladığı Genel Kredi Sözleşmeleri Detaylarına ve Genel Kredi Sözleşmelerinde kefil olarak yer alan kişi/firma bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

No	*Banka Bilgileri*	*Sözleşme Tarihi*	*Sözleşme Tutarı*	*Muvafakatname Tarihi*	*Kefiller*
1	YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş	5.10.2020	10.000.000 USD	25.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN TİC A.Ş HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU
2	YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş	23.03.2022	200.000.000 TL	25.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN TİC A.Ş HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU
3	AKBANK T.A.Ş	13.02.2024	500.000.000 TL	14.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN TİC A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM A.Ş HAKAN AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU
4	ALBARAKATÜRK KATILIM BANKASI A.Ş	12.12.2023	120.000.000 TL	3.09.2026	FATMA AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU

5	VAKIFKATILIM BANKASI A.Ş	7.03.2019	12.000.000 TL	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HATİCE AYDOĞDU ÖZER CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN TAKIM TEZGAHLARI SANAYİ VE TİC A.Ş HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN DIŞ TİC HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN.HİZM.A.Ş
6	VAKIFKATILIM BANKASI A.Ş	26.10.2022	350.000.000 TL	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HATİCE AYDOĞDU ÖZER CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN.HİZM.A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC A.Ş
7	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	26.05.2022	100.00.000 TL 25.000.000 USD	3.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC A.Ş
8	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	26.05.2022	100.00.000 TL 25.000.000 USD	3.09.2026	HAKAN AYDOĞDU
9	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	26.05.2022	100.00.000 TL 25.000.000 USD	3.09.2026	CELAL AYDOĞDU
10	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	26.05.2022	100.00.000 TL 25.000.000 USD	3.09.2026	FATMA AYDOĞDU
11	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	26.05.2022	100.00.000 TL 25.000.000 USD	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU
12	T.HALKBANKASI A.Ş	2.07.2012	20.000.000 TL	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU
13	T.HALKBANKASI A.Ş	15.03.2022	50.000.000 TL	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU
14	T.HALKBANKASI A.Ş	8.12.2014	5.000.000 USD	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU
15	T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş	12.01.2026	25.000.000 USD	3.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK VE SAN VE TİC A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM.A.Ş TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN TİC A.Ş
16	T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş	14.06.2022	20.000.000 USD	3.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK VE SAN VE TİC A.Ş

17	T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş	16.08.2021	15.000.000 USD	3.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK VE SAN VE TİC A.Ş
18	T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş	3.06.2015	12.000.000 USD	3.09.2026	TEZMAKSAN DIŞ TİC KOLL ŞTİ HAKAN AYDOĞDU VE ORTAKLARI TEZMAKSAN DIŞ TİC HACI MUSTAFA AYDOĞDU
19	ANADOLUBANK A.Ş	28.07.2022	50.000.000 TL	3.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU
20	ANADOLUBANK A.Ş	18.06.2025	50.000.000 TL	3.09.2026	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEK. SAN TİC A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİLERİ KİRALAMA VE DAN HİZM A.Ş
21	TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O	11.01.2018	40.000.000 TL	4.09.2026	HAKAN AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU HATİCE AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU A.Ş
22	TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O	13.04.2020	6.000.000 TL	4.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU
23	TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O	18.02.2022	20.000.000 USD	4.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU HATİCE AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU
24	TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O	9.12.2024	800.000.000 TL	4.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU HATİCE AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU
25	QNB BANK A.Ş	10.02.2026	2.000.000.000 TL	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC. A.Ş
26	QNB BANK A.Ş	20.09.2021	7.000.000 USD	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC. A.Ş
27	TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş	16.02.2022	80.000.000 TL	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC. A.Ş TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş İST TRAKYA SERBEST BÖLGE ŞB TEZMAKSAN MAK SAN VE TİC. A.Ş CELAL AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU

28	TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş	21.08.2023	130.000.000 TL	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC. A.Ş TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş İST TRAKYA SERBEST BÖLGE ŞB TEZMAKSAN MAK SAN VE TİC. A.Ş CELAL AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU
29	TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş	8.08.2025	500.000.000 TL	4.09.2026	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKN.SAN. TİC. A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU A.Ş HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC A.Ş İSTANBUL TRAKYA SERBEST BÖLGE ŞB.
30	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	8.09.2020	5.000.000 EUR	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
31	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	3.12.2021	10.000.000 EUR	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
32	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	1.12.2022	5.000.000 EUR	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
33	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	23.05.2024	5.000.000 EUR	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
34	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	29.01.2026	20.000.000 EUR	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş CELAL AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEK.SAN.TİC.A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş

35	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	2.02.2026	20.000.000 EUR	3.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş CELAL AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEK.SAN.TİC.A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
36	KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş	16.02.2022	400.000.000 TL	3.09.2026	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK.SAN.VE TİC.A.Ş HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM A.Ş TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC A.Ş SERBEST BÖLGE ŞB CELAL AYDOĞDU
37	DENİZBANK A.Ş	13.10.2021	9.000.000 USD	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş FATMA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN VE TİC A.Ş
38	DENİZBANK A.Ş	13.10.2021	1.000.000 USD	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş FATMA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN VE TİC A.Ş
39	DENİZBANK A.Ş	13.10.2021	9.000.000 USD	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş FATMA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN VE TİC A.Ş

40	DENİZBANK A.Ş	19.10.2022	15.000.000 USD	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş FATMA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN VE TİC A.Ş
41	DENİZBANK A.Ş	19.10.2022	15.000.000 USD	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş FATMA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN VE TİC A.Ş
42	DENİZBANK A.Ş	19.10.2022	15.000.000 USD	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş FATMA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN VE TİC A.Ş
43	DENİZBANK A.Ş	13.10.2021	15.000.000 USD	8.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş FATMA AYDOĞDU CELAL AYDOĞDU TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN VE TİC A.Ş
44	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	17.17.2017	20.000.000 TL	14.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU TEZMAKSAN TAKIM TEZGAHLARI SAN VE TİC A.Ş
45	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	15.06.2020	30.000.000 TL	14.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU VEGA MAKİNA SAN VE TİC .A.Ş TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN TİC A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN.HİZM. A.Ş

46	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	14.10.2021	30.000.000 TL	14.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU VEGA MAKİNA SAN VE TİC .A.Ş TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN TİC A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN.HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
47	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	16.01.2023	12.500.000 USD	14.09.2026	HACI MUSTAFA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU VEGA MAKİNA SAN VE TİC .A.Ş TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN TİC A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN.HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin KEFİL sıfatı ile imzaladığı Genel Kredi Sözleşmeleri Detaylarına ve Genel Kredi Sözleşmelerinde BORÇLU sıfatıyla yer alan kişi/firma bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

No	*Banka Bilgileri*	*Sözleşme Tarihi*	*Sözleşme Tutarı*	*Borçlu*
1	YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş	1.11.2018	500.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
2	YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş	6.01.2020	5.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
3	YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş	8.09.2020	10.000.000 USD	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
4	AKBANK T.A.Ş	10.01.2022	100.000.000 TL	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
5	TÜRK TİCARET BANKASI A.Ş	20.03.2025	45.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
6	VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş	7.03.2019	12.000.000 TL	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
7	VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş	27.04.2022	60.000.000	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
8	VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş	26.10.2022	350.000.000 TL	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
9	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	12.09.2022	50.000.000 TL 1.500.000 USD	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş

10	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	27.04.2020	10.000.000 TL 15.000.000 USD	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
11	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş	12.09.2022	50.000.000 TL	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM. A.Ş
12	T.HALKBANKASI A.Ş	2.07.2012	5.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
13	T.HALKBANKASI A.Ş	22.09.2020	5.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
14	T.HALKBANKASI A.Ş	3.09.2025	100.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
15	T.C. ZİRAATBANKASI A.Ş	1.11.2023	40.000.000 TL	AB MARKET ELEKTRİK OTOMASYON SAN VE DIŞ TİC A.Ş
16	T.C. ZİRAATBANKASI A.Ş	21.11.2022	10.000.000 TL	AB MARKET ELEKTRİK OTOMASYON SAN VE DIŞ TİC A.Ş
17	T.C. ZİRAATBANKASI A.Ş	14.06.2022	3.000.000 TL	AB MARKET ELEKTRİK OTOMASYON SAN VE DIŞ TİC A.Ş
18	T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	6.09.2023	20.000.000 USD	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
19	T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	29.09.2022	800.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
20	T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	9.12.2024	20.000.000 USD	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM .AŞ
21	T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	29.09.2022	800.000.000 TL	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN HİZM .AŞ
22	TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş	16.02.2022	80.000.000 TL	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC. A.Ş TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş İST TRAKYA SERBEST BÖLGE ŞB TEZMAKSAN MAK SAN VE TİC. A.Ş
23	TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş	21.08.2023	130.000.000 TL	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN. HİZM. A.Ş TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAK SAN VE TİC. A.Ş TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş İST TRAKYA SERBEST BÖLGE ŞB TEZMAKSAN MAK SAN VE TİC. A.Ş
24	TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş	8.08.2025	500.000.000 TL	TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş İSTANBUL TRAKYA SERBEST BÖLGE ŞUBESİ
25	KUVEYTTÜRK KATILIM BANKASI A.Ş	25.01.2021	150.000.000 TL	HACI MUSTAFA AYDOĞDU TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş CELAL AYDOĞDU FATMA AYDOĞDU HAKAN AYDOĞDU TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC A.Ş TRAKYA SERBEST BÖLGE ŞB TEZMAKSAN MAKİNA SAN VE TİC A.Ş TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş

26	DENİZBANK A.Ş	21.11.2024	1.000.000 EUR	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLER SAN VE TİC. A.Ş
27	DENİZBANK A.Ş	12.05.2020	50.000.000 TL	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
28	DENİZBANK A.Ş	12.05.2020	50.000.000 TL	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC. A.Ş
29	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	6.07.2012	5.500.000 USD	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
30	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	2.07.2012	5.000.000 USD	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
31	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	23.06.2016	10.000.000 USD	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
32	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	9.11.2017	1.500.000 EUR	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
33	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	10.07.2018	2.000.000 EUR	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
34	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	5.02.2020	1.000.000 EUR	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
35	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	3.06.2020	15.000.000 EUR	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
36	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	8.09.2020	5.000.000 TL	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
37	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	3.12.2021	10.000.000 EUR	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş
38	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	6.07.2012	1.500.000 USD	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN.TİC. A.Ş
39	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	14.11.2022	800.000 USD	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEKNOLOJİLERİ SAN.TİC. A.Ş
40	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	4.08.2020	200.000 TL	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DAN.HİZM. A.Ş
41	T.GARANTİ BANKASI A.Ş	16.01.2024	500.000 TL	PARKURDA TEKNOLOJİ A.Ş
42	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	17.11.2017	20.000.000 TL	HACI MUSTAFA AYDOĞDU
43	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	13.04.2018	4.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEK.SAN VE TİC.A.Ş

44	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	15.06.2020	6.000.000 TL	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEK.SAN VE TİC.A.Ş
45	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	16.01.2023	12.500.000 USD	TEZMAKSAN ROBOT VE OTOMASYON TEK.SAN VE TİC.A.Ş
46	ZİRAATKATILIM BANKASI A.Ş	16.01.2023	12.500.000 USD	TEZMAKSAN HACI MUSTAFA AYDOĞDU MAKİNA SAN VE TİC A.Ş

22.1.2 Finansal Kiralama/Leasing Sözleşmeleri

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin KEFİL sıfatı ile imzaladığı Leasing Sözleşmeleri Detaylarına ve Leasing Sözleşmelerinde borçlu sıfatıyla yer alan firma bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

No	*Leasing firması*	*Sözleşme Tarihi*	*Sözleşme Tutarı*	*Muvafakatname Tarihi*	*Borçlu Firma*
1	QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	2.11.2022	150.606,37 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
2	QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	26.12.2023	325.362,43 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
3	QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	25.01.2023	109.730,13 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
4	QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	13.02.2023	142.100,53 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
5	QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	2.05.2023	81.650,05 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
6	QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	15.01.2024	521.070,73 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
7	QNB FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	6.03.2023	124.890,64 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
8	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	1.08.2026	75.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
9	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	9.10.2024	415.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
10	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	9.10.2024	101.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE

					DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
11	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	12.11.2024	132.500 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
12	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	4.02.2025	84.000 USD	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
13	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	2.07.2025	101.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
14	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	28.10.2025	154.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
15	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	10.05.2024	193.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
16	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	4.06.2024	165.000 USD	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
17	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	26.06.2024	303.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
18	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	27.06.2024	195.000 USD	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
19	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	4.07.2024	318.000 USD	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
20	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	8.07.2024	75.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
21	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	7.08.2024	195.000 USD	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
22	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	29.09.2025	144.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
23	BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	10.02.2026	253.000 EUR	8.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
24	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	10.12.2021	90.215,31 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
25	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	10.12.2021	172.336,03 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ

					KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
26	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	26.05.2022	190.733,92 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
27	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	17.11.2023	126.155,43 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
28	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	17.11.2023	134.556,11 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
29	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	17.11.2023	238.700,9 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
30	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	17.11.2023	242.991,07 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
31	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	12.12.2023	280.920 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
32	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	31.01.2024	374.737,99 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
33	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	7.02.2024	224.258,05 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
34	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	15.09.2025	112631,51 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
35	ALTERNATİF FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	15.05.2026	63.518,89 EUR	4.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
36	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	22.09.2021	264.236,52 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
37	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	18.11.2021	127.038,86 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
38	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	11.11.2021	796191,07 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
39	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	30.11.2023	89.491,52 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş

40	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	18.11.2021	209374,88 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
41	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	28.09.2023	659.704,7 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
42	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	16.10.2023	186.903,24 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
43	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	24.01.2024	250.136,05 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
44	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	23.03.2024	69.426,53 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş
45	GARANTİ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş	24.04.2024	128.539,64 EUR	18.09.2026	TEZMAKSAN TEKNOLOJİ KİRALAMA VE DANIŞMANLIK HİZM A.Ş

22.2. Hisse Devir Sözleşmeleri

Hacı Mustafa Aydoğdu & Fatma Aydoğdu, Anonim Şirket Pay Devir Sözleşmesi

Hacı Mustafa Aydoğdu ve Fatma Aydoğdu arasında 17.06.2025 tarihinde akdedilen Pay Devir Sözleşmesi kapsamında, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde yer alan Hacı Mustafa Aydoğdu'ya ait 4.471.900 adet B Grubu payların Fatma Aydoğdu'ya devri ile tarafların söz konusu işleme ilişkin hak ve yükümlülükleri düzenlenmiştir. Sözleşme kapsamında pay devir bedeli 4.471.900 TL olarak belirlenmiştir.

