T.C.
EYÜPSULTAN 5.NOTERİ
İsmetpaşa Mah. Abdi İpekçi Cad.
No: 133/B Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: 0212 612 41 85

ÖRNEK

No 8639-
42
21 Ekim 2026

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

KARAR NO	: 2026/9
TOPLANTI TARİHİ	: 21.10.2026
TOPLANTI YERİ	: Şirket Merkezi
TOPLANTIYA KATILANLAR	: Hacı Mustafa Aydoğdu, Hakan Aydoğdu, Fatma Aydoğdu, Celal Aydoğdu, Hatice Aydoğdu Özer, Gökhan Savun, Erdinç Koç, Cumhur Sait Şahin Tulga, Serhat Volkan Yılmaz
GÜNDEM MADDESİ	: Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri hk.

Şirket paylarının halka arzı amacıyla Yönetim Kurulu'nun 21.10.2026 tarih ve 2026/8 sayılı toplantısında;

1. Şirket'in 350.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 1.750.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 120.000.000 TL artırılarak 470.000.000 TL'ye çıkarılması,
2. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen toplam 120.000.000 TL nominal değerli 120.000.000 adet beheri 1 TL nominal değerli payın, B grubu pay olarak çıkarılması,
3. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen 1 TL nominal değerli 120.000.000 adet B grubu paya ilişkin olarak Şirket'in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanması,
4. Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilen 1 TL nominal değerli 120.000.000 adet B grubu payın İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu sonucu belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak çıkarılması ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında halka arz edilmesi,
5. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanması ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesi,

yönünde karar verilmiş olup, bu karar doğrultusunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin *"Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar"* başlıklı 33'üncü maddesi kapsamında hazırlanan sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin ekte yer alan *"Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor"*un kabul edilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

Islak Damga Vardır

Sevtap YALÇIN
EYÜPSULTAN 5. NOTERİ
İmza Yetkili Başkatip

43

No's

No 8639-

Hacı Mustafa Aydoğdu
Yönetim Kurulu Başkanı

Hakan Aydoğdu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Fatma Aydoğdu
Yönetim Kurulu Üyesi

Celal Aydoğdu
Yönetim Kurulu Üyesi

Hatice Aydoğdu Özer
Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan Savun
Yönetim Kurulu Üyesi

Erdinç Koç
Yönetim Kurulu Üyesi

Cumhur Sait Şahin Tulga
Yönetim Kurulu Üyesi

Serhat Volkan Yılmaz
Yönetim Kurulu Üyesi

No 8639-44

TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SERMAYE ARTIRIMINDAN ELDE EDİLECEK FONUN KULLANIM YERLERİNE İLİŞKİN RAPOR

1) Raporun Amacı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (Kurul) VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Bedelli sermaye artırımından elde edilen fonların kullanımına ilişkin yapılacak açıklamalar" başlıklı 33'üncü maddesinde diğer hususların yanı sıra halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımı yoluyla halka arzında, sermaye artırımından elde edilecek fonun hangi amaçlarla kullanılacağına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması, bu raporun yönetim kurulunca karara bağlanarak izahnamenin onayı amacıyla Kurul'a yapılacak başvuru sırasında gönderilmesi ve kamuya açıklanmasının zorunlu olduğu düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, Tezmaksan Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) söz konusu hüküm gereği işbu raporu hazırlamıştır.

2) Sermaye Artırımının Gerekçesi

Kaynak temini, şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması ve kurumsal kimliğin güçlendirilmesi amaçlarıyla, Şirket sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek payların ilk halka arzını planlamaktadır.

3) Elde Edilecek Fonun Kullanım Yeri

Şirket, sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
a) Yatırım Harcamaları	30
b) İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	40
c) Finansal Borçların Ödenmesi	30

a) Yatırım Harcamaları

Şirket, sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda rekabet gücünü artırmak, operasyonel verimliliği yükseltmek ve katma değeri yüksek ürün ve hizmetler geliştirmek amacıyla halka arzdan elde edeceği net gelirin yaklaşık %30'unu yatırım faaliyetlerinde kullanmayı planlamaktadır.

Bu kapsamda kaynak;

- Yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmaları (Ar-Ge faaliyetleri),
- Üretim süreçlerinde verimlilik sağlayacak makine ve ekipman yatırımları,
- Otomasyon ve yapay zekâ destekli süreç iyileştirme yatırımları (Kapasitematik),

gibi alanlarda değerlendirilecektir.