Hacı Mustafa Aydoğdu & Hatice Aydoğdu, Özer Anonim Şirket Pay Devir Sözleşmesi

Hacı Mustafa Aydoğdu ve Hatice Aydoğdu Özer arasında 17.06.2025 tarihinde akdedilen Pay Devir Sözleşmesi kapsamında, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde yer alan Hacı Mustafa Aydoğdu'ya ait 4.471.900 adet B Grubu payların Hatice Aydoğdu Özer'e devri ile tarafların söz konusu işleme ilişkin hak ve yükümlülükleri düzenlenmiştir. Sözleşme kapsamında pay devir bedeli 4.471.900 TL olarak belirlenmiştir.

Hacı Mustafa Aydoğdu & Hakan Aydoğdu, Anonim Şirket Pay Devir Sözleşmesi

Hacı Mustafa Aydoğdu ve Hakan Aydoğdu arasında 16.05.2025 tarihinde akdedilen Pay Devir Sözleşmesi kapsamında, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde yer alan Hacı Mustafa Aydoğdu'ya ait 8.767.875 adet A Grubu paylar ile 1.095.275 adet B Grubu payların Hakan Aydoğdu'ya devri ile tarafların söz konusu işleme ilişkin hak ve yükümlülükleri düzenlenmiştir. Sözleşme kapsamında pay devir bedeli 9.863.150 TL olarak belirlenmiştir.

Hacı Mustafa Aydoğdu & Celal Aydoğdu, Anonim Şirket Pay Devir Sözleşmesi

Hacı Mustafa Aydoğdu ve Celal Aydoğdu arasında 16.05.2025 tarihinde akdedilen Pay Devir Sözleşmesi kapsamında, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde yer alan

Hacı Mustafa Aydoğdu'ya ait 4.471.900 adet B Grubu payların Celal Aydoğdu'ya devri ile tarafların söz konusu işleme ilişkin hak ve yükümlülükleri düzenlenmiştir. Sözleşme kapsamında pay devir bedeli 4.471.900 TL olarak belirlenmiştir.

Hacı Mustafa Aydoğdu & Hülya Alkaya, Anonim Şirket Pay Devir Sözleşmesi

Hacı Mustafa Aydoğdu ve Hülya Alkaya arasında 16.05.2025 tarihinde akdedilen Pay Devir Sözleşmesi kapsamında, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde yer alan Hacı Mustafa Aydoğdu'ya ait 2.837.500 adet B Grubu payların Hülya Alkaya'ya devri ile tarafların söz konusu işleme ilişkin hak ve yükümlülü. kleri düzenlenmiştir. Sözleşme kapsamında pay devir bedeli 2.837.500 TL olarak belirlenmiştir.

Hacı Mustafa Aydoğdu & Leyla Şavran, Anonim Şirket Pay Devir Sözleşmesi

Hacı Mustafa Aydoğdu ve Leyla Şavran arasında 16.05.2025 tarihinde akdedilen Pay Devir Sözleşmesi kapsamında, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinde yer alan Hacı Mustafa Aydoğdu'ya ait 2.837.500 adet B Grubu payların Leyla Şavran'a devri ile tarafların söz konusu işleme ilişkin hak ve yükümlülükleri düzenlenmiştir. Sözleşme kapsamında pay devir bedeli 2.837.500 TL olarak belirlenmiştir.

22.3. Diğer Sözleşmeler

Halka Arz Danışmanlığı

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 27.06.2024 tarihinde akdedilen Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi kapsamında, Şirket'in halka arz sürecine ilişkin finansal danışmanlık hizmetlerinin İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından sunulması kararlaştırılmıştır.

Hukuk Danışmanlığı

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Aksan Hukuk Bürosu arasında 20.03.2025 tarihinde akdedilen sözleşme kapsamında, hukuki işlemlerin tekemmül ettirilmesi amacıyla hukuki danışmanlık hizmetlerinin üstlenilmesi ve Aksan Hukuk tarafından Tezmaksan adına her türlü Ticaret Sicil işlemlerinin yürütüleceği, hukuki görüş ve destek verileceği, yatırım işlemlerinde aracı avukatlar ve finansman şirketleriyle iletişim sağlanacağı, değişen mevzuatlara dayalı takip ve bilgilendirme yapılacağı düzenlenmiştir.

Diğer Önemli Sözleşmeler

Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş. -2026 YMM Tasdik Sözleşmesi

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş. arasında 15.01.2026 tarihinde akdedilen Denetim ve Tasdik Sözleşmesi ile yıllık kurumlar vergisi beyannamesi ile bunlara ek mali tabloların denetim ve tasdik işlemlerinin, 3568 sayılı Kanun ve ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleştirileceği düzenlenmiştir.

Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş. -2025 YMM Tasdik Sözleşmesi

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş. arasında 31.01.2025 tarihinde akdedilen Denetim ve Tasdik Sözleşmesi ile yıllık kurumlar vergisi

beyannamesi ile bunlara ek mali tabloların denetim ve tasdik işlemlerinin , 3568 sayılı Kanun ve ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleştirileceği düzenlenmiştir.

Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş. -2024 YMM Tasdik Sözleşmesi

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Pür Bağımsız Denetim YMM A.Ş. arasında 30.01.2024 tarihinde akdedilen Denetim ve Tasdik Sözleşmesi ile yıllık kurumlar vergisi beyannamesi ile bunlara ek mali tabloların denetim ve tasdik işlemlerinin , 3568 sayılı Kanun ve ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleştirileceği düzenlenmiştir.

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. - 30.06.2025-30.06.2026 SPK Bağımsız Denetim Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 20.08.2026 tarihinde akdedilen Özel Bağımsız Denetim Sözleşmesi kapsamında, KGK-SPK Bağımsız Denetim Standartları kapsamında 30.06.2025-30.06.2026 dönemlerine ilişkin mali tabloların denetlenerek rapor hazırlanması kararlaştırılmıştır.

Finanaliz Finansal Danışmanlık Eğitim Hizmetleri Ltd. Şti- 30.06.2025-30.06.2026 Mali Tablolarının Denetim Danışmanlığı

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Finanaliz Finansal Danışmanlık Eğitim Hizmetleri Limited Şirketi arasında 07.10.2026 tarihinde akdedilen Danışmanlık Sözleşmesi ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 dönemlerine ait konsolide finansal tabloların ve dipnotlarının, Türkiye Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartları ile Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine uygun olarak Müşteri'nin talimatları doğrultusunda zamanında ve eksiksiz hazırlanması hizmeti düzenlenmiştir.

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. – 01.01.2025-31.12.2025 SPK Bağımsız Denetim Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 12.12.2025 tarihinde akdedilen Özel Bağımsız Denetim Sözleşmesi kapsamında, KGK-SPK Bağımsız Denetim Standartları kapsamında, 01.01.2025-31.12.2025 dönemlerine ilişkin mali tabloların denetlenerek rapor hazırlanması kararlaştırılmıştır.

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. – 01.01.2025-31.12.2025 KGK Bağımsız Denetim Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 12.12.2025 tarihinde akdedilen Bağımsız Denetim Sözleşmesi kapsamında, KGK Bağımsız Denetim Standartları kapsamında, 01.01.2025-31.12.2025 dönemlerine ilişkin mali tabloların denetlenerek rapor hazırlanması kararlaştırılmıştır.

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. - 2025 Dönemi Bağımsız Denetim Güvence Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 25.06.2026 tarihinde akdedilen Güvence Raporu Sözleşmesi kapsamında, Bağımsız makul güvence raporu hazırlanması kararlaştırılmıştır.

SKY Bağımsız Denetim A.Ş. 2025- Denetim Danışmanlığı

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SKY Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 11.12.2025 tarihinde akdedilen Danışmanlık Sözleşmesi ile Tezmaksan Makina San. Tic A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 01.01.2025-31.12.2025 dönemi konsolide finansal tablolarının ve dipnotlarının SPK ve ilgili muhasebe standartlarına uygun şekilde hazırlaması hizmeti düzenlenmiştir.

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. –2022-2023-2024 SPK Bağımsız Denetim Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 03.04.2025 tarihinde akdedilen Özel Bağımsız Denetim Sözleşmesi kapsamında, KGK-SPK Bağımsız Denetim Standartları kapsamında, 01.01.2022-31.12.2022, 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024 dönemlerine ilişkin mali tabloların denetlenerek rapor hazırlanması kararlaştırılmıştır.

SKY Bağımsız Denetim A.Ş. – 01.01.2024-31.12.2024 KGK Bağımsız Denetim Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 12.12.2024 tarihinde akdedilen Bağımsız Denetim Sözleşmesi kapsamında, KGK Bağımsız Denetim Standartları kapsamında, 01.01.2024-31.12.2024 dönemlerine ilişkin mali tabloların denetlenerek rapor hazırlanması kararlaştırılmıştır.

SKY Bağımsız Denetim A.Ş. - 2024 Dönemi Bağımsız Denetim Güvence Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SKY Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 23.07.2025 tarihinde akdedilen Güvence Raporu Sözleşmesi kapsamında, Bağımsız makul güvence raporu hazırlanması kararlaştırılmıştır.

SKY Bağımsız Denetim A.Ş. 2022-2023-2024 Denetim Danışmanlığı

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SKY Bağımsız Denetim A.Ş. arasında 02.09.2024 tarihinde akdedilen Danışmanlık Sözleşmesi ile Tezmaksan Makina San. Tic A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 01.01.2022-31.12.2022, 01.01.2023-31.12.2023 ve 01.01.2024-31.12.2024 dönemi konsolide finansal tablolarının ve dipnotlarının SPK ve ilgili muhasebe standartlarına uygun şekilde hazırlaması hizmeti düzenlenmiştir.

RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. - 2025 Gayrimenkul Değerleme Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında 23.12.2025 tarihinde akdedilen Değerleme Raporu Sözleşmesi ile Tezmaksan'a ait gayrimenkullerin piyasa değerinin uluslararası kabul görmüş yöntemlerle tespitini kapsayan değerleme raporlarının hazırlanması kararlaştırılmıştır.

RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. - 2024 Gayrimenkul Değerleme Raporu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında 07.08.2024 tarihinde akdedilen Değerleme Raporu Sözleşmesi ile Tezmaksan'a ait gayrimenkullerin piyasa değerinin uluslararası kabul görmüş yöntemlerle tespitini kapsayan değerleme raporlarının hazırlanması kararlaştırılmıştır.

Çizgi Telekomünikasyon (NATRO) A.Ş.

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Çizgi Telekomünikasyon A.Ş. (Natro) arasında. akdedilen Web Barındırma Hizmet Sözleşmesi kapsamında, Natro'nun Tezmaksan'a vermiş olduğu hizmet, web sitelerinin ve veritabanının NATRO sunucularında barındırarak internet ağı üzerinden yayınlanmasından ibarettir.

GRC- SEC

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile GRC- SEC arasında 06.07.2026 tarihinde akdedilen Hizmet Sözleşmesi/ Teklifi kapsamında, GRC- SEC, Tezmaksan'a şirketin İSO 27001 standartlarına uyum sağlayabileceği şekilde danışmanlık, denetim ve destek hizmeti sunacaktır.

DBO Bilgi Teknolojileri A.Ş.

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile DBO Bilgi Teknolojileri A.Ş. arasında 13.12.2023 tarihinde akdedilen DBO Sistem Destek Paketi Kullanım Sözleşmesi kapsamında, Oracle Veritabanı Danışmanlık, Destek Hizmetleri ve DBO Dbport ürünleri kullanım hizmeti hüküm ve şartlarını düzenlenmektedir.

Bureau Veritas Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. –İSO 9001 Uyumu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Bureau Veritas Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. arasında 24.06.2026 tarihinde akdedilen Yeniden Belgelendirme Teklifi/ Sözleşmesi ile Tezmaksan'ın İSO 9001 Belgesi kapsamında, sağlayacağı dökümanlara ilişkin belgelendirme hizmetlerinin sunulmasıdır.

Bureau Veritas Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. –İSO 10002 Uyumu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile ile BUREAU VERITAS arasında 09.03.2025 tarihinde akdedilen Yeniden Belgelendirme Teklifi/ Sözleşmesi ile Tezmaksan'ın İSO 10002 Belgesi kapsamında, sağlayacağı dökümanlara ilişkin belgelendirme hizmetlerinin sunulmasıdır.

Bureau Veritas Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. –İSO 27001 Uyumu

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile BUREAU VERITAS arasında 24.02.2025 tarihinde akdedilen Yeniden Belgelendirme Teklifi/ Sözleşmesi Sözleşmesi ile Tezmaksan'ın İSO 27001 Belgesi kapsamında, sağlayacağı dökümanlara ilişkin belgelendirme hizmetlerinin sunulmasıdır.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. arasında 11.10.2021 tarihinde akdedilen ile Rating Sözleşmesi ile müşterinin kredi değerliliğinin ve önceden ihraç etmiş olduğu ve borçlanma senetlerinin ya da bu borçlanma süresince ihraç edeceği Finansman tahvil ve bonolarının, konvertibilların, mevduat sertifikalarının, ticari senetlerin, genişletilebilir ticari senetlerin ve benzeri sermaye piyasası borçlanma senetlerinin derecelendirilmesi hizmeti düzenlenmiştir.

Karya Teknoloji ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Karya Teknoloji ve Danişmanlik Hizmetleri A.Ş arasında 01.06.2026 tarihinde akdedilen Donanım Hizmet Sözleşmesi ile Karya tarafından Tezmaksan'a, Network Danışmanlık Destek Hizmeti Projesi kapsamında, donanım bakım onarım ve sisteme destek hizmeti verileceği düzenlenmiştir.

Saba Yönetim Danışmanlık Ltd. Şti. 2025 Yıl Sonu ve 2026 Haziran Sonu Finansal Danışmanlık Sözleşmesi,

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Saba Yönetim Danışmanlık Ltd. Şti. arasında 02.01.2026 tarihinde akdedilen Finansal Danışmanlık Sözleşmesi ile UFRS 9 İlkeleri çerçevesinde şirketin 01.01.2025-31.12.2025 dönemleri ile 30.06.2025-30.06.2026 dönemlerine ilişkin riskten korunma muhasebesi çalışmaları ve danışmanlık hizmeti verilmesi düzenlenmiştir.