Söz konusu yatırımların şirketin üretim kapasitesini artırması, maliyetleri azaltması, katma değerli ürünlerin payını yükseltmesi ve uzun vadeli büyüme hedeflerine katkı sağlaması beklenmektedir.

No 8639-

No's

i) **Yeni Ürün ve Hizmet Geliştirme Çalışmaları, Ar-Ge Faaliyetleri**

Şirket, müşteri ihtiyaçlarına hızlı cevap verebilen, farklı sektör ve coğrafyalara uyarlanabilir yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeyi stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Bu kapsamda halka arz gelirinin bir bölümü, mevcut ürün portföyünün geliştirilmesi ve yeni iş modellerinin hayata geçirilmesi amacıyla kullanılacaktır.

Bu doğrultuda; otomotiv, havacılık, medikal cihaz, makine imalatı ile beyaz eşya sektörlerine yönelik yeni CubeBOX çözümlerinin geliştirilmesi, farklı CNC makine üreticileriyle uyumlu yeni entegrasyon çözümlerinin geliştirilmesi, müşteri ihtiyaçlarına göre modüler yazılım ve donanım seçeneklerinin oluşturulması, uzaktan izleme, dijital servis ve bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması, CubeBOX Academy eğitim ve sertifikasyon programlarının geliştirilmesi, uluslararası pazarlara yönelik yerelleştirilmiş ürün ve hizmet çözümlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu yatırımların, şirketin katma değerli ürün ve hizmet gelirlerini artırması, müşteri bağlılığını güçlendirmesi, ihracat faaliyetlerini desteklemesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlaması beklenmektedir.

Şirket, teknoloji odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda Ar-Ge faaliyetlerini temel rekabet unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir.Bu kapsamda; yeni nesil CubeBOX çözümlerinin geliştirilmesi, Endüstri 4.0, yapay zekâ ve veri analitiği tabanlı uygulamalar, robotik otomasyon yazılımlarının geliştirilmesi, farklı sektörlere yönelik özel otomasyon çözümlerinin tasarlanması, ürün prototiplerinin geliştirilmesi ve test edilmesi, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve fikri mülkiyet haklarına yönelik çalışmalar, ulusal ve uluslararası sertifikasyon süreçleri için kaynak ayrılması planlanmaktadır.

Şirket, bu yatırımlar sayesinde teknolojik bilgi birikimini artırmayı, yüksek katma değerli ürünler geliştirmeyi ve uluslararası pazarlardaki rekabet avantajını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Şirket tarafından ilk çalışan prototipi geliştirilen ve ilk satış anlaşması gerçekleştirilen 9 eksenli CNC torna işleme merkezi projesi, yüksek hassasiyetli ve kompleks parçaların tek bağlamada işlenmesine yönelik artan ihtiyaca cevap veren önemli projelerden birisidir. Proje kapsamında Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı (HAMLE) desteği de alınmaktadır.

Söz konusu proje, şirketin ileri teknoloji CNC üreticisi olarak konumunu güçlendiren prestijli ve stratejik bir Ar-Ge projesidir. Dünyada bu seviyede CNC üretimi gerçekleştirebilen üretici sayısının sınırlı olması, projenin stratejik önemini daha da artırmaktadır.

Özellikle yurt içi ve yurt dışında hızla büyüyen havacılık sanayi, bu projenin yüksek katma değer ve ihracat potansiyelini önemli ölçüde artırmaktadır. Bu teknoloji ile şirket ürün gamının üst segmente çıkarılması, yeni müşteri ve pazarlara ulaşılması ve şirkete önemli ölçüde ilave ciro potansiyeli yaratılması hedeflenmektedir.

Şirket tarafından bu alandaki dışa bağımlılığın azaltılarak yüksek teknolojili bir ürünü milli yetkinlikle geliştirmek ve hem şirkete hem de ülkeye yüksek katma değer ve ihracat geliri kazandırmak hedeflenmektedir.

Şirket tarafından yatırım yapılması planlanan bir diğer proje de 3 ile 5 eksen CNC makinelere yönelik yeni model işleme ve tornalama merkezi projesidir. Bu proje kapsamında yapılacak yatırımlar da otomasyon sistemlerinde kullanılacaktır.

No 8639-

ii) Üretim Süreçlerinde Verimlilik Sağlayacak Makine Ve Ekipman Yatırımları

Şirket, sürdürülebilir büyüme ve operasyonel verimlilik hedefleri doğrultusunda, üretim altyapısının güçlendirilmesi, üretim kapasitesinin artırılması ve üretim süreçlerinin daha yüksek otomasyon seviyesine taşınması amacıyla makine ve ekipman yatırımları gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Şirket, halka arzdan elde edilecek kaynak ile üretimde tam otomasyona ve dikey entegrasyona yönelik yatırımlarını hızlandırmayı, kritik üretim süreçlerinde kendi üretim kabiliyetlerini artırarak dış tedarik kaynaklarına olan bağımlılığını azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek yatırımların, Şirket'in küresel tedarik zincirlerinde yaşanabilecek fiyat, termin ve tedarik risklerine karşı daha dayanıklı ve esnek bir üretim yapısına kavuşmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Bu kapsamda halka arz gelirinin bir bölümü, CNC işleme tezgâhları, yüksek hassasiyetli talaşlı imalat makineleri, robotik ve otomasyon ekipmanları, ölçüm ve kalite kontrol sistemleri, üretim yardımcı ekipmanları ile üretim süreçlerinin dijital olarak izlenmesini ve yönetilmesini sağlayacak teknolojik altyapıların temin edilmesinde kullanılacaktır.

Yapılması planlanan yatırımlar ile özellikle CubeBOX gibi Şirket'in stratejik ve yüksek katma değerli ürünlerinin üretiminde kullanılan kritik mekanik ve elektronik komponentlerin daha yüksek oranda Şirket bünyesinde üretilmesi amaçlanmaktadır. Böylece üretim süreçlerinin daha fazla dikey entegre edilmesi, tedarik sürelerinin kısaltılması, kritik komponentlerde dışa bağımlılığın azaltılması ve ürünlerin toplam üretim maliyetleri üzerinde daha etkin kontrol sağlanması hedeflenmektedir.

Bu yatırımlar yalnızca yeni makine ve ekipman kapasitesi oluşturulmasına yönelik olmayıp, üretim süreçlerinin uçtan uca otomasyon ve dijitalleşme yaklaşımıyla yeniden yapılandırılmasını da kapsamaktadır. Robotik otomasyon sistemleri ile tekrarlayan ve katma değeri düşük operasyonların otomatikleştirilmesi, üretim süreçlerindeki insan kaynaklı hata risklerinin azaltılması ve üretim kalitesinin daha istikrarlı hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Üretim altyapısının Kapasitematik ile entegre edilmesi sayesinde, makine ve ekipmanların çalışma durumlarının, kapasite kullanım oranlarının, üretim sürelerinin ve duruş nedenlerinin gerçek zamanlı olarak izlenmesi ve analiz edilmesi planlanmaktadır. Böylece üretimde gerçekleşen her bir operasyon ve duruşun ölçümlenebilir hale getirilmesi, elde edilen verilerin üretim planlama ve kaynak yönetimi süreçlerinde kullanılması ve makine kullanım oranlarının artırılması ile üretim kayıplarının azaltılması hedeflenmektedir.

Bunlara ilave olarak 3DEXPERIENCE platformu üzerinde ürün yaşam döngüsü yönetimi (PLM) ve ürün veri yönetimi (PDM) süreçlerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda ürün tasarımları, teknik dokümanlar, mühendislik verileri, revizyonlar, ürün ağaçları ve ilgili üretim bilgilerinin merkezi ve kontrollü bir dijital ortamda yönetilmesi hedeflenmektedir. Tasarım, mühendislik, üretim ve ürün yaşam döngüsü süreçleri arasındaki veri akışının bütünleştirilmesi, farklı ekipler tarafından kullanılan ürün ve üretim bilgilerinin tek bir dijital yapı altında yönetilmesi amaçlanmaktadır. 3DEXPERIENCE tabanlı PLM ve PDM altyapısı ile Böylece mühendislik ve tasarım süreçlerinin hızlandırılması, revizyon ve değişiklik yönetiminin daha etkin yürütülmesi, veri tekrarlarının ve bilgi kayıplarının azaltılması ve yeni ürünlerin üretime alınma sürelerinin kısaltılması hedeflenmektedir

3DEXPERIENCE, Kapasitematik ve CubeBOX çözümleriyle oluşturulacak bu yeni üretim altyapısının, kullanılan ERP (IFS) ile de haberleşmesi ile de üretimin daha yüksek ölçüde dijitalleştirilmesine, operasyonel süreçlerdeki insan kaynaklı hata risklerinin azaltılmasına ve veri odaklı bir üretim yönetim

modelinin oluşturulmasına katkı sağlaması beklenmektedir. Üretim performansının sürekli ölçülmesi ve iyileştirme alanlarının veri üzerinden belirlenmesi sayesinde, kapasite artışının yalnızca makine sayısındaki artıştan değil, mevcut kaynakların daha etkin kullanılmasından da sağlanması amaçlanmaktadır.