Saba Yönetim Danışmanlık Ltd. Şti. 2023 ve 2024 Yıl Sonu Finansal Danışmanlık Sözleşmesi,

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Saba Yönetim Danışmanlık Ltd. Şti. arasında 15.01.2025 tarihinde akdedilen Finansal Danışmanlık Sözleşmesi ile UFRS 9 İlkeleri çerçevesinde şirketin 01.01.2023-31.12.2023 ve 01.01.2024-31.12.2024 dönemlerine ilişkin riskten korunma muhasebesi çalışmaları ve danışmanlık hizmeti verilmesi düzenlenmiştir.

STONE JUNCTION

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile STONE JUNCTION arasında 12.07.2023 tarihinde akdedilen "Tezmaksan'a Medya İlişkileri, Sosyal Medya, Arama Motoru Optimizasyonu (SEO) ve Tasarım Hizmetleri Sunulmasına İlişkin Sözleşme" (*Contractual Agreement for the Provision of Media Relations, Social Media, SEO and Design Services to Tezmaksan*) kapsamında, Tezmaksan Makina markasını büyütmeye yönelik medya ilişkileri çalışmaları hizmeti düzenleşnmiştir.

Brandworks İletişim Danışmanlığı ve Reklam Ltd. Şti.

Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Brandworks İletişim Danışmanlığı ve Reklam Ltd. Şti. arasında Ocak 2026 tarihinde akdedilen Kurumsal İletişim Danışmanlığı Hizmet Sözleşmesi ile Brandworks tarafından Tezmaksan'a kurumsal iletişim danışmanlığı ve medya danışmanlığı hizmeti vermesi kararlaştırılmıştır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği uyarınca işbu izahnamede yer verilen 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerine ilişkin finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları SPK'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği

çerçevesinde TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış olup, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal tablolar ve finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporlarına İzahname ekinde yer verilmektedir.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren dönemlerine ilişkin finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adresi	Sorumlu Ortak Başdenetçi	Görüş/Sonuç
01.01.2023-31.12.2023	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2025-31.12.2025	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2025-30.06.2025	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2026-30.06.2026	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 25'inci maddesi uyarınca kar payı dağıtım esasları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'te karın dağıtılması, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanır. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri tarihi itibarıyla İhraççı'nın kar dağıtımı yönünde alınan bir kararı bulunmamaktadır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in taraf olduğu davalara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler İhraççı Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
No	**Dava Tarihi ve Dosya No**	**Davalı**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
1	Manisa 5. Asliye Hukuk Mahkemesi 2020/260 E.	Recep Barnak	İtirazın İptali (Ticari Satımdan Kaynaklanan)	-	Davanın kabulüne karar verildi. Gerekçeli kararın tebliği beklenmektedir.
2	Sakarya 1. Asliye Hukuk Mahkemesi (Asliye Ticaret Mahkemesi Sıfatıyla) 2026/247 E.	Akemsan Ağaç Mak. İmal. San. Tic. Ve Pazl. Ltd. Şti (Karşı Davacı)	Alacak (Hizmet Sözleşmesinden Kaynaklanan)	3.500.000,00 TL	Karşı davacının davasının kabulüne, bizim davamızın reddine karar verildi. İstinaf incelemesi sonrasında mahkeme kararı kaldırıldı, yeniden yargılama yapılacaktır. Raporda bu kısımda yer verildiğinden ihracatçı aleyhine açılmış davalar arasında ayrıca yer verilmemektedir.
3	İstanbul 21. Asliye Ticaret Mahkemesi 2020/665 E.	Ark Asansör	İtirazın İptali (Satış Sözleşmesinden Kaynaklanan)	-	Davanın kısmen kabulü ile; davalının İstanbul 34. İcra Müdürlüğü'nün 2020/19087 E. sayılı dosyasına yaptığı itirazın 70.875,55 TL asıl alacak

					yönünden iptaline karar verildi. Gerekçeli kararın tebliği belenmektedir.
4	İstanbul 10. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/1063 E.	Kuray Endüstri Makine San. ve Tic. Ltd. Şti.	"İtirazın İptali (Eser Sözleşmesinden Kaynaklanan)"	-	Davanın reddine karar verilmesi üzerine istinaf başvurusu yapılmıştır. Dosya istinaf incelemesindedir.
5	İstanbul 10. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/1065 E.	İŞKUR	Kira Tespit	-	Davanın kısmen kabulüne karar verilmesi üzerine davalı tarafından istinaf başvurusu yapılmıştır. Dosya istinaf incelemesindedir.
6	Büyükçekmece 3.İcra Ceza Mah.2024/219 E.	İŞKUR	Kira Tespit	-	Davanın kısmen kabulüne karar verilmesi üzerine davalı tarafından istinaf başvurusu yapılmıştır. Dosya istinaf incelemesindedir.
7	Büyükçekmece 2. İcra Hukuk Mahkemesi 2025/290 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	İtirazın Kaldırılması	-	Davanın kabulüne karar verildi. Gerekçeli kararın tebliği beklenmektedir.
8	Büyükçekmece 3. İcra Hukuk Mahkemesi 2025/640 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	İtirazın Kaldırılması	-	Davanın reddine karar verilmesi üzerine istinaf başvurusu yapılmıştır. Dosya istinaf incelemesindedir.
9	Büyükçekmece 3. İcra Hukuk Mahkemesi 2025/836 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	İtirazın Kaldırılması	-	Davanın kabulüne karar verildi. Gerekçeli kararın tebliği beklenmektedir.
10	Bursa 4. Asliye Ticaret Mahkemesi 2026/88 E.	Ottonom Mühendislik Çözümleri Tasarım Otomasyon Danışmanlık A.Ş.	Alacak (Ticari Satımdan Kaynaklanan)	-	Tarafların defter incelemesi yapılmaktadır. Yargılamaya devam edilmektedir.

İhraççı Tarafından Açılmış İcra Takipleri					
No	**Dava Tarihi ve Dosya No**	**İcra Takibi Yürütülen Davalı**	**İcra Konusu**	**Risk Tutarı**	**Güncel Gelişme**
1	İstanbul 34. İcra Müd. 2020/19087 E.	ARK ASANSÖR MOTOR A.Ş.	İlamsız	205.025,55 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
2	İstanbul 4. İcra Müd. 2020/25025 E.	Bamagh Mühendislik Üretim San. Ve Tic. Ltd. Şti	İlamsız	4.779,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
3	İstanbul 4. İcra Müd. 2020/25030 E.	1- Bamagh Mühendislik Üretim San. Ve Tic. Ltd. Şti. 2- Bülent KAT	Kambiyo Takibi	24.917,73 USD + 331,39 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
4	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/27790 E.	Mehmet Sadık KORKUT (Teska Vana)	Kambiyo Takibi	20.458,57 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
5	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/27791 E.	1- Fırat EKİNCİ 2- Mehmet Sadık KORKUT	Kambiyo Takibi	35.510,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti

					bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
6	İstanbul 23. İcra Müd. 2016/34227 E.	1- Fırat EKİNCİ 2- Mehmet Sadık KORKUT 3- Serkan İNCİALAN	Kambiyo Takibi	114.034,87 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
7	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/35864 E.	1- BAYPA İTH. İHR. 2- ÖZTÜRKLER METAL SAN. VE TİC. A.Ş. 3- ECM METEL SAN. VE TİC. A.Ş.	İlamsız	113.370,00 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan malvarlığı üzerinde haciz işlemi tesis edilse de haciz işleminden önce borçluların malvarlığı üzerinde kamu haczi olmak üzere oldukça fazla haciz bulunmaktadır. Borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
8	İstanbul 22. İcra Müd. 2018/3803 E.	1- Erhan ERKENGEL 2- Mehmet ERKENGEL	Kambiyo Takibi	7.200,00 USD + 579,72 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan malvarlığı üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
9	İstanbul 26. İcra Müd. 2021/5238 E.	Florakim Kimya Tekstil Gıda Ambalaj San. ve Tic. Ltd. Şti	Kira ve Tahliye	116.693,01 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlu hakkında fiili haciz işlemi uygulansa da borçlunun tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
10	İstanbul 26. İcra Müd. 2021/5239 E.	Unotek Kalıp Makina San Tic. A.Ş.	İlamsız	6.743,10 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
11	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/7991 E.	Medika Kalıp ve Plastik San Tic. Ltd. Şti	İlamsız	5.360,36 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
12	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/10978 E.	İSKENDER GÜNEY (TUĞRA MAKİNA)	Kambiyo Takibi	8.777,64 USD + 1.136,24 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
13	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/10977 E.	1- Mehmet KUYUCU 2- Mustafa KUYUCU 3-Yaşar KUYUCU 4- Ömer KUYUCU	Kambiyo Takibi	45.455,14 USD + 4.241,40 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı

					bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
14	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/17472 E.	Kardeşler CNC Otomat Endüstriyerl Yedek Parça San. ve Tic. Ltd. Şti	İlamsız	8.704,50 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlu üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de haciz işleminden önce borçlunun malvarlığı üzerinde kamu haczi olmak üzere oldukça fazla haciz bulunmaktadır. Borçlunun tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
15	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/22777 E.	1- Mehmet DEVİR 2- Yeniçağ Makina Otomotiv San. CNC	İlamsız	4.257,60 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
16	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/31271 E.	Üzümcüoğlu Torna Teks. Mak. San. Tic. Ltd. Şti	İlamsız	18.444,68 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
17	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/40595 E.	1- Haselsan Yedek Parça İmalatı 2- Eren AKMANOĞLU	İlamsız	6.372,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
18	Kayseri Genel icra Müd. 2021/52851 E.	Baksan Kuyumculuk Taş. Plas. Ltd. Şti	İlamsız	10.447,65 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
19	İstanbul 35. İcra Müd. 2019/45867 E.	Tekin Tartan Müh. Mak. İnş. Taah. Paz. ve Tic. Ltd. Şti	İlamsız	8.897,70 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
20	İstanbul 36. İcra Müd. 2020/4748 E.	1- Mehmet KUYUCU 2- Mustafa KUYUCU 3- Yaşar KUYUCU 4- Ömer KUYUCU	Kambiyo Takibi	4.880,49 USD + 468 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
21	İstanbul 36. İcra Müd. 2020/4749 E.	1- Mehmet KUYUCU 2- Yaşar KUYUCU	Kambiyo Takibi	5.993,92 USD + 276,22 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.

22	İstanbul 1. İcra Müd. 2021/9991 E.	1- Hassan CNC Torna 2- Murat AĞCA	Kambiyo Takibi	19.878,08 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
23	İstanbul 1. İcra Müd. 2021/9990 E.	Murat AĞCA	İlamsız	7.960,27 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
24	İstanbul 22. İcra Müd. 2018/42108 E.	Şahinler Makina Metal San ve Tic. Ltd. Şti	İlamsız	8.300,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
25	İstanbul 22. İcra Müd. 2018/3805 E.	1- Barbaros Uzuncaova 2- Ömer Sayar	Kambiyo Takibi	7.397,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
26	Manisa 1. İcra Müd. 2018/6460 E.	Recep BARNAK	İlamsız	14.692,15 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
27	İstanbul 22. İcra Müd. 2018/16178 E.	3dt Plastik	İlamsız	9.712,69 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
28	İstanbul 22. İcra Müd. 2018/7015 E.	Ecemak Tarım Otom. Mak. San. Tic.Ltd. ŞTi	İlamsız	82.553,93 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
29	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/39039 E.	Uğur Meydan Otom. Gıda Org San Tic. Ltd. Şti	İlamsız	1343,65 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
30	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/39038 E.	Dörtler Endüstri ve San Tic Ltd. Şti	İlamsız	1.858,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
31	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/39037 E.	PAKMETSAN ALİÜMİNYUM PLASTİK VE İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ	İlamsız	5.336,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
32	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/39035 E.	KİREMİTÇİLER MAK.YDK.PARÇA.İMAL.SAN.LTD.ŞTİ.	İlamsız	30.698,77 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.

33	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/26997 E.	EFEKAN MAKİNA SAN. TİC. LTD.ŞTİ.	İlamsız	2016/26997	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
34	İstanbul 24. İcra Müd. 2018/24405 E.	ATAKAN KÖROĞLU	Kambiyo Takibi	21.181,19TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
35	İstanbul 24. İcra Müd. 2018/24430 E.	MARMARA TEKNİK BİLİŞİM İNT. VE GÜ.Sİ.KR.MT.DN.SAN.	Kambiyo Takibi	19381,67 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
36	İstanbul 24. İcra Müd. 2018/24401 E.	1- Şükrü KAYGUSUZ 2- Aysa Makina	Kambiyo Takibi	16.822,26 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
37	İstanbul 24. İcra Müd. 2018/24402 E.	Şenol EFİLOĞLU	İlamsız	2.753,63 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
38	İstanbul 24. İcra Müd. 2018/45031 E.	1- Güler ÖZTAN 2- Şenol EFİLOĞLU	Kambiyo Takibi	33.995,18 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
39	İstanbul 2. İcra Müd. 2018/26102 E.	Üstünbaş Cnc Otomat Talaşlı İml. San. Tic .Ltd. Şti	Kambiyo Takibi	119.900,00 USD + 2.083,93 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
40	İstanbul 2. İcra Müd. 2018/26101 E.	Dündar Kağıt ve Mak. San. Tic. Ltd. Şti	İlamsız	2.538,84 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
41	İstanbul 4. İcra Müd. 2022/24892 E.	Anıl TIN- Tın Ofset	İlamsız	1.658,34 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
42	İstanbul 4. İcra Müd. 2022/24701 E.	Harun KOTAN	Kambiyo Takibi	3.437,82 USD + 149,46 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an

					için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
43	İstanbul 11. İcra Müd. 2018/43259 E.	Harun KOTAN	Kambiyo Takibi	3.459,51 USD + 199,028 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
44	İstanbul 14. İcra Müd. 2022/25326 E.	Murat GÜRLEK	İlamsız	5.067,79 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
45	İstanbul 24. İcra Müd. 2019/16945 E.	Ertaş Metal San. v Tic. Ltd. Şti	Kambiyo Takibi	21.371,48 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
46	İstanbul 24. İcra Müd. 2016/32445 E.	Mefa Cerrahi Aletlet San. Tic. Ltd. Şti	İlamsız	37.853,69 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
47	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/26292 E.	Ayhan DOĞAN - ANG Otomotiv	Kambiyo Takibi	4.752,89 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
48	İstanbul 1. icra Müd. 2018/26287 E.	1- Emre ÜZAR 2- Şerafettin SÖZ 3- Teknomak Endüstri	Kambiyo Takibi	39.813,88 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
49	İstanbul 1. icra Müd. 2018/26312 E.	Can Teknik Kalıp Sanayi ve Tic. LTd. Şti	Kambiyo Takibi	4.200,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
50	İstanbul 1. icra Müd. 2018/26621 E.	1- Semih Söz 2- Nilüfer Sö 3- Şerafettin SÖZ 4- Teknomak Endüstri	Kambiyo Takibi	11.150,16 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
51	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/26298 E.	Murat AĞCA	Kambiyo Takibi	13.309,00 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
52	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/26312 E.	1- Can Teknik Kalıp 2- Can Demiray	Kambiyo Takibi	13.099,97 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
53	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/26284 E.	1- Atacan DEMİRAY 2- Can Teknik Kalıpğ	Kambiyo Takibi	18.894,95 UTL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı

					bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
54	İstanbul 2. İcra Müd. 2018/26104 E.	Pembe Dağlı	Kambiyo Takibi	2.245,73 EUR + 49,82 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
55	İstanbul 1. İcra Müd. 2024/2926 E.	1- Can Teknik Kalıp 2- Can Demiray	Kambiyo Takibi	8.661,22 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
56	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/26307 E.	1- Emre UZAR 2- Şerafettin SZ 3- Teknomak Enüdstri	Kambiyo Takibi	12.798,37 EUR + 102,30 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
57	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/26303 E.	1- Emre UZAR 2- Şerafettin SZ 3- Teknomak Enüdstri	Kambiyo Takibi	11.331,40 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
58	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/26229 E.	1- Haktan Makine 2- Murat AĞCA	Kambiyo Takibi	5.735,04 USD + 184,70 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
59	İstanbul 24. İcra Müd. 2018/24485 E.	YALVAÇ ALÜMİNYUM İNŞ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Kambiyo Takibi	3.186,79 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
60	İstanbul 24. İcra Müd. 2018/24486 E.	YALVAÇ ALÜMİNYUM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	İlamsız	3.186,79 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
61	İstanbul 26. İcra Müd. 2021/30153 E.	Florakim Kimya Tekstil Gıda Ambalaj San. ve Tic. Ltd. Şti	İlamsız	177.650,73 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlu hakkında fiili haciz işlemi uygulansa da borçlunun tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
62	İstanbul 1. İcra Müd. 2018/3762 E.	Gözütok Müh. Doğ. Sist. Metal İşl Gıd. Orm.	İlamsız	11.977,00 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
63	İstanbul 28. İcra Müd. 2022/14098 E.	Burhan EKE	Kambiyo Takibi	53.495,50 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı

					bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
64	Samsun icra Müd. 2022/61049 E.	AKKIR Makina İmalat ve Pazarlama San. Tic. Ltd. şti	İlamsız	66.935,31 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
65	İstanbul 28. İcra Müd. 2022/20631 E.	1- Mehmet Kahraman Beşe 2- Kahraman Makina	İlamsız	9.359,52 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
66	İstanbul 35. İcra Müd. 2023/35073 E.	Plus Makina San. ve Tic. Ltd. Şti	İlamsız	15.029,92 USD	İcra takibine itiraz edilmiştir.
67	İstanbul 11. İcra Müd. 2024/2296 E.	1- Hasan TUĞLU 2- TMS Makine	Kambiyo Takibi	146.234,10 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
68	Konya 9. İcra Müd. 2024/7002 E.	Konya CNC - Kemal Buğdaycı	Kambiyo Takibi	18.938,00 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
69	Kahramankazan İcra Müd. 2024/813 E.	Toprak Silah Sanayi ve Tic. A.Ş.	İlamsız	155.829,00 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
70	İstanbul 11. İcra Müd. 2024/18622 E.	1- Tesakom Makine 2- Ahmet YALÇIN 3- Sami SANCI	Kambiyo Takibi	29.687,76 EUR + 1.403,84 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan taşınırları üzerinde haciz işlemi tesis edilse de borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
71	Küçükçekmece İcra Müd. 2024/78788 E.	1- Kerem TOKER 2- IDM Endüstriyel Tasarım	Kambiyo Takibi	598.882,00 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
72	Küçükçekmece İcra Müd. 2024/94373 E.	1- Kerem TOKER 2- IDM Endüstriyel Tasarım	Kambiyo Takibi	615258,00 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
73	İstanbul 11. İcra Müd.	1- Ömer ADAM 2- Ömer Adam Buğra Hidrolik	Kambiyo Takibi	62.527,00 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
74	Kocaeli İcra Müd. 2024/117326 E.	Point Makina Elektronik San. Ltd. Şti	İlamsız	115.836,17 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
75	Konya 2. İcra Müd. 2017/2664 E.	Tuğba Buğur TEK	Kambiyo Takibi	43.090,00 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının

					alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
76	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/13235 E.	Burgu Metal Ltd. Şti	İlamsız	2.513,40 EUR + 18.386,32 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
77	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/19094 E.	1- Kazancı Metal 2- Fatih KAZANCI 3- Musa KAZANCI	Kambiyo Takibi	18.704,72 USD + 43.962,49 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
78	Büyükçekmece İcra Müd. 2025/49844 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	Kira ve Tahliye	1.903.791,99 TL	Vaktinde ödenmeyen kira bedeli için haciz ve tahliye talepli takip başlatıldı. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler ve cari hesap doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
79	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/23240 E.	1- Tezpar Takım Tezgahlar 2- Mehmet Ali DESTEK 3- Fatih DESTEK	Kambiyo Takibi	9.942,42 EUR	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
80	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/26754 E.	1- META CNC SANAYI VE TICARET LIMITED SIRKETI 2- Ali ÜMİT	Kambiyo Takibi	99.193,41 EUR + 8.774,43 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlu hakkında fiili haciz işlemi uygulansa da borçlunun tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
81	Büyükçekmece İcra Müd. 2025/64743 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	Kira ve Tahliye	2.138.047,61 TL	Vaktinde ödenmeyen kira bedeli için haciz ve tahliye talepli takip başlatıldı. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler ve cari hesap doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
82	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/32753 E.	1- Fatih KAZANCI 2- Musta KAZANCI 3- Kazancı Metal Ltd. Şti	Kambiyo Takibi	8.550,50 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
83	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/38435 E.	Stay Makina Plastik ve Kalıp Sanayi ve Ticaret Ltd. ŞTi	İlamsız	70.284,45 TL	İcra takibine itiraz edilmiştir.
84	Büyükçekmece İcra Müd. 2025/82989 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	Kira ve Tahliye	2.093.793,68 TL	Vaktinde ödenmeyen kira bedeli için haciz ve tahliye talepli takip başlatıldı. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler ve cari hesap doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
85	Kumru İcra Müd. 2025/129 E.	1- Hakan SALUR 2- İsmail SARINAY	Kambiyo Takibi	90.138,36 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
86	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/48622 E.	1- Naci Çolak 2- Necati Çolak (IN Tech)	Kambiyo Takibi	50.311,00 USD + 12.541,46 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
87	Ankara 2. Genel İcra	Doruk Cerrahi Aletler	İlamsız	11.000,00 EUR +	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat

	Müd. 2025/83904 E.			454.183,33 TL	yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
88	İstanbul 2. İcra Müd. 2025/51656 E.	1- Reyyan Group 2- Fatih ODUNCU 3- Şükrü ODUNCU	Kambiyo Takibi	11.903,53 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
89	Gebze İcra Müd. 2025/38463 E.	1- Kazancı Metal 2- Fatih KAZANCI 3- Musa KAZANCI	Kambiyo Takibi	88.617,5 USD + 8.844,42 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
90	İstanbul 1. İcra Müd. 2026/10137 E.	Eren Türker	Kambiyo Takibi	41.314,25 EUR + 620.912,94 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
91	İstanbul 1. İcra Müd. 2026/12303 E.	1- Yıldırım Rotil ve Otomotiv 2- Kazım Yıldırım	Kambiyo Takibi	257.778,00 TL + 2.299,67 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlu kambiyo üzerindeki imzanın kendisine ait olmadığı iddiasıyla dava açmıştır. Davanın reddine karar verilmiştir. Borçlular adına kayıtlı taşınır ve taşınmazlar üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir. Bankalardan olumlu yanıt alınamamıştır. Taşınır ve taşınmazlar üzerinde başkaca hacizler bulunmaktadır. Şirketin faaliyetini sonlandırdığı bilgisi edinilmiştir. Borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır.
92	İstanbul 1. İcra Müd. 2026/13961 E.	Moldplay Makina Kalıp Sanayi	İlamsız Takip	3.796.341,83 TL	İcra takibine itiraz edilmiştir.
93	Giresun İcra Müd. 2026/3970 E.	1- Prolift Asansör 2- Bahtiyar Karakoç	Kambiyo Takibi	6.677,16 TL + 12.633,80 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır ve taşınmazlar üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir. Borçlular hakkında mühlet kararı verildiğinden takip durmuştur. Konkordato sürecinde şirket yetkilileri ve komiser ile görüşmeler sürmektedir.
94	Büyükçekmece İcra Müd. 2026/44001 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	Kira ve Tahliye	4.264.916,92 TL	Vaktinde ödenmeyen kira bedeli için haciz ve tahliye talepli takip başlatıldı. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler ve cari hesap doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
95	Büyükçekmece İcra Müd. 2026/47177 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	Tahliye	-	Tahliye taahhüdüne rağmen taşınmazın tahliye edilmemesi sebebiyle tahliye talepli takip başlatıldı. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler ve cari hesap doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
96	Büyükçekmece İcra Müd. 2026/51332 E.	Düzman	Kambiyo Takibi	44.500 EUR	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
97	İstanbul Anadolu 19. İcra Müd. 2026/9966 E.	1- Birlik Metal Pirinç 2- Halil Yatgın	Kambiyo Takibi	11.460 EUR + 2.046,67 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır ve taşınmazlar üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir.

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
INTEGRAL ULUSLARARASI DENİZCİLİK A.Ş.

98	İstanbul Anadolu 11. İcra Müd. 2026/10372 E.	1- Birlik Metal Pirinç 2- Halil Yatgın	Kambiyo Takibi	11.460 EUR + 3.116,08 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır ve taşınmazlar üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir.
99	Giresun İcra Müd. 2026/6284 E.	1- Prolift Asansör 2- Bahtiyar Karakoç	Kambiyo Takibi	3366,08 TL + 12.638,90 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır ve taşınmazlar üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir. Borçlular hakkında mühlet kararı verildiğinden takip durmuştur. Konkordato sürecinde şirket yetkilileri ve komiser ile görüşmeler sürmektedir.
100	Denizli İcra Müd. 2026/44603 E.	Hasan Sarıbaş	Kambiyo Takibi	8.259,18 TL + 9.572,00 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
101	İstanbul 1. İcra Müd. 2026/24963 E.	EFA Mekatronik İç ve Dış Tic. San. Ltd. Şti.	İlamsız Takip	7916,41 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir.
102	Konya 13. İcra Müd. 2026/7016 E.	1- Celal Özdemir 2- Özmaksan Otomotiv San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Kambiyo Takibi	127.046,20 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir.
103	İstanbul Anadolu 19. İcra Müd. 2026/12886 E.	1- Birlik Metal Pirinç 2- Halil Yatgın	Kambiyo Takibi	23.020,26 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır ve taşınmazlar üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir.
104	Bergama İcra Müd. 2026/2055 E.	Bermaksan Tarım Makinaları İmalat Sanayi Tic. Ltd. Şti.	Kambiyo Takibi	9.360,00 USD	İcra takibine itiraz edilmiştir. Dava şartı arabuluculuk görüşmeleri anlaşmama ile sonuçlanmıştır.
105	Adana 1. Genel İcra Müd. 2026/27669 E.	LL Tems Makine Tekstil İnşaat Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.	İlamsız Takip	8213,58 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, borçlunun haczedilebilecek herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
106	Konya 13. İcra Müd. 2026/7841 E.	Mizan Kalıp İmalatı Döküm Plastik Enjeksiyon ve Petrol Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti.	İlamsız Takip	4965,74 EUR	İcra takibine itiraz edilmiştir.
107	Nazilli İcra Müd. 2026/4083 E.	Emircan Şabablı	İlamsız Takip	11.241,54 USD + 13.166,78 TL	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır ve taşınmazlar üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir. İlgili malvarlığı üzerinde haciz tarihinden önce mevcut haciz işlemleri mevcuttur.
108	Bursa 4. Genel İcra Müd. 2026/24310 E.	DEMKUR CNC MAKİNA METAL SERVİS SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	İlamsız Takip	2.239,58 USD	İcra takibi süreci devam etmektedir. Borçlular adına kayıtlı taşınır üzerinde haciz işlemi tesis edilmiştir. İlgili malvarlığı üzerinde haciz tarihinden önce mevcut haciz işlemleri mevcuttur.
109	İskenderun İcra Müd. 2026/25640 E.	Fil Filtre A.Ş.	İlamsız Takip	9.800 EUR	İcra takibine itiraz edilmiştir.
110	İstanbul Anadolu 23. İcra Müd. 2026/15314 E.	Bileşke Makine	İlamsız Takip	5.095 USD + 5.806,30 TL	İcra takibine itiraz edilmiştir. Dava şartı arabuluculuk görüşmeleri sürmektedir.
111	Konya 8. İcra Müd. 2026/8924 E.	1- Kemal Tokay 2- Torex Otomotiv Motor Parçaları Ltd. Şti.	Kambiyo Takibi	3781,60 USD	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan malvarlığı üzerinde haciz işlemi tesis edilse de haciz işleminden önce borçluların malvarlığı üzerinde kamu haczi olmak üzere oldukça fazla haciz bulunmaktadır. Borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an

					için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
112	Konya 8. İcra Müd. 2026/9136 E.	1- İktisat Oto 2- İsmail Mıhoğlu	Kambiyo Takibi	8.206,01 EUR	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan malvarlığı üzerinde haciz işlemi tesis edilse de haciz işleminden önce borçluların malvarlığı üzerinde kamu haczi olmak üzere oldukça fazla haciz bulunmaktadır. Borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
113	İstanbul 20. İcra Müd. 2026/34058 E.	1- Mustafa Taşdemir 2- Murat Grup	Kambiyo Takibi	170811,78 TL	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan malvarlığı üzerinde haciz işlemi tesis edilse de haciz işleminden önce borçluların malvarlığı üzerinde kamu haczi olmak üzere oldukça fazla haciz bulunmaktadır. Borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
114	Büyükçekmece İcra Müd. 2026/81683 E.	Karem Emprime İthalat İhr. Ltd. Şti	Kira ve Tahliye	2695105,96 TL	Vaktinde ödenmeyen kira bedeli için haciz ve tahliye talepli takip başlatıldı. Borçlu hakkında başlatılan diğer takipler ve cari hesap doğrultusunda kümülatif olarak bir kısım tahsilat yapılmış olup bakiye tutar üzerinden işlemler sürmektedir.
115	Konya 2. İcra Müd. 2026/9715 E.	1- Alamaç Bilgisayar Tic. Ltd. Şti. 2- Süreyya İlerigiden	Kambiyo Takibi	40.393,34 EUR	İcra takibi süreci devam etmekte olup, her ne kadar borçlular üzerinde bulunan malvarlığı üzerinde haciz işlemi tesis edilse de haciz işleminden önce borçluların malvarlığı üzerinde kamu haczi olmak üzere oldukça fazla haciz bulunmaktadır. Borçluların tahsil kabiliyeti bulunan herhangi bir mal varlığı bulunmadığı için alacaklının alacağını tahsil etme imkanı şu an için bulunmamaktadır. İcra takip işlemleri devam etmektedir.
116	Konya 3. İcra Müd. 2026/9816 E.	1- Aerdiesel Otomotiv Yedek Parça San. ve Tic. Ltd. Şti. 2- Murat Özcan	Kambiyo Takibi	8328068,1 TL	Takibin kesinleşmesi beklenmektedir.
117	İstanbul 14. İcra Müd. 2026/37906 E.	1- Canar Endüstri 2- Murat Özcan 3- Canar Metal Endüstri A.Ş.	Kambiyo Takibi	33.071,53 EUR	Takibin kesinleşmesi beklenmektedir.
118	Konya 7. İcra Müd. 2026/10346 E.	1- Hidmaksan 2- İsmail Mıhlıoğlu 3- Metin Esin Mıhlıoğlu	Kambiyo Takibi	3.802.838,86 TL	Takibin kesinleşmesi beklenmektedir.
119	Konya 8. İcra Müd. 2026/10398 E.	1- Kadir Çelik 2- Agro Tarım (Öz Bayatlılar Tarım)	Kambiyo Takibi	62.436,35 USD	Takibin kesinleşmesi beklenmektedir.
120	İstanbul 36. İcra Müd. 2026/39354 E.	1- Hidmaksan 2- İsmail Mıhlıoğlu	Kambiyo Takibi	16836,85 USD	Takibin kesinleşmesi beklenmektedir.

İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
No	**Dava Tarihi ve Dosya No**	**Davacı**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
1	İstanbul 11. Asliye Ticaret	Kes Klima San. Ltd. Şti.	İstirdat	-	Davanın reddine karar verilmesi üzerine davalı tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. İstinaf inceleme

	Mahkemesi 2014/823 E.				
2	Bakırköy 12. İş Mahkemesi 2025/94 E.	Alper Çetinkaya	İşçilik Alacakları	500.000,00 TL	Büyükçekmece 5. ASCM 2022/234 Esas 2025/222 Karar sayılı dosyasının ve B.köy 49. Is mahkemesinin 2023/136 Esas sayılı dosyasının kesinleşmesi beklenmektedir.
3	Bakırköy 54. İş Mahkemesi 2023/209 E.	Mehmet Şerif Ercan	İşçilik Alacakları	-	Davacı ile sulh olunmuştur ancak vekaletnamemizde istinaftan feragat yetkisi yer almadığından istinaf incelemesi devam etmektedir.
4	Ankara 31. Asliye Hukuk Mahkemesi 2025/546 E.	Tunahan ÇALIŞKAN	Alacak	200.000,00 TL	Şirket personeli tarafından kullanılan aracın farklı bir araç ile kazaya karışması sebebiyle açılan alacak davası. Yargılama devam etmektedir.
5	İstanbul 42. İcra Hukuk Mahkemesi 2026/290 E.	Kazım Yıldırım	İmzaya İtiraz	-	Davacı tarafından icra takibine konu senetlerde yer alan imzanın kendisine ait olmadığı sebebiyle dava açılmıştır. Davanın reddine karar verilmiştir. Kararın kesinleşmesi beklenmektedir.

Yukarıdaki tabloda yer aldığı üzere şirket tarafından açılmış 10 adet derdest dava ve şirket aleyhine açılmış 5 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'in davacı veya davalı olarak taraf olduğu davalar haricinde; alacaklı olduğu 120 adet icra takibi bulunmaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilmesi planlanan beher payın itibari değeri 1 TL olup Şirket'in çıkarılmış sermayenin 350.000.000 TL'den 470.000.000 TL'ye artırılması artırımı suretiyle ihraç edilecek 120.000.000 TL itibari değerli (B) Grubu paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Hakan Aydoğdu'nun sahip olduğu 10.500.000 TL itibari değerli 10.500.000 adet, Celal Aydoğdu'nun sahip olduğu 6.000.000 TL itibari değerli 6.000.000 adet, Fatma Aydoğdu'nun sahip olduğu 5.400.000 TL itibari değerli 5.400.000 adet, Hatice Aydoğdu Özer'in sahip olduğu 5.100.000 TL itibari değerli 5.100.000 adet, Leyla Şavran'ın sahip olduğu 1.500.000 TL itibari değerli 1.500.000 adet ve Hülya Alkaya'nın sahip olduğu 1.500.000 TL itibari değerli 1.500.000 adet pay olmak üzere olmak üzere toplam 150.000.000 TL itibari değerli (B) grubu payın halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur	150.000.000	36,06	1	150.000.000	31,91

Halka arz edilmesi planlanan toplam 150.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu payların halka arz sonrası oluşacak 470.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayeye oranı %31,91 olacaktır.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 350.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar, (A) ve (B) olmak üzere iki gruba ayrılmış olup mevcut durum itibarıyla (A) Grubu paylar 1 TL itibari değerli 54.075.000 adet paydan oluşmakta; (B) Grubu paylar ise 1 TL itibari değerli 295.925.000 adet paydan oluşmaktadır.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu, Oluşumu ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca (A) Grubu paylar sahibine en az 9 en çok 11 üyeden oluşan yönetim kurulu üyelerinin yarısını (9 üyenin 4'ü, 10 veya 11 üyenin 5'i) A grubu pay sahipleri arasından seçilmesi veya A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilmesi suretiyle imtiyazı sağlarken; esas sözleşmenin "Oy Kullanma" başlıklı 20'nci maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında 5 oy hakkı sağlamaktadır. (B) Grubu pay sahipleri ise genel kurul toplantılarında 1 oy hakkına sahip olup (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Borsada işlem görecek payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank'a yapılacak başvuru ile temin edilecektir.

Bununla birlikte, halka arz edilmesi planlanan (B) Grubu paylar Kurul'un halka arz izahnamesi onayını takiben MKK nezdinde kaydileştirilecektir. Bu doğrultuda MKK'ye başvuru yapılacaktır. MKK'nin adresi Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi, No: 4 Posta Kodu: 34467 Emirgan-Sarıyer/İstanbul'dur.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmakta olup, Şirket T.C. Kanunlarına tabiidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

a) Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca;

- Halka açık ortaklıkların pay sahipleri genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde kardan pay alma hakkına sahiptir. Halkla açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşme veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.
- Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.
- Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık Genel Kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi düzenlemeleri kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı karşılaştırılır. Bunlardan düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

b) Kar Payı Hakkının Doğumu ve Ödeme Zamanı (SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Pay sahipleri, ortaklık tarafından ilgili mali dönem içerisinde kar elde edilmesi ve genel kurul tarafından kar dağıtımına karar verilmesi halinde kar payı alma hakkı elde ederler. Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksınız eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kar payının şekli ve zamanına genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikasında yer verilir. Kar payı ödeme zamanı, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanmak kaydıyla, kar dağıtım politikasında belirtilen ödeme zamanıdır. Payları MKK nezdinde ve yatırım kuruluşlarındaki yatırım hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile hesaplara aktarılmaktadır.

c) Kar Payı Hakkının Zamanaşımına Uğradığı Tarih (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilemeyen kar payı bedelleri, 12.06.1933 tarih ve 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun

uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğramaktadır. Bununla birlikte, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10.04.2019 T, 2018/136 E. ve 2019/21 K. Sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

d) Kar Payı Hakkının Kullanımına İlişkin Sınırlamalar ve Dışarıda Yerleşik Pay Sahipleri İçin Prosedür

Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur. Hak kullanım prosedürü yurt içinde ve yurt dışında yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

e) Kar Payı Oranı veya Hesaplama Yöntemi, Ödemelerin Dönemleri ve Kümülatif Mahiyette Olup Olmadığı

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, dağıtılmayarak yedek akçeye ayrılmasına, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

f) Kar Payı Avansı (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin

düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

g) Yeni Pay Alma Hakları (TTK Md. 461, SPKn Md. 18)

TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi yeni çıkan payları mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, yönetim kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırması konusunda yetkilidir. Kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkili kılınmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

ğ) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

h) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507)

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara sermayedeki payı oranında katılır. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

ı) İtfa / Geri Satma Hakkı

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

i) Dönüştürme Hakkı

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir**.**

j) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının belirli bir orana ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim ortak tarafından, hâkim ortak konumunun kazanılması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklama yapılır ve sırasıyla satma ile çıkarma haklarına ilişkin prosedürler yerine getirilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
INTEGRAL GAYRİMENKUL DEĞERLER A.Ş.

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahip olurlar. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaz.

l) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527)

Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar Şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurullar Şirket Merkezi'nde veya Şirket Merkezi'nin bulunduğu şehirde, yönetim kurulunun uygun gördüğü elverişli bir yerinde toplanır.

Pay sahibi Genel Kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında ve önemli nitelikli işlemlerin müzakeresinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

Pay sahibinin genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgelerin veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunundaki hükümler dikkate alınır.

Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler. İlgili mevzuata uygun olarak giriş belgesi almamış pay sahibinin ve/veya vekilinin toplantıya katılıp söz alması ve/veya oy kullanması mümkün değildir.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını haklarını kullanabilmesi sağlanır.

m) Oy Hakları (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434)

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket esas sözleşmesinin "Oy Kullanma" başlıklı 20'nci maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı; her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı vermektedir. SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık Genel Kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

n) Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559)

TTK'da sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri azınlık pay sahipleri olarak tanımlanmaktadır.

Azınlık pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Söz konusu pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular azınlık pay sahiplerinin istemi üzerine genel kurulun herhangi bir karar almasına gerek olmaksızın toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, azınlık pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri özel denetçi atamasını asliye ticaret mahkemesinden isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, azınlık pay sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler.

Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerinin sulh ve ibrası ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, azınlık pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

o) Bilgi Alma, İnceleme ve Özel Denetim İsteme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bilgi verilmesi, sadece, istenilen bilgi verildiği takdirde şirket sırlarının açıklanacağı veya korunması gereken diğer şirket menfaatlerinin tehlikeye girebileceği gerekçesi ile reddedilebilir.

Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Başvuru basit yargılama usulüne göre incelenir.

Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

ö) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438)

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

p) İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20)

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.10.2026 tarih ve 2026/8 sayılı toplantısında;

1. Şirket'in 350.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.750.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 120.000.000 TL artırılarak 470.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen toplam 120.000.000 TL itibari değerli 120.000.000 adet beheri 1 TL itibari değerli nama yazılı payın, B grubu pay olarak çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen 120.000.000 TL itibari değerli 120.000.000 adet B grubu paya ilişkin olarak Şirket'in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirket'in pay sahiplerinden Hakan Aydoğdu'nun sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 10.500.000 adet, Celal Aydoğdu'nun sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 6.000.000 adet, Fatma Aydoğdu'nun sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 5.400.000 adet, Hatice Aydoğdu Özer'in sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 5.100.000 adet, Leyla Şavran'ın sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 1.500.000 adet ve Hülya Alkaya'nın sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 1.500.000 adet olmak üzere toplam 30.000.000 adet nama yazılı payların halka arz edilmesine dair talebinin uygun görülmesine ve Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğ hükümleri doğrultusunda ortak satış yoluyla halka arz edilmesine,
5. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen 120.000.000 TL itibari değerli 120.000.000 adet B grubu paylar ile Hakan Aydoğdu'nun Şirket sermayesinde sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 10.500.000 adet, Celal Aydoğdu'nun Şirket sermayesinde sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 6.000.000 adet, Fatma Aydoğdu'nun Şirket sermayesinde sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 5.400.000 adet, Hatice Aydoğdu Özer'in Şirket sermayesinde sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 5.100.000 adet, Leyla Şavran'ın Şirket sermayesinde sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 1.500.000 adet ve Hülya Alkaya'nın Şirket sermayesinde sahip olduğu beheri 1 TL itibari değerli 1.500.000 adet olmak üzere toplamda 150.000.000 adet B grubu payların İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu sonucu belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak halka arz edilmesine, artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun

tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında halka arz edilmesine,

6. Halka arz edilecek toplam 150.000.000 TL itibari değerli B grubu payların halka arzına aracılık için İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine,
7. Toplanan talebin halka arz edilen payların tamamını karşılamaması ve halka arz sürecinin devam ettirilmesi halinde, öncelikle sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların satılmasına, sermaye artırımı suretiyle ihraç edilen payların tamamının satılamaması durumunda, bu payların süresi içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde iptal edilmesine,
8. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun tescil ve ilan edilmesine ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
9. Sermaye artırımı ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair onay alınmasını müteakip esas sözleşmenin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
10. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluş A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle: ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirme konusunda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirketimiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilmesi planlanan beheri 1 TL nominal değerli (B) Grubu nama yazılı toplam 150.000.000 adet payın üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır. Ancak, SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, söz konusu bu İlke Kararı yürürlükte kaldığı sürece halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifi bulunmamaktadır.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için SPK'nın onayı haricinde, halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için ilgili hükümler çerçevesinde BİAŞ tarafından kotasyon başvurusunun olumlu karşılanması gerekmektedir. Halka arzda SPK ve BİAŞ dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

BİAŞ'ın payların halka arz sonrası borsada işlem görüp göremeyeceğine ilişkin görüşüne işbu İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

Şirket'in Mevcut Ortakları SPK'nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararını da göz önünde bulundurularak, sahibi olduğu Şirket paylarını (halka arz edilen kısım hariç), Şirket paylarının borsada işlem görme tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca, borsada ya da borsa dışında satmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağını veya Borsa'da özel emirle ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğini taahhüt etmiştir.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup, Şirket'in çıkarılmış sermayenin 350.000.000 TL'den 470.000.000 TL'ye artırılması artırımı suretiyle ihraç edilecek 120.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu paylar ile Şirket'in mevcut ortaklarından Hakan Aydoğdu'nun sahip olduğu 10.500.000 TL nominal değerli 10.500.000 adet, Celal Aydoğdu'nun sahip olduğu 6.000.000 TL nominal değerli 6.000.000 adet, Fatma Aydoğdu'nun sahip olduğu 5.400.000 TL nominal değerli 5.400.000 adet, Hatice Aydoğdu Özer'in sahip olduğu 5.100.000 TL nominal değerli 5.100.000 adet, Leyla Şavran'ın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli 1.500.000 adet ve Hülya Alkaya'nın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli 1.500.000 adet pay olmak üzere olmak üzere toplam 150.000.000 TL nominal değerli 150.000.000 adet B Grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır. Halka arz edilmesi planlanan payların Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranının %31,91 olması planlanmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, sermaye artırımı ile oluşturulan paylardan halka arz sonucu satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2027 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Halka arzda satış, İntegral Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Satışa sunulan paylara tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcı grupları "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar", "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar" ve "Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar"dır.