Söz konusu yatırımların, üretim kapasitesinin ve esnekliğinin artırılması, birim üretim maliyetlerinin azaltılması, teslim sürelerinin kısaltılması, ürün kalitesinin artırılması ve tedarik risklerinin azaltılması yoluyla Şirket'in kârlılık yapısına olumlu katkı sağlaması beklenmektedir. Özellikle üretim verimliliğinde sağlanacak iyileşmelerin, maliyet yapısının optimize edilmesi ve yüksek katma değerli ürünlerin üretim payının artırılması yoluyla FAVÖK marjlarının iyileştirilmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Bu yatırımlar sonucunda Şirket, daha yüksek otomasyon seviyesine sahip, dikey olarak daha fazla entegre edilmiş, veriye dayalı ve ölçeklenebilir bir üretim altyapısı oluşturmayı hedeflemektedir. Oluşturulacak bu altyapının, küresel müşteri taleplerine daha hızlı cevap verilmesine, yeni ürünlerin daha kısa sürede üretime alınmasına ve Şirket'in uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

iii) Otomasyon ve Yapay Zekâ Destekli Süreç İyileştirme Yatırımları (Kapasitematik)

Kapasitematik, Şirket tarafından geliştirilen ve CNC tezgâhları ile doğrudan entegre çalışan, üretim verilerini gerçek zamanlı olarak toplayan üretim yönetim platformudur. Platform aracılığıyla üretim sahasından elde edilen veriler analiz edilerek anlamlı performans göstergelerine dönüştürülmekte ve üretim süreçlerinin tek merkezden izlenmesi ve yönetilmesi mümkün hale gelmektedir.

Kapasitematik sayesinde CNC tezgâhlarının anlık çalışma durumu, kullanım oranları ve üretim performansı sürekli olarak takip edilebilmekte; arıza, takım değiştirme (setup), malzeme bekleme ve benzeri duruş nedenleri otomatik olarak tespit edilerek raporlanabilmektedir. Bunun yanı sıra vardiya ve operatör performanslarının karşılaştırılması, iş emirlerinin anlık olarak izlenmesi ve üretim süreçlerinde iyileştirme alanlarının belirlenmesi mümkün olmaktadır. Bu sayede, gerçek üretim verilerine dayalı karar alma süreçleri desteklenerek işletmelerde 3 ila 6 ay içerisinde üretim verimliliğinde yaklaşık %5 ila %15 oranında iyileşme sağlanması hedeflenmektedir.

Kapasitematik platformu yalnızca Şirket'in kendi operasyonel süreçlerinde verimlilik artışı sağlamak amacıyla kullanılmayacak; aynı zamanda Şirket tarafından satışı gerçekleştirilen CNC tezgâhlarının nihai kullanıcılarına abonelik ve/veya kiralama modeli ile sunularak ticari olarak değerlendirilecektir. Bu kapsamda, platformun yaygınlaştırılmasıyla birlikte satış sonrası hizmetlerin güçlendirilmesi, müşterilere sürdürülebilir dijital çözümler sunulması ve tekrarlayan (recurring) yazılım gelirlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket, söz konusu yatırım ile operasyonel verimliliğini artırmanın yanı sıra, dijital ürün ve hizmet gelirlerini çeşitlendirmeyi, müşteri bağlılığını güçlendirmeyi ve yüksek katma değerli yazılım çözümleriyle sürdürülebilir büyümesini desteklemeyi amaçlamaktadır.

b) İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması

Şirketin faaliyet hacmindeki büyümeyi desteklemek, tedarik zincirindeki olası aksaklıklara karşı finansal esnekliğini artırmak ve müşterilere kesintisiz hizmet sunabilmek amacıyla halka arzdan elde edilecek net gelirin yaklaşık %40'ının işletme sermayesi ihtiyacının finansmanında kullanması planlanmaktadır.