Halka arza katılacak yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır. Birden fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktarlı talebi kabul edilecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa İntegral Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar toplam talep miktarının, anılan tahsisat gruplarına ayrılan pay miktarından az olması durumunda mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de söz konusu yatırımcının dahil olduğu grup için belirlenen azami talep adedini geçmeyecek şekilde dikkate alınacaktır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:**

Azami [●] adet başvuru yapılması şartıyla, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

- **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar:**

Asgari [●] adet başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek

ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları da kapsamak üzere aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtıma dâhil olmak isteyen yatırımcılar en az [●] adet talepte bulunabileceklerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, ihsası bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinden yer alanlar ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan;
  - Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,
  - Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
  - Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar,
  - Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Ayrıca, SPK'nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ Md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
2. PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
3. İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
4. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz.
5. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin Md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar'ın talep toplama süresi içinde ve işbu izahnamenin 25.1.3.2. (c) bölümünde belirtilen başvuru yerlerindeki Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve pay fiyatını belirteceklerdir.

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı halka arz edilen toplam adet miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde, talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 (bir) adet olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece İntegral Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler ise kabul edilmeyecektir.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve tutarını belirteceklerdir. Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılan hesaplara aktarılması zorunludur.

Her bir yatırımcının tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.

2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.

Talep Toplama:

Halka arzından talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır. Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri veya portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın toplam tutarının %2'sini geçemez. Portföy yönetim şirketlerinde bahsi geçen kısıtlama kapsamında İntegral Yatırım, portföy yönetim şirketlerinin yöneticisi oldukları fonların belirlenmesinde yetkili ve sorumludur. İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık

veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar** talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır.

- **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar** ve **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu:** 1 (bir) TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, konsorsiyum üyesi aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

  Yatırımcı bazında azami pay başvuru miktarı [●] adet olan yatırımcılar "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" grubundan dağıtıma dahil edilecektir. Yatırımcı bazında asgari pay başvuru adedi [●] ve üzeri adet olan yatırımcılar "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı" grubundan dağıtıma dahil edilecektir**.**

  Talepte bulunulacak pay tutarı SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı ile belirlenen oranları geçemeyecektir.

  Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Grup Çalışanları ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1 maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İntegral Yatırım'ın belirteceği halka arz hesabına nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

  Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" ve "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu" başvuruları, Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

- **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talep pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar Grubu** tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilerek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtıma konu edilmeyecektir. **Yurt İçi Bireysel**

Yatırımcılar ve **Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar** gruplarındaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda, dağıtıma konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar grubuna tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Dağıtım Şekli:

Toplanan teklifler İntegral Yatırım tarafından Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda aşağıda belirtilen esaslar her bir tahsisat grubuna dağıtım ayrı ayrı olacak şekilde yapılacaktır.

Kendi grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisatları içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Ayrıca, SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.

2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;

a) Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Tebliğ'in 20'nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.

b) İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Tebliğ'in 20'nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Tebliğ'in 20'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve/veya %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

c) Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

ç) PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul

yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d bendi kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

d) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

e) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin beşinci fıkrası kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

f) Satışa sunulan paylara ilişkin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülüklere uyulur.

g) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği 23'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.

h) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliğ 18'inci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

5. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 20/412 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş

liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam olunur. Yatırımcı sayısı kadar dağıtıma konu edilebilecek yeterli sayıda pay olmadığı durumda kalan paylar için, yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılara Dağıtım: Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle "arzın talebi karşılama oranı" bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. 1'er adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur.

Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır. Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı gereği Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için talep edilebilecek azami pay miktarı, anılan gruba tahsis edilen pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir. Ancak, Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

<u>Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar</u>

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez ve şubelerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurarak talepte bulunabilirler. Her bir tahsis grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar 1 (bir) TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışta ve teminatı bozdurmada uygulanacak fiyatlar ve teminat tutarı hesaplamasında uygulanacak formül aşağıda gösterilmektedir:

Gerekli teminat tutarı = Talep Bedeli / ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	%95	Her bir konsorsiyum üyesinin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazinesi'nin ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi bankanın	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir

		gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
ÖSBA (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	%85	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören Kira Sertifikalarını teminata konu edebilir.)	%85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonları	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%90	BIST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz teminatında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
TL Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı	%100	-	-

Döviz (Avro ve ABD Doları) Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı	%90	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve karları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve karları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak sadece blokaja alınan kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşturmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12.00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki blokaj aynı gün kaldırılır
- dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12.00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşların teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için öncelikle talebi giren yatırımcının vadesiz hesabı kontrol edilerek varsa kalan bakiye tahsil edilecek, tahsilatın bu şekilde tamamlanamaması durumunda teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil etme yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler, talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kurumlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kurumların

teminata kabul edecekleri kıymetler işbu izahnamenin 25.1.3.2. (c) bölümünde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen teminat bozumunda uygulanacak fiyat üzerinden re'sen paraya çevrilerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zarardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, işbu izahnamenin 25.1.3.2.c (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedeline kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen BİST-30 endeksinde yer alan payları teminat gösterebilir. Ödeme seçenekleri sadece "nakden ödeme" veya sadece "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, 1,00 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini tamamı kadar nakit ve/veya %120'i oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı göstererek ödeyebilir.

Nakden Ödeme:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedellerini nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar talep bedeli karşılığında talep bedelinin %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatları üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararına uygun kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla, talep dahilinde yine SPK'nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve özkaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacak ve ilgili tarihten başlamak üzere kredi faizi hesaplaması söz konusu olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir ve talepleri sadece Konsorsiyum Lideri tarafından toplanabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Lideri'nin başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar halka arzdan almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin bildirilmesini takip eden ikinci iş günü Konsorsiyum Lideri'ne saat 12.00'ye kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden ve Konsorsiyum Lideri'nin bildireceği halka arza özel hesabına yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedelleri ödemekten imtina edemezler.

Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcıların talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde Kurul'un i-SPK 5.2 (19/01/2023 Tarihli ve 3/96 s.k.) ve 20/412 sayılı ve i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararlarına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

Kurul'un i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olmaması halinde, tahsis

edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Satışı gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin kendilerine bildirilen hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsil edilince Konsorsiyum Lideri tarafından halka arz için İhraççı adına açılmış olan aşağıdaki hesaplara aktarılacaktır.

Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap Numarası

Hesap Sahibi	:	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Banka	:	Türkiye İş Bankası A.Ş.
Şube	:	Bayrampaşa Ticari Şubesi
IBAN	:	TR27 0006 4000 0011 3870 0529 49

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler. Yatırımcıların aşağıda listesi verilen Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ya da satışa yetkili acente olan bankalardan talepte bulunabilmeleri için talepte bulundukları aracı kurumda bir hesap açmaları şartı öncelikle aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların; internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir. Talepleri kabul edilecek konsorsiyum üyeleri (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

KONSORSİYUM LİDERİ:

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No:41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 329 32 00 Faks: 0 212 328 30 81

www.integralyatirim.com.tr internet adresi ile İntegral Mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

[●]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Konsorsiyum Üyelerinin Yurt İçi Bireysel Yatırımcılardan Teminat Olarak Kabul Edeceği Kıymetler	
Başvuru Yeri	**Teminata Alınacak Kıymet**
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)

Yüksek Başvurulu Yatırımcılar'a oransal dağıtım yapılması durumunda her bir Konsorsiyum Üyesi'nin Yüksek Başvurulu Yatırımcılar olarak başvuranlardan teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	**Teminata Alınacak Kıymet**
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Nakit • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (%120 oranında)

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları; sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama süresi içinde Konsorsiyum Lideri ve İhraççı arasında imzalanan Halka Arz Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi'nde yer alan aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri Halka Arz Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi'ni derhal sona erdirip halka arzı durdurabilecek ve/veya ileri bir tarihe erteleyebilecektir:

- yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin İhraççı ve Konsorsiyum Lideri tarafından yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek bir hukuki düzenlemenin yapılması,

- halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, salgın, ayaklanma, terör eylemi, darbe gibi halka arza etki edebilecek doğal afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin İhraççı ve Konsorsiyum Lideri'nin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağının ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, İhraççı'nın faaliyet gösterdiği sektörü ya da İhraççı'nın mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- İhraççı'nın yönetici ve/veya pay sahipleri ile İhraççı hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve İhraççı aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması,
- Konsorsiyum Lideri tarafından, Halka Arz Edilen Paylar'ın satışında yeterli talebin oluşmayacağının veya yeterli derinlikte bir piyasasının oluşmayacağının öngörülmesi hali,
- halka arz süresi içinde, İhraççı'nın ve/veya İhraççı'nın mali durumunda meydana gelen ve İzahname ile sirkülerde yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

Yukarıda yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, İhraççı nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerini nemalandırılmaksızın yatırımcılara ödeyecektir. İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. maddesi hükümleri saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde talep bedelini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu izahnamenin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 no'lu bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

Kurumsal yatırımcı tanımında bulunmayan yatırımcılardan, [●] adet ve altında başvuru yapan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve [●] adet ve üzerinde başvuru yapan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak dikkate alınacaktır. Bu şekilde Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar yatırımcı bazından en az 1 adet ve en fazla [●] adet talepte bulunmuş, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu yatırımcı bazında en az [●] adet talepte bulunmuş olabilecektir.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı [●] adettir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek asgari pay miktarı 1 (bir) adettir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçemeyecektir.

Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. İzahname'nin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. ve SPKn'nun 8. maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde kayden yatırımcıların hesaplarına transfer edilecektir.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler:

Halka arz Şirket'in 18.08.2026 tarih ve 2026/13 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, Mevcut Pay Sahipleri'nin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Tezmaksan'ın kurumsal internet sitesinde (https://tezmaksan.com/tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Konsorsiyum Lideri olan İntegral Yatırım'ın internet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Hacı Mustafa Aydoğdu	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hakan Aydoğdu	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Celal Aydoğdu	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fatma Aydoğdu	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hatice Aydoğdu Özer	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Leyla Şavran	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hülya Alkaya	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Cumhur Sait Şahin Tulga	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Gökhan Savun	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Erdinç Koç	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Serhat Volkan Yılmaz	Tezmaksan Robot ve otomasyon Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.
Ali Tarkan Karacadağ	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Alper Özen	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sevda Caba Kılıç	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yağmur Öskan	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Meyra Gelinçek	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Onur Çit	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ece Erden	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ebru Kayalı	Tezmaksan Teknoloji Kiralama ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Nuray Arslan Şahin	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Faize Şahinsoy	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Büşra Kaba	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Büşra Kaya	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Furkan Taşdemir	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ezgi Su Otyıldız	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Elçin Aksoy Akyel	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hayriye Kurt	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Burcu Küçük	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sanem Türk	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Heval Helin Tufaner	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fatma Sak	Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.
Nihan Uzunsoy	Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.
Bedirhan Yavuzaslan	Tezmaksan Robot ve Otomasyon Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.
Volkan İşcen	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Dilek Düzenci	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hüseyin Berkay Baykal	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eren Altıoklar	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Şentürk	Tezmaksan Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kadir Cenk Ulukartal	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kıvanç Memişoğlu	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Aslı Usul Sever	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Fatih Doğan Ateş	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Taşdoğan	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Osman İlker Savuran	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bora Eralp	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Deniz Tunca	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Erdem Köşker	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özkan Kahraman	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gürkan Özbulak	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yasemin Ayan	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İsmail Tarı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşegül Dicle	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sarper Dönertaş	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Metin Ciğerci	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Serhad Bozacı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Soyalp	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Tuba Etliç	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Celal Özkan	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Ahmet Aker	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Kamil Ay	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Onur Ergün	Aksan Hukuk Bürosu
Gökçenaz Kaya	Aksan Hukuk Bürosu
Mehmet Suat Kayıkçı	LBF Partners
Nusret Çetin	LBF Partners

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18. maddesinin 4. fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun yurt içi bireysel yatırımcılara ve %10'unun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak söz konusu asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

Bu doğrultuda, Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 150.000.000 TL nominal değerli payların;

-75.000.000 TL nominal değerdeki %50 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a

-60.000.000 TL nominal değerdeki %40 oranındaki kısmı, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a

-15.000.000 TL nominal değerdeki %10 oranındaki kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na

tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Şirket paylarının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için %10 (yüzdeon), Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için %10 (yüzdeon) altına düşmemesi şartıyla;

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 İlke Kararı uyarınca talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

Kurul'un 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu tahsisat grubuna fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır.

d)Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna tanınan ayrıcalık bulunmamaktadır.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı grupları için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) TL nominal değerli pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu grupları için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına İntegral Yatırım tarafından Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği 19. maddede yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Her bir yatırımcının işbu izahnamede belirlenen tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır. Tüm yatırımcı gruplarında nihai talep adedi belirlendikten sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca

en yüksek miktarlı talep tutarı kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa hangi talebin kabul edileceğine Konsorsiyum Lideri tarafından karar verilecektir.

Ancak, talep toplama süresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise; mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı 2'nci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

"Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" ve "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu"; Bireysel Yatırımcı kategorisinden başvuracak olup, talep adetlerine göre dağıtımda dahil olacakları tahsisat grubu belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesinde belirtilen şekilde yapılacak mükerrer taramanın ardından yatırımcılardan [●] adet ve altında başvuru yapan Bireysel Yatırımcı, [●] adet ve üzerinden başvuru yapanlar Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak dikkate alınacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımında bulunmayan yatırımcıların, "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" veya "Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu" tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak başvuranların nihai talep adedi belirlendikten sonra her iki grup konsolide edilerek mükerrer taramaya tabi tutulacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı bir defadan fazla talepte bulunması durumunda ilgili yatırımcının en yüksek miktarlı talebi dikkate alınarak dahil olduğu tahsisat grubu belirlenecektir. Bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebi [●] adet ve altındaysa Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, [●] adet ve üzerindeyse Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak kabul edilecektir. En yüksek miktarlı talebi [●] adet ve üzerinde olduğu için Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı olarak belirlenen yatırımcıların, [●] adet ve altındaki talepleri dikkate alınmayacak ve dağıtıma dahil edilmeyecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilecek tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	**Hesap Açma Ücreti (*)**	**Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti**	**Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti**	**EFT Ücreti**	**Damga Vergisi**	**Diğer (**)**
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yok	Yok	9,97 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler: Tutar üzerinden %0,005 (Yüzbinde beş + BSMV) (500.000.- /10.500.000.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:25,00 TL + BSMV (500.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:525 TL+ BSMV(10.500.000.- TL'yi aşan tutarlar için)	-	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tesptindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1,00 TL nominal değerdeki 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler [●] ve [●]'dir. Bu yöntemlere ilişkin detaylı açıklamalar fiyat tespit raporunda sunulmuştur.

Farklı değerleme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup, tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Halka arz fiyatına ve bu fiyatın belirlenme yöntemlerine ilişkin olarak İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in internet sitesinde (https://tezmaksan.com) ve yetkili kuruluşun internet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecektir. Halka arz fiyatının ve fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket'e aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamındaki talebe cevap verecek yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla Şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka Arz Edilen Paylar karşılığında Şirket fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıktan dolayı ortaklar hem kâr payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka Arza Aracılık Edecek Kuruluş	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Maslak Mah. Saat Sok. Spine Tower, Daire No:5 Kat:2, 34398 Sarıyer/İSTANBUL
Telefon	444 1 858
Fax	0 212 328 30 81
İnternet Adresi	https://www.integralyatirim.com.tr/

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden dolayı payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

İntegral Yatırım halka arzda "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve İntegral Yatırım arasındaki Halka Arza Aracılık Sözleşmesi 27.06.2024 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket ve konsorsiyumun hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, vergi, resim, harç ve diğer yükümlülükler, satış, tahsis ve dağıtıma ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek payların satışı suretiyle halka arz geliri elde edecektir. Halka Arz Edenler ise satış geliri elde edecektir.

İntegral Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon geliri hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

İntegral Yatırım ile Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ile Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, LBF Partners'in hukuki danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketi olan Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket, Halka Arz Edenler ve bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan LBF Partners arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. LBF Partners, Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. LBF Partners 'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. LBF Partners, Şirket, Halka Arz Edenler ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. LBF Partners halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket, Halka Arz Eden ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket ve Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket, Halka Arz Eden ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

Şirket, Halka Arz Eden ve gayrimenkullerin değerlemesini yapan RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş., Şirket ve Halka Arz Eden arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş., Şirket, Halka Arz Eden ve Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş., Şirket'e sunduğu gayrimenkul değerleme hizmeti kapsamında ücret elde etmiştir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket payları henüz borsada işlem görmemektedir. Halka arzda ihraç edilecek payların Borsa İstanbul'un Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için [●] tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. Halka arz söz konusu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilen Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul A.Ş. Genel

Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır. Söz konusu karar alınmadıkça Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görme imkânı olmayacaktır. Borsa İstanbul A.Ş. Genel Müdürlüğü'nün kararı sonucu payların Borsa'da işlem görme tarihi belirlenebilecektir. Genel olarak; halka arz sonrası ikincil piyasa işlem sırasının açılması, Borsa'nın, Şirket'in KAP sayfasında yapacağı duyuruyu takip eden iş günü gerçekleşmektedir.

Borsa İstanbul'un görüşüne bu İzahname'nin 1 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin yapılması planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Aracı kurum İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ortaklığımız paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş., fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi Şirket talimatı ile istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum İntegral Yatırım'a aittir.

İntegral Yatırım, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde kullanılacak fonu öncelikli olarak Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin paylarının satışından elde edilen gelirden karşılayacak olup, Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin paylarının satışından elde edilen gelir tükenmedikçe Şirket'in elde edeceği halka arz geliri fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde kullanılmayacaktır. İntegral Yatırım fiyat istikrarı işlemlerinde, ortak satışı yoluyla satışa sunulacak paylarının tamamının satılmış olup olmamasından bağımsız olarak elde edilecek olan brüt halka arz gelirinin %20'si kadar olan kısmını Şirket, Halka Arz Eden ile İntegral Yatırım arasında imzalanan sözleşme hükümlerine uygun olarak fiyat istikrarı işlemleri için kullanmayı planlamaktadır. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin sonunda İntegral Yatırım'ın fiyat istikrarı fon hesabında kalan, kullanılmayan tutarı Halka Arz Eden ve/veya Şirket'e iade edilecektir.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Paylarını halka arz edecek ortaklara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almakta olup, söz konusu kişinin Şirket ile pay sahipliği ve aşağıdaki tabloda belirtilen görevi haricinde önemli mahiyette bir ilişkisi bulunmamaktadır.

Halka Arz Eden	Son 3 Yılda Grup İçinde Aldığı Görevler	Adres
Hakan Aydoğdu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	Şenlikköy Mah., Otlukbeli Sok., No:50, İç Kapı No:5, Bakırköy/İstanbul
Celal Aydoğdu	Yönetim Kurulu Üyesi	Karaağaç Mah., Sırtköy Bul., Sosyal Tesis Blok No:25V Büyükçekmece/İstanbul
Fatma Aydoğdu	Yönetim Kurulu Üyesi	Şenlikköy Mah., Konaklı Sk., No:42, İç Kapı No:12, Bakırköy/İstanbul
Hatice Aydoğdu Özer	Yönetim Kurulu Üyesi	Yeşilkaya Su Sitesi, Karaağaç Mah., Sırtköy Bulv., Ahbap Sok., No:209, 34500 Büyükçekmece/İstanbul

Leyla Şavran	Yönetim Kurulu Üyesi	Bahçelievler Mah. Ferit Selimpaşa Cad.Yıldız Apt. 24/10 Bahçelievler/İstanbul

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 350.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinde, Hakan Aydoğdu'nun sahip olduğu 10.500.000 TL nominal değerli 10.500.000 adet, Celal Aydoğdu'nun sahip olduğu 6.000.000 TL nominal değerli 6.000.000 adet, Fatma Aydoğdu'nun sahip olduğu 5.400.000 TL nominal değerli 5.400.000 adet, Hatice Aydoğdu Özer'in sahip olduğu 5.100.000 TL nominal değerli 5.100.000 adet, Leyla Şavran'ın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli 1.500.000 adet ve Hülya Alkaya'nın sahip olduğu 1.500.000 TL nominal değerli 1.500.000 adet pay olmak üzere olmak üzere toplam 30.000.000 TL nominal değerli (B) Grubu paylar ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Toplam ortak satışı yoluyla halka arz edilecek nominal tutar, halka arz öncesi toplam sermayenin %8,57'sine denk gelmektedir.

Unvanı/Adı Soyadı		**Halka Arz Öncesi**		**Halka Arz Sonrası**	
	Grubu	**Nominal Sermaye (TL)**	**(%)**	**Nominal Sermaye (TL)**	**(%)**
Hakan Aydoğdu	A	54.075.000	15,45%	54.075.000	11,51%
	B	68.005.000	19,43%	57.505.000	12,24%
Celal Aydoğdu	B	69.580.000	19,88%	63.580.000	13,53%
Fatma Aydoğdu	B	62.580.000	17,88%	57.180.000	12,17%
Hatice Aydoğdu Özer	B	59.080.000	16,88%	53.980.000	11,49%
Leyla Şavran	B	17.500.000	5,00%	16.000.000	3,40%
Hülya Alkaya	B	17.500.000	5,00%	16.000.000	3,40%
Hacı Mustafa Aydoğdu	B	1.680.000	0,48%	1.680.000	0,36%
Halka Açık Kısım	B	-	0	150.000.000	31,91%
Toplam		**350.000.000**	**100**	**470.000.000**	**100**

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 21.10.2026 tarih ve 2026/10 sayılı yönetim kurulu kararına istinaden verdiği 21.10.2026 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilebilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhüte bulunmuştur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in mevcut ortakları Hakan Aydoğdu, Celal Aydoğdu, Fatma Aydoğdu, Hatice Aydoğdu Özer, Leyla Şavran, Hülya Alkaya ve Hacı Mustafa Ayoğdu ayrı ayrı vermiş oldukları 21.10.2026 tarihli taahhütleri ile, Şirket sermayesinde sahip oldukları payları (varsa halka arz edilen kısım hariç), izahnamenin onay tarihinden itibaren Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyecekleri ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacakları ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacakları ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacakları, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacakları veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyecekleri (Şüpheye mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren gerçekleştirilebilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.) doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İzahnamenin 27.3 bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, İhraççı'nın ve İhraççı'nın mevcut bütün ortakları tarafından, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. fıkrası ile SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca verilmesi gereken taahhütlerini de kapsamaktadır.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla gerçekleşecek halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka Arz Eden'in halka arzdan [●] TL brüt; [●] TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Eden arasında VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 32'nci maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin [●] TL'sine; Halka Arz Eden'in ise [●] TL'sine katlanması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyetleri (TL)	Tutar (TL)		
	Şirket	Halka Arz Eden	Toplam
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[●]	[●]	[●]
SPK Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[●]	[●]	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	[●]	[●]	[●]
Rekabet Kurulu Ücreti	[●]	[●]	[●]
MKK Üyelik Ücreti	[●]	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu	[●]	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık	[●]	[●]	[●]
Bağımsız Denetim	[●]	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]	[●]
Diğer (Ticaret Sicil Giderleri+Noter Giderleri ve Diğer)	[●]	[●]	[●]
Toplam Maliyet	[●]	[●]	[●]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[●]	[●]	[●]
Pay Başına Maliyet	[●]	[●]	[●]
Net Gelir	[●]	[●]	[●]

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Kaynak temini, şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesi amaçlarıyla, Tezmaksan sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek payların ilk halka arzını planlamaktadır.

Tezmaksan, sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
a) Yatırım Harcamaları	30
b) İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	40
c) Finansal Borçların Ödenmesi	30

A) Yatırım Harcamaları

Şirket, sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda rekabet gücünü artırmak, operasyonel verimliliği yükseltmek ve katma değeri yüksek ürün ve hizmetler geliştirmek amacıyla halka arzdan elde edeceği net gelirin yaklaşık %30'unu yatırım faaliyetlerinde kullanmayı planlamaktadır.

Bu kapsamda kaynak;

- Yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmaları (Ar-Ge faaliyetleri),
- Otomasyon ve yapay zekâ destekli süreç iyileştirme yatırımları (Kapasitematik),
- Üretim süreçlerinde verimlilik sağlayacak makine ve ekipman yatırımları,

gibi alanlarda değerlendirilecektir.

Söz konusu yatırımların şirketin üretim kapasitesini artırması, maliyetleri azaltması, katma değerli ürünlerin payını yükseltmesi ve uzun vadeli büyüme hedeflerine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

i) Yeni Ürün ve Hizmet Geliştirme Çalışmaları, Ar-Ge Faaliyetleri

Şirket, müşteri ihtiyaçlarına hızlı cevap verebilen, farklı sektör ve coğrafyalara uyarlanabilir yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeyi stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Bu kapsamda halka arz gelirinin bir bölümü, mevcut ürün portföyünün geliştirilmesi ve yeni iş modellerinin hayata geçirilmesi amacıyla kullanılması planlanmaktadır.

Şirket, teknoloji odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda Ar-Ge faaliyetlerini temel rekabet unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir.Bu kapsamda; yeni nesil CubeBOX çözümlerinin geliştirilmesi, Endüstri 4.0, yapay zekâ ve veri analitiği tabanlı uygulamalar, robotik otomasyon yazılımlarının geliştirilmesi, farklı sektörlere yönelik özel otomasyon çözümlerinin tasarlanması, ürün prototiplerinin geliştirilmesi ve test edilmesi, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve fikri mülkiyet haklarına yönelik çalışmalar, ulusal ve uluslararası sertifikasyon süreçleri için kaynak ayrılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda; otomotiv, havacılık, medikal cihaz, makine imalatı ile beyaz eşya sektörlerine yönelik yeni CubeBOX çözümlerinin geliştirilmesi, farklı CNC makine üreticileriyle uyumlu yeni entegrasyon çözümlerinin geliştirilmesi, müşteri ihtiyaçlarına göre modüler yazılım ve donanım seçeneklerinin oluşturulması, uzaktan izleme, dijital servis ve bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması, CubeBOX Academy eğitim ve sertifikasyon programlarının geliştirilmesi, uluslararası pazarlara yönelik yerelleştirilmiş ürün ve hizmet çözümlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Şirket tarafından ilk çalışan prototipi geliştirilen ve ilk satış anlaşması gerçekleştirilen 9 eksenli CNC torna işleme merkezi projesi, yüksek hassasiyetli ve kompleks parçaların tek bağlamada işlenmesine yönelik artan ihtiyaca cevap veren önemli projelerden birisidir. Proje kapsamında Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı (HAMLE) desteği de alınmaktadır. Söz konusu proje, şirketin ileri teknoloji CNC üreticisi olarak konumunu güçlendirmeyi hedefleyen Ar-Ge projesidir. Dünyada CNC üretimi gerçekleştirebilen üretici sayısının sınırlı olması, projenin stratejik önemini daha da artırmaktadır. Özellikle yurt içi ve yurt dışında hızla büyüyen havacılık sanayi, bu projenin yüksek katma değer ve ihracat potansiyelini önemli ölçüde artırmaktadır. Bu teknoloji ile şirket ürün gamının üst segmente çıkarılması, yeni müşteri ve pazarlara ulaşılması ve Şirkete gelir yaratılması hedeflenmektedir.

Şirket tarafından yatırım yapılması planlanan bir diğer proje de 3 ile 5 eksen CNC makinelere yönelik yeni model işleme ve tornalama merkezi projesidir. Bu proje kapsamında yapılacak yatırımlar da otomasyon sistemlerinde kullanılacaktır.

Söz konusu yatırımların, şirketin katma değerli ürün ve hizmet gelirlerini artırması, müşteri bağlılığını güçlendirmesi, ihracat faaliyetlerini desteklemesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlaması hedeflenmektedir. Şirket, bu yatırımlar sayesinde teknolojik bilgi birikimini artırmayı, yüksek katma değerli ürünler geliştirmeyi ve uluslararası pazarlardaki rekabet avantajını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

ii) Otomasyon ve Yapay Zekâ Destekli Süreç İyileştirme Yatırımları (Kapasitematik)

Kapasitematik, Şirket tarafından geliştirilen ve CNC tezgâhları ile doğrudan entegre çalışan, üretim verilerini gerçek zamanlı olarak toplayan üretim yönetim platformudur. Platform aracılığıyla üretim sahasından elde edilen veriler analiz edilerek anlamlı performans

göstergelerine dönüştürülmekte ve üretim süreçlerinin tek merkezden izlenmesi ve yönetilmesi mümkün hale gelmektedir.