No 8639

48

Bu kapsamda söz konusu kaynak; hammadde ve ticari mal alımları, stok seviyelerinin güçlendirilmesi, üretim ve satış faaliyetlerinin sürekliliğinin sağlanması, işletme giderlerinin karşılanması ve ticari yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesi amacıyla değerlendirilecektir.

İşletme sermayesinin güçlendirilmesiyle birlikte şirketin operasyonel verimliliğinin artırılması, tedarikçiler nezdinde pazarlık gücünün yükseltilerek uygun fiyatlı toplu alım imkanı sağlanması, müşteri taleplerine daha hızlı cevap verilerek teslim sürelerinin iyileştirilmesi, nakit akışının güçlendirilerek büyüme hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

c) Finansal Borçların Ödenmesi

Şirket, yükselen faiz ortamında finansman maliyetlerini azaltmayı stratejik öncelikleri arasında görmektedir. Şirketin finansal yapısını güçlendirmek, finansman giderlerini azaltmak ve nakit akışını daha sürdürülebilir hale getirmek amacıyla halka arzdan elde edilecek net gelirin yaklaşık %30'unun finansal borçların azaltılmasında kullanılması planlanmaktadır.

Bu kapsamda öncelikle kısa vadeli banka kredileri ile yüksek finansman maliyetine sahip kredi ve finansman yükümlülüklerinin kapatılması hedeflenmektedir.

Borçluluğun azaltılması sayesinde şirketin faiz giderlerinin düşmesi, karlılığın artması, bilanço yapısının güçlenmesi, finansal risklerin azaltılması ve ilerleyen dönemlerde yeni yatırım fırsatlarının daha uygun finansman koşullarıyla değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Fon Kullanım Yerleri Arasında Kaydırma Yapılması ve Fonların Değerlendirilmesi

Yukarıda yer verilen başlıklarda belirtilen yatırım ya da ödemeler gerçekleşene kadar Şirketimizin halka arzdan elde edeceği net gelirin para ve sermaye piyasası araçlarında Şirketimiz menfaatleri gözetilerek değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek payların halka arzından beklenen gelirin elde edilememesi durumunda ya da önceliklerde faaliyetlerin olağan akışı içerisinde meydana gelebilecek değişimlere göre, yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri arasında Şirketimizin menfaatleri doğrultusunda en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilir.

Hacı Mustafa Aydoğdu
Yönetim Kurulu Başkanı

Hakan Aydoğdu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Fatma Aydoğdu
Yönetim Kurulu Üyesi

Celal Aydoğdu
Yönetim Kurulu Üyesi

Hatice Aydoğdu Özer
Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan Savun
Yönetim Kurulu Üyesi

Erdinç Koç
Yönetim Kurulu Üyesi

Cumhur Sait Şahin Tulga
Yönetim Kurulu Üyesi

Serhat Volkan Yılmaz
Yönetim Kurulu Üyesi

Türkiye Cumhuriyeti

Tarih: 21/10/2026
Yev.No: (B)

T.C.
EYÜPSULTAN 5.
NOTERLİĞİ

EYÜPSULTAN 5.
NOTERİ

HÜLYA ESKİ

İSMET PAŞA MAH.
ABDİİPEKÇİ CAD.
N:133/B BAYRAMPAŞA /
İSTANBUL
Tel:+902126124185
Fax:+902126124185

ÖRNEK

Bu örneğin, ibraz edilen **Eyüpsultan 5.** Noterliğinden **29.12.2023** tarih ve **13185** yevmiye numarası ile tasdik edilmiş **034231 - BOĞAZİÇİ KUR. VERGİ DAİRESİ MÜD. Vergi Dairesine Kayıtlı 8420024695 Vergi Numaralı TEZMAKSAN MAKİNA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ** ait Karar Defterinin **42,43,44,45,46,47 ve 48.** sayfalarındaki **21.10.2026** tarih ve **2026/9** sayılı kararının aynısı olduğunu onaylarım. **(BU ÖRNEK TASDİKİ KARARDAKİ İMZALARIN ONAYINI KAPSAMAMAKTADIR.)** (Yirmibir Ekim İkibinyirmialtı) Çarşamba günü 21/10/2026

EYÜPSULTAN 5. NOTERİ
HÜLYA ESKİ
Yerine
İmzaya Yetkili Başkatip
SEVTAP YALÇIN