Kapasitematik sayesinde CNC tezgâhlarının anlık çalışma durumu, kullanım oranları ve üretim performansı sürekli olarak takip edilebilmekte; arıza, takım değiştirme (setup), malzeme bekleme ve benzeri duruş nedenleri otomatik olarak tespit edilerek raporlanabilmektedir. Bunun yanı sıra vardiya ve operatör performanslarının karşılaştırılması, iş emirlerinin anlık olarak izlenmesi ve üretim süreçlerinde iyileştirme alanlarının belirlenmesi mümkün olmaktadır. Bu sayede, gerçek üretim verilerine dayalı karar alma süreçleri desteklenmektedir.

Kapasitematik platformu yalnızca Şirket'in kendi operasyonel süreçlerinde verimlilik artışı sağlamak amacıyla kullanılmayacak; aynı zamanda Şirket tarafından satışı gerçekleştirilen CNC tezgâhlarının nihai kullanıcılarına abonelik ve/veya kiralama modeli ile sunularak ticari olarak değerlendirilecektir. Bu kapsamda, platformun yaygınlaştırılmasıyla birlikte satış sonrası hizmetlerin güçlendirilmesi, müşterilere sürdürülebilir dijital çözümler sunulması ve tekrarlayan yazılım gelirlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket, söz konusu yatırım ile operasyonel verimliliğini artırmanın yanı sıra, dijital ürün ve hizmet gelirlerini çeşitlendirmeyi, müşteri bağlılığını güçlendirmeyi ve yüksek katma değerli yazılım çözümleriyle sürdürülebilir büyümesini desteklemeyi amaçlamaktadır.

iii) Üretim Süreçlerinde Verimlilik Sağlayacak Makine ve Ekipman Yatırımları

Şirket, sürdürülebilir büyüme ve operasyonel verimlilik hedefleri doğrultusunda, üretim altyapısının güçlendirilmesi, üretim kapasitesinin artırılması ve üretim süreçlerinin daha yüksek otomasyon seviyesine taşınması amacıyla makine ve ekipman yatırımları gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Şirket, halka arzdan elde edilecek kaynak ile üretimde tam otomasyona ve dikey entegrasyona yönelik yatırımlarını hızlandırmayı, kritik üretim süreçlerinde kendi üretim kabiliyetlerini artırarak dış tedarik kaynaklarına olan bağımlılığını azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek yatırımların, Şirket'in küresel tedarik zincirlerinde yaşanabilecek fiyat, termin ve tedarik risklerine karşı daha dayanıklı ve esnek bir üretim yapısına kavuşmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Bu kapsamda halka arz gelirinin bir bölümü, CNC işleme tezgâhları, yüksek hassasiyetli talaşlı imalat makineleri, robotik ve otomasyon ekipmanları, ölçüm ve kalite kontrol sistemleri, üretim yardımcı ekipmanları ile üretim süreçlerinin dijital olarak izlenmesini ve yönetilmesini sağlayacak teknolojik altyapıların temin edilmesinde kullanılması planlanmaktadır.

Yapılması planlanan yatırımlar ile özellikle CubeBOX gibi Şirket'in stratejik ve yüksek katma değerli ürünlerinin üretiminde kullanılan kritik mekanik ve elektronik komponentlerin daha yüksek oranda Şirket bünyesinde üretilmesi amaçlanmaktadır. Böylece üretim süreçlerinin daha fazla dikey entegre edilmesi, tedarik sürelerinin kısaltılması, kritik komponentlerde dışa bağımlılığın azaltılması ve ürünlerin toplam üretim maliyetleri üzerinde daha etkin kontrol sağlanması hedeflenmektedir.

Bu yatırımlar yalnızca yeni makine ve ekipman kapasitesi oluşturulmasına yönelik olmayıp, üretim süreçlerinin uçtan uca otomasyon ve dijitalleşme yaklaşımıyla yeniden

yapılandırılmasını da kapsamaktadır. Robotik otomasyon sistemleri ile tekrarlayan ve katma değeri düşük operasyonların otomatikleştirilmesi, üretim süreçlerindeki insan kaynaklı hata risklerinin azaltılması ve üretim kalitesinin daha istikrarlı hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Üretim altyapısının Kapasitematik ile entegre edilmesi sayesinde, makine ve ekipmanların çalışma durumlarının, kapasite kullanım oranlarının, üretim sürelerinin ve duruş nedenlerinin gerçek zamanlı olarak izlenmesi ve analiz edilmesi planlanmaktadır. Böylece üretimde gerçekleşen her bir operasyon ve duruşun ölçümlenebilir hale getirilmesi, elde edilen verilerin üretim planlama ve kaynak yönetimi süreçlerinde kullanılması ve makine kullanım oranlarının artırılması ile üretim kayıplarının azaltılması hedeflenmektedir.

Bunlara ilave olarak 3DEXPERIENCE platformu üzerinde ürün yaşam döngüsü yönetimi (PLM) ve ürün veri yönetimi (PDM) süreçlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda ürün tasarımları, teknik dokümanlar, mühendislik verileri, revizyonlar, ürün ağaçları ve ilgili üretim bilgilerinin merkezi ve kontrollü bir dijital ortamda yönetilmesi hedeflenmektedir. Tasarım, mühendislik, üretim ve ürün yaşam döngüsü süreçleri arasındaki veri akışının bütünleştirilmesi, farklı ekipler tarafından kullanılan ürün ve üretim bilgilerinin tek bir dijital yapı altında yönetilmesi amaçlanmaktadır. 3DEXPERIENCE tabanlı PLM ve PDM altyapısı ile mühendislik ve tasarım süreçlerinin hızlandırılması, revizyon ve değişiklik yönetiminin daha etkin yürütülmesi, veri tekrarlarının ve bilgi kayıplarının azaltılması ve yeni ürünlerin üretime alınma sürelerinin kısaltılması hedeflenmektedir.

3DEXPERIENCE, Kapasitematik ve CubeBOX çözümleriyle oluşturulacak bu yeni üretim altyapısının, kullanılan ERP (IFS) ile de haberleşmesi ile de üretimin daha yüksek ölçüde dijitalleştirilmesine, operasyonel süreçlerdeki insan kaynaklı hata risklerinin azaltılmasına ve veri odaklı bir üretim yönetim modelinin oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir. Üretim performansının sürekli ölçülmesi ve iyileştirme alanlarının veri üzerinden belirlenmesi sayesinde, kapasite artışının yalnızca makine sayısındaki artıştan değil, mevcut kaynakların daha etkin kullanılmasından da sağlanması amaçlanmaktadır.

Söz konusu yatırımların; üretim kapasitesinin ve esnekliğinin artırılması, birim üretim maliyetlerinin azaltılması, teslim sürelerinin kısaltılması, ürün kalitesinin artırılması ve tedarik risklerinin azaltılması yoluyla Şirket'in kârlılık yapısına olumlu katkı sağlaması hedeflenmektedir. Özellikle üretim verimliliğinde sağlanacak iyileşmelerin, maliyet yapısının optimize edilmesi ve yüksek katma değerli ürünlerin üretim payının artırılması yoluyla karmarjlarının iyileştirilmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Bu yatırımlar sonucunda Şirket, daha yüksek otomasyon seviyesine sahip, dikey olarak daha fazla entegre edilmiş, veriye dayalı ve ölçeklenebilir bir üretim altyapısı oluşturmayı hedeflemektedir. Oluşturulacak bu altyapının, küresel müşteri taleplerine daha hızlı cevap verilmesine, yeni ürünlerin daha kısa sürede üretime alınmasına ve Şirket'in uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

B) İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması

Şirketin faaliyet hacmindeki büyümeyi desteklemek, tedarik zincirindeki olası aksaklıklara karşı finansal esnekliğini artırmak ve müşterilere kesintisiz hizmet sunabilmek amacıyla halka

arzdan elde edilecek net gelirin yaklaşık %40'ının işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanması planlanmaktadır.

Bu kapsamda söz konusu kaynak; hammadde ve ticari mal alımları, stok seviyelerinin güçlendirilmesi, üretim ve satış faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması, işletme giderlerinin karşılanması ve ticari yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesi amacıyla değerlendirilecektir.

İşletme sermayesinin güçlendirilmesiyle birlikte şirketin operasyonel verimliliğinin artırılması, tedarikçiler nezdinde pazarlık gücünün yükseltilerek uygun fiyatlı toplu alım imkanı sağlanması, müşteri taleplerine daha hızlı cevap verilerek teslim sürelerinin iyileştirilmesi, nakit akışının güçlendirilerek büyüme hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

C) Finansal Borçların Ödenmesi

Şirket, yükselen faiz ortamında finansman maliyetlerini azaltmayı stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Şirketin finansal yapısını güçlendirmek, finansman giderlerini azaltmak ve nakit akışını daha sürdürülebilir hale getirmek amacıyla halka arzdan elde edilecek net gelirin yaklaşık %30'unun finansal borçların azaltılmasında kullanılması planlanmaktadır.

Bu kapsamda öncelikle kısa vadeli banka kredileri ile yüksek finansman maliyetine sahip kredi ve finansman yükümlülüklerinin kapatılması hedeflenmektedir.

Borçluluğun azaltılması sayesinde şirketin faiz giderlerinin düşmesi, karlılığın artması, bilanço yapısının güçlenmesi, finansal risklerin azaltılması ve ilerleyen dönemlerde yeni yatırım fırsatlarının daha uygun finansman koşullarıyla değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Fon Kullanım Yerleri Arasında Kaydırma Yapılması ve Fonların Değerlendirilmesi

Yukarıda yer verilen başlıklarda belirtilen yatırım ya da ödemeler gerçekleşene kadar Şirketimizin halka arzdan elde edeceği net gelirin para ve sermaye piyasası araçlarında Şirketimiz menfaatleri gözetilerek değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek payların halka arzından beklenen gelirin elde edilememesi durumunda ya da önceliklerde faaliyetlerin olağan akışı içerisinde meydana gelebilecek değişimlere göre, yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri arasında Şirketimizin menfaatleri doğrultusunda en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar Şirket'in 30.06.2026 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için sulanma etkisi %[●] olacaktır.

Sulanma Etkisi Analizi	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		[●]
Artırılan Sermaye		[●]
Halka Arz Büyüklüğü		[●]
Tahmini Halka Arz Maliyeti		[●]
Net Halka Arz Geliri		[●]
Özkaynaklar (Defter Değeri)	[●]	[●]
Çıkarılmış Sermaye	[●]	[●]
Pay Başına Defter Değeri	[●]	[●]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[●]
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[●]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		[●]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		[●]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İşbu izahnamenin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için sulanma etkisi [●] TL ve % [●] olacaktır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş	Finansal Danışmanlık ve Aracılık Hizmeti
LBF Partners	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul Değerleme Hizmeti

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İşbu izahnamede sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer verilmektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya kamuya açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

İhraççı bildiği ve ilgili üçüncü şahısların yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Bu izahnamede ihraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının ihraççı ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi ihraççı ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, İhraççı tarafından daha önce istihdam

edilmemişler ya da ihraççıdan herhangi bir ücret almamışlardır. İhraççının yönetim ve denetim organlarından herhangi birine üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan İntegral Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Aşağıda belirtilen hukukçu raporu ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 2025, 2024 ve 2023 yıllık dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotlar Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşu	Adresi	Sorumlu Ortak Başdenetçi	Görüş/Sonuç
01.01.2023-31.12.2023	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2025-31.12.2025	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2025-30.06.2025	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No: 110 Sarıyer / İstanbul	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu
01.01.2026-30.06.2026	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Maslak Mah. Büyükdere Cad. Noramin İş Merkezi Sitesi No: 237 İç Kapı No:	Mehmet Ali Soyalp	Olumlu

		110 Sarıyer / İstanbul		

Şirket'in 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ilişkin özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetçi raporunun görüş bölümünde;

"Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 'nin 30 Haziran 2026, 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Haziran 2026,31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

denilmektedir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Şirket'in halka arz başvurusuna ilişkin olarak hazırlanan hukukçu raporu LBF Partners tarafından hazırlanmış olup, izahname ekinde sunulmaktadır.

LBF Partners		
Avukat	**:**	Mehmet Suat Kayıkçı, Nusret Çetin
Adresi	**:**	Büyükdere Caddesi No: 108/1, Kat: 7 Daire: 10 34394 Esentepe-Şişli/İstanbul
Telefon	**:**	0212 234 32 00

Gayrimenkul Değerleme Raporu

RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan gayrimenkul değerleme raporları izahname ekinde sunulmaktadır. Şirket'in izahnamede yer verilen finansal tabloları söz konusu değerleme raporunda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.		
Değerleme Uzmanları	**:**	Tuğba AYDIN YILDIZ, Şefik Ercan KESKİNER, Aydın KATKAK
Adresi	**:**	Kaynarca Mahallesi, Aydınlı Yolu Caddesi, No:137, 34000 Pendik / İstanbul
Telefon	**:**	0 216 361 14 19

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecek Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan (**Tam Mükellef**) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan (**Dar Mükellef**) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL'ye kadar	15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir (yüzde yirmi beş). Şu kadar ki bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için uygulanacak oran %30'dur. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir

ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,

b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (**BKK**) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'na göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
İNTEGRAL DENETİM YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'teişlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Öte yandan GVK geçici madde 67 uyarınca BİST'te işlem gören hisse senetlerinin alım satımından doğan kazançlar için stopaj oranı %0 olarak belirlenmiştir.

Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların

daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2021 tarih ve 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında tevkifat yapılacaktır (gayrimenkul yatırım ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlaveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir

vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi oranı 7456 Sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka

arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki Abdi İpekçi Cad. No:129 Bayrampaşa/İstanbul -Türkiye adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (https://www.tezmaksan.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1 : Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2 : Genel Kurul İç Yönergesi

EK 3 : Şirket'in 2025, 2024 ve 2023 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait Finansal Tabloları ile Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4 : Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Sorumluluk Beyanları

EK 5 : Şirket portföyündeki gayrimenkullere ilişkin RM Ritim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan Gayrimenkul Değerleme Raporları

EK 6 : Gayrimenkul Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 7 : Hukukçu Raporu

EK 8 : Fon Kullanım Yeri Raporu